

FactBook 2020

For the year ended December 31, 2020

業績データ

INDEX

P1 セグメント情報
Segment Information

P3 財務データ
Financial Data

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

連結損益計算書／連結包括利益計算書

Consolidated Statement of Income /
Consolidated Statement of Comprehensive Income

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statement of Cash Flows

連結株主資本等変動計算書

Consolidated Statement of Changes in Equity

P8 コーポレート・ガバナンス
Corporate Governance

P9 グループ会社情報
Group Companies

P10 株式情報／会社概要
Stock Information / Corporate Outline



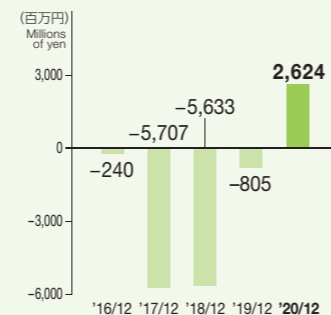
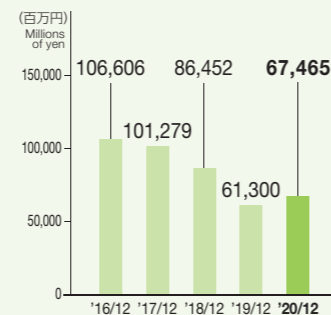
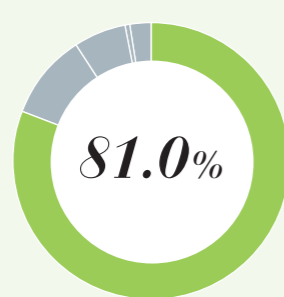
売上高構成比 Share of Sales

売上高 Net Sales

営業利益 Operating Income

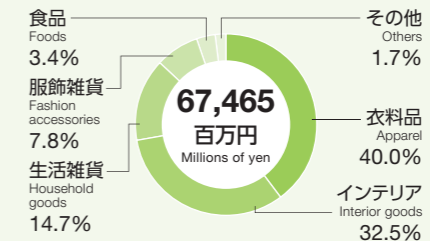
業績概要 Performance Summary

通信販売事業
Mail-order Business

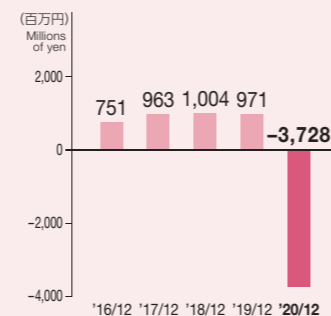
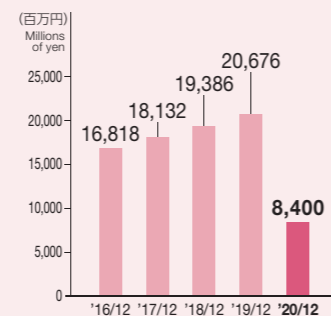
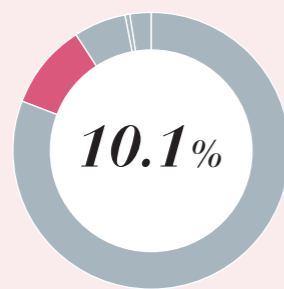


- EC需要増の追い風もあり販促施策が奏功したほか、オペレーション改革による原価低減推進の効果により増収増益
- 休眠顧客に対する積極的なアプローチで継続購買を喚起するなど、顧客基盤の再構築に注力
- 新型コロナウイルス感染拡大で変化した生活様式に対応する商品、サービスを拡充
- Both sales and profits rose due to the success of sales promotion measures, also buoyed by increased e-commerce demand, as well as the effect of promoting cost reductions through operational reforms.
- We focused on rebuilding our customer base through measures including proactively reaching out to dormant customers to encourage them to continue purchasing.
- We expanded our lineup of products and services to address the change in lifestyles resulting from the coronavirus pandemic.

商品ジャンル別売上高構成比
Share of Sales by Category

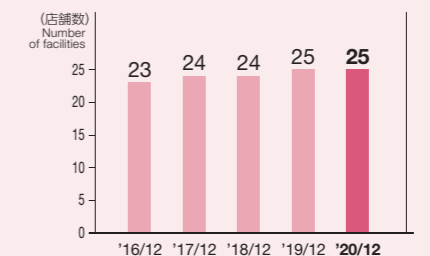


ブライダル事業
Bridal Business

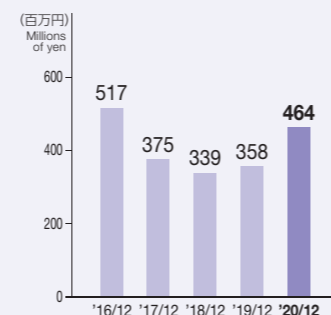
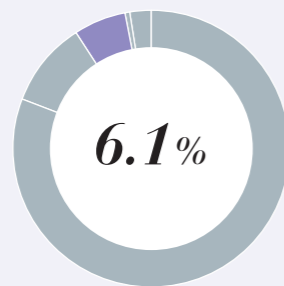


- 新型コロナウイルス感染拡大に伴う挙式組数、組単価の減少により減収減益
- 販売費および一般管理費の削減、効率化を図りつつ、衛生管理の徹底をはじめ「withコロナ」を前提とした取り組みを推進
- 挙式披露宴に対する消費者意識の変化に対応した新規プランの販売等を推進
- ※ ブライダル事業は、2021年4月より連結除外となります。
- Sales and profits declined due to a reduction in the number of weddings and the unit price per wedding resulting from the coronavirus pandemic.
- We promoted robust hygiene management and other initiatives to address the coronavirus pandemic, while reducing selling, general and administrative expenses and improving efficiency.
- We promoted sales of new plans in response to changes in consumer attitudes towards weddings and receptions, among other measures.
- * The bridal business was excluded from consolidation from April 2021.

ブライダル店舗数
Number of Bridal Facilities

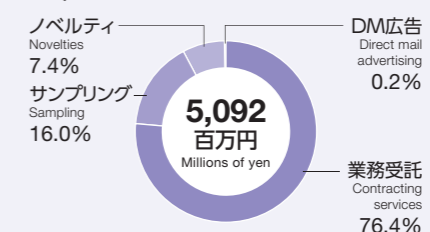


法人事業
Corporates Business

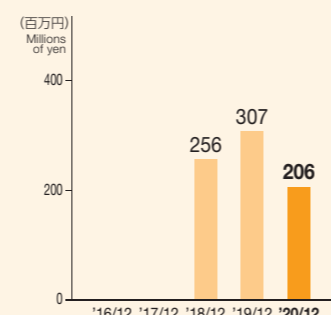
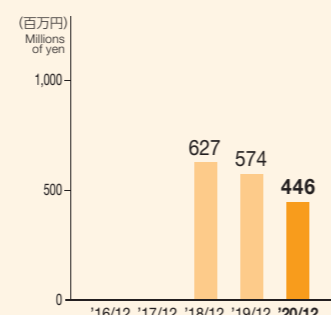
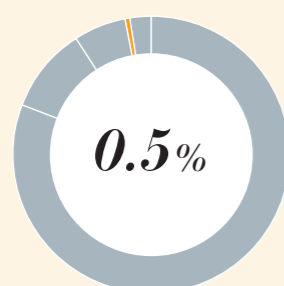


- 集ごもり需要による他社通販会社の受注増・需要増を全事業で総合的に捉え、物流・コールセンター「業務受託」が堅調推移、「サンプリング」「ノベルティ」における新規クライアント成約増により、増収増益
- The business benefited broadly from an increase in orders and demand at other mail-order companies as a result of stay-at-home demand, leading to solid performance in distribution consignment and call center service contracts. We also achieved growth in new client contracts in the sampling and novelties businesses. As a result, both sales and profits increased.

法人事業売上高構成比
Sales Composition Ratio of Corporates Business



保険・クレジット事業
Insurance and credit card business

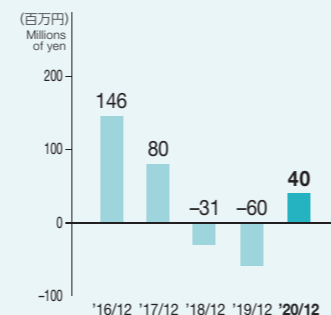
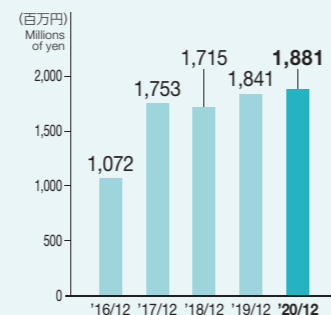
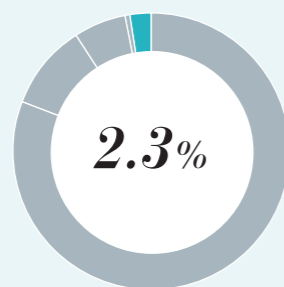


- 新型コロナウイルス感染拡大に伴う営業活動自粛等の影響により減収減益
- 営業ルートの再検討を行い、ブライダル事業との連携や子育て世代へのアプローチなど新たな営業手法を実施
- Sales and profits declined due to factors including voluntary suspension of sales activities as a result of the coronavirus pandemic.
- We carried out a review of our sales channels and implemented new marketing techniques, including integration with the bridal business and new approaches to people raising children.

保険・クレジット事業売上高構成比
Sales Composition Ratio of Insurance and credit card business

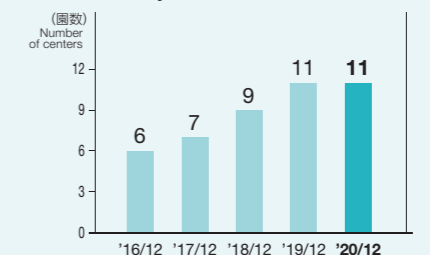


その他
Others



- 付加価値を追求した周辺事業「学童保育事業」の事業運営が順調に推移し増収増益
- 子育て支援事業では、新商品開発や既存商品改善に向けて、保育園の先生を対象にアンケートやモニター会を実施、先生を応援するアイテムを掲載したカタログ「えがおのせんせい」を2020年1月に発行
- 化粧品製造販売事業を行うユイット・ラボラトリーズでは、OEM事業の奏功により増益
- Both sales and profits increased due to the successful operation of the after-school childcare facility business, which is a value-added peripheral business.
- In the childcare support business, questionnaires and monitoring sessions were conducted with nursery school teachers in order to develop new products and improve existing products. We also published the catalog Egao no Sensei, which features products to support teachers, in January 2020.
- Profits increased at Huit laboratories, which manufactures and sells cosmetics, due to the success of the OEM business.

保育園数
Number of Daycare Centers



注)「保険・クレジット事業」について、従来は「その他」に含めていましたが、量的な重要性が増したため2019年度より報告セグメントとして記載する方法に変更しています。
業績数値につきましては変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しています。

Note: Regarding the "Insurance and Credit Card Business", this was previously included in the "Other" category, but due to an increase in its quantitative significance, from FY2019 there has been a change of reporting segment.
With regard to the reported figures, a comparison has been made using the values under the new segment classification.

連結貸借対照表Consolidated Balance Sheet

資産の部 Assets									
								(百万円) Millions of yen	(千ドル) Thousands of U.S. dollars
流動資産 Current assets		'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12
現金及び預金 Cash and deposits		6,495	7,910	14,303	16,605	17,328	17,150	22,713	19,592
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade		6,395	6,622	4,046	3,889	5,481	5,532	3,854	3,695
商品及び製品 Merchandise and finished goods		21,296	21,591	18,025	20,580	16,561	9,732	8,641	7,173
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies		114	139	146	141	171	186	197	265
繰延税金資産※1 Deferred tax assets*1		542	57	230	581	—	—	—	—
未収入金 Accounts receivable-other		9,609	9,511	9,781	7,818	7,216	6,110	5,285	5,529
為替予約 Forward exchange contracts		2,062	4,317	1,961	—	—	—	—	—
その他 Other		3,968	3,715	3,675	3,153	2,242	1,828	1,750	1,484
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		−306	−311	−222	−152	−147	−133	−148	−129
流動資産合計 Total current assets		50,177	53,554	51,947	52,618	48,854	40,406	42,293	37,612
固定資産 Noncurrent assets									
有形固定資産 Property, plant and equipment									
建物及び構築物 Buildings and structures		13,754	13,963	16,052	16,128	13,716	13,606	11,703	10,641
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles		568	514	981	790	213	290	258	217
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures		786	809	957	771	305	314	324	242
土地 Land		12,108	12,311	12,091	11,310	10,451	8,477	6,809	6,809
リース資産 Lease assets		1,164	1,055	481	536	321	279	242	207
建設仮勘定 Construction in progress		392	422	1,406	13	8	95	7	58
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment		28,775	29,075	31,970	29,551	25,016	23,063	19,346	18,176
無形固定資産 Intangible assets		5,731	5,380	5,097	4,147	2,708	2,466	2,427	3,158
投資その他の資産 Investments and other assets									
投資有価証券 Investment securities		7,514	6,155	9,877	8,651	7,630	6,458	6,046	2,102
長期貸付金 Long-term loans receivable		1,010	1,083	1,026	1,202	770	692	600	526
敷金及び保証金 Lease and guarantee deposits		1,430	1,644	1,901	1,826	1,942	1,888	1,614	1,551
繰延税金資産※2 Deferred tax assets*2		298	162	131	109	—	—	744	282
その他 Other		4,174	3,994	3,666	4,119	3,784	1,154	734	643
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		−314	−265	−265	−266	−265	−180	−143	−120
投資その他の資産合計 Total investments and other assets		14,114	12,774	16,337	15,642	13,861	10,012	9,596	4,986
固定資産合計 Total noncurrent assets		48,622	47,231	53,404	49,341	41,586	35,542	31,370	26,321
資産合計 Total assets		98,800	100,785	105,352	101,959	90,441	75,949	73,664	63,933

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。
注) 2 米ドル金額は、2020年12月31日現在の概算為替レート¥103.50＝\$1で算出されています。
Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.
2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥103.50＝US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2020.

※1 「流動資産」の「繰延税金資産」は、金額的重要性が乏しくなったため、2017年12月期より「流動資産」の「その他」に含めて報告することとしました。
また、2019年12月期より「流動資産」の「繰延税金資産」は「投資その他の資産」の「繰延税金資産」に含めています。
※2 「投資その他の資産」の「繰延税金資産」の2017年12月期～2018年12月期の金額につきましては、金額的重要性が乏しいため「投資その他の資産」の「その他」に含めています。
*1 Due to the reduced financial significance of deferred tax assets under current assets, this information was reported within the “other” category of current assets from the fiscal year ended December 31, 2017. In addition, from the fiscal year ended December 31, 2019, deferred tax assets under current assets are included in “deferred tax assets” under “investments and other assets.”
*2 With regard to the amount reported for “deferred tax assets” under “investments and other assets” in the period December 31, 2017 to December 31, 2018, this information is included within the “other” category of “investments and other assets” due to its reduced financial significance.

負債及び純資産の部 Liabilities and Net Assets									
負債 Liabilities		'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12
流動負債 Current liabilities									
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade		6,496	—	—	—	—	—	—	—
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating		6,204	12,124	11,084	10,365	9,406	6,631	6,523	6,185
買掛金※1 Accounts payable-trade*1		—	5,397	5,346	5,840	6,123	4,836	3,495	3,620
短期借入金 Short-term bank loans		6,386	2,747	2,111	1,546	1,416	1,468	1,240	3,263
一年内償還予定社債 Current portion of bonds		700	700	450	—	—	—	—	—
一年内償還予定の新株予約権付社債 Current portion of bonds with subscription rights to shares		—	—	—	—	—	4,340	—	—
リース債務※2 Lease obligations*2		—	129	117	122	112	112	118	122
未払金 Accounts payable-other		6,602	6,100	7,353	5,383	7,066	6,708	5,083	4,721
ファクタリング未払金※3 Accounts payable-factoring*3		8,494	—	—	—	—	—	—	—
未払費用 Accrued expenses		2,144	2,130	2,477	2,008	1,452	1,200	1,005	890
未払法人税等 Income taxes payable		416	915	121	387	222	318	107	52
未払消費税等 Accrued consumption taxes		159	776	325	534	416	66	273	418
引当金 Allowance reserve		618	219	402	437	989	596	483	410
その他 Other		1,412	2,230	1,618	2,672	2,860	2,489	1,763	1,644
流動負債合計 Total current liabilities		39,635	33,470	31,410	29,298	30,066	28,770	20,094	21,330
固定負債 Noncurrent liabilities									
社債 Bonds payable		1,150	450	—	—	—	—	—	—
新株予約権付社債 Bonds with subscription rights to shares		—	7,000	7,000	7,000	5,000	—	—	—
長期借入金 Long-term debt		4,814	3,510	9,181	9,300	10,613	9,799	8,558	8,845
リース債務 Lease obligations		1,328	1,239	1,122	1,140	1,031	918	806	683
繰延税金負債※4 Deferred tax liabilities*4		—	—	1,527	1,308	943	529	722	14
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities relating to land revaluation		631	629	535	333	202	74	—	—
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability		—	84	93	98	81	69	3	5
役員株式給付引当金 Provision for management board incentive plan trust		34	—	—	9	7	2	—	—
資産除去債務 Asset retirement obligations		387	455	586	735	735	778	851	857
その他 Other		459	784	189	162	212	153	135	108
固定負債合計 Total long-term liabilities		8,805	14,153	20,236	20,088	18,826	12,326	11,078	10,514
負債合計 Total liabilities		48,440	47,624	51,647	49,387	48,892	41,096	31,173	31,845
純資産 Net assets									
株主資本 Shareholders' equity									
資本金 Capital stock		20,359	20,359	22,304	22,304	22,304	22,304	100	100
資本剰余金 Capital surplus		21,038	21,038	23,860	23,860	23,860	23,712	39,544	30,264
利益剰余金 Retained earnings		16,353	17,086	11,009	12,385	−4,859	−3,526	10,891	6,768
自己株式 Treasury stock		−2,776	−2,776	−15	−151	−149	−6,932	−6,800	−3,525
株主資本合計 Total shareholders' equity		54,975	55,707	57,159	58,399	41,155	35,558	43,736	33,606
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		774	1,261	1,756	1,271	1,216	605	366	195
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		1,278	2,780	1,282	−11	219	60	49	−78
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		−6,720	−6,724	−6,629	−6,983	−1,056	−1,346	−1,516	−1,516
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		52	135	110	−143	−40	−61	−120	−118
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans		—	—	−1	−23	−19	−47	−24	—
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		−4,615	−2,546	−3,481	−5,890	318	−789	−1,245	−1,518
非支配株主持分※5 Non-controlling interests*5		—	—	27	64	74	84	—	—
純資産合計 Total net assets		50,359	53,160	53,705	52,572	41,548	34,853	42,490	32,088
負債純資産合計 Total liabilities and net assets		98,800	100,785	105,352	101,959	90,441	75,949	73,664	63,933

※1 「流動負債」の「買掛金」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年12月期より独立の項目として報告することとしました。2013年12月期のデータでは「流動負債」の「支払手形及び買掛金」に含まれています。
※2 「流動負債」の「リース債務」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年12月期より独立の項目として報告することとしました。2013年12月期以前のデータでは「流動負債」の「その他」に含まれています。
※3 「流動負債」の「ファクタリング未払金」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「流動負債」の「その他」に含めて報告することとしました。
※4 「固定負債」の「繰延税金負債」の2013年12月期～2014年12月期の金額につきましては、重要性が乏しいため「固定負債」の「その他」に含めています。また、2019年12月期より「流動負債」の「繰延税金負債」は「固定負債」の「繰延税金負債」に含めています。
※5 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主持分」から「非支配株主持分」への表示の変更を行っています。
*1 The method of disclosing accounts payable-trade, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, this item is reported independently from the fiscal year ended December 31, 2014. Data for the fiscal year ended December 31, 2013 is included within the notes and accounts payable-trade category of current liabilities.
*2 The method of disclosing lease obligations, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, this item is reported independently from the fiscal year ended December 31, 2014. Data for previous fiscal years is included within the “other” category of current liabilities.
*3 Due to the reduced financial significance of accounts payable-factoring, within current liabilities, this information is reported within the “other” category of current liabilities from the fiscal year ended December 31, 2014.
*4 Due to the reduced financial significance of deferred tax liabilities, within noncurrent liabilities, it is included within the “other” category of noncurrent liabilities from the fiscal year ended December 31, 2013 to the fiscal year ended December 31, 2014. In addition, from the fiscal year ended December 31, 2019, deferred tax liabilities under current liabilities are included in “deferred tax liabilities” under “noncurrent liabilities.”
*5 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus “minority interests” has been changed to “non-controlling interests.”

連結損益計算書Consolidated Statement of Income

								(百万円) Millions of yen	(千ドル) Thousands of U.S. dollars
	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12	'20/12
売上高 Net sales	141,552	142,526	134,321	129,074	125,999	113,344	89,150	83,286	804,705
売上原価 Cost of sales	72,475	75,038	73,442	67,087	71,437	65,019	43,969	40,973	395,881
売上総利益 Gross profit	69,077	67,488	60,879	61,986	54,561	48,325	45,180	42,313	408,823
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	65,057	64,399	64,316	60,791	58,848	52,388	44,408	42,702	412,586
運賃及び荷造費 Freightage and packing expenses	8,441	8,048	7,486	6,868	6,771	6,179	4,934	5,023	48,539
販売促進費 Promotion expenses	18,584	18,254	18,078	16,795	14,149	11,283	9,978	10,150	98,069
引当金繰入額 Provision of the reserve	930	431	538	537	1,125	976	545	526	5,086
役員報酬 Directors' compensations	546	529	555	393	357	317	190	209	2,027
給料及び手当 Salaries and allowances	11,104	11,350	11,187	11,014	10,531	8,515	6,377	6,067	58,627
賞与 Bonuses	1,676	1,676	1,545	1,410	910	494	1,371	615	5,950
減価償却費 Depreciation	2,618	2,646	2,880	3,198	2,154	1,758	1,806	1,751	16,922
その他 Other	21,154	21,462	22,044	20,573	22,848	22,862	19,203	18,357	177,365
営業利益(損失) Operating income (loss)	4,019	3,088	-3,437	1,194	-4,287	-4,063	772	-389	-3,763
営業外収益 Non-operating income	964	778	1,534	816	720	582	919	831	8,034
受取利息 Interest income	54	69	90	28	27	29	23	21	209
受取配当金 Dividend income	118	120	100	103	87	60	35	41	401
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	142	44	881	228	238	—	421	—	—
為替差益*1 Foreign exchange gains*1	107	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	541	544	461	456	366	491	438	768	7,424
営業外費用 Non-operating expenses	352	317	638	338	639	796	273	4,242	40,989
支払利息 Interest expenses	215	190	188	156	155	145	126	141	1,371
持分法による投資損失 Equity in losses of affiliates	—	—	—	—	—	27	—	3,515	33,962
支払手数料 Commission fee	—	—	308	57	316	518	38	414	4,005
雑損失 Miscellaneous loss	136	127	140	124	167	105	107	170	1,651
経常利益(損失) Ordinary income (loss)	4,631	3,549	-2,540	1,673	-4,206	-4,277	1,418	-3,800	-36,718
特別利益 Extraordinary income	55	89	341	983	935	590	7,232	32	314
固定資産売却益 Gains on sales of noncurrent assets	4	4	18	34	4	25	5,623	—	—
投資有価証券売却益 Gains on sales of investment securities	51	84	23	436	715	517	936	—	—
その他 Other	—	—	299	511	214	46	673	32	314
特別損失 Extraordinary losses	927	646	1,634	698	7,629	2,329	639	235	2,271
固定資産除売却損 Loss on sales and retirement of noncurrent assets	660	77	55	31	55	36	90	20	202
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	—	311	—	—	—	—	—	—	—
減損損失 Impairment loss	216	222	993	139	5,473	489	—	141	1,364
その他 Other	49	36	585	527	2,100	1,802	549	72	705
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	3,760	2,992	-3,834	1,957	-10,899	-6,016	8,011	-4,002	-38,675
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	471	1,107	163	337	175	256	165	60	584
法人税等調整額 Income taxes-deferred	-757	85	1,343	163	4	-255	-336	-117	-1,131
非支配株主に帰属する当期純利益(損失)*2 Profit (loss) attributable to non-controlling interests*2	—	0	-33	36	10	9	—	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)*2 Profit (loss) attributable to owners of parent*2	4,046	1,798	-5,307	1,420	-11,090	-6,027	8,182	-3,946	-38,128

連結包括利益計算書Consolidated Statement of Comprehensive Income

	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12	'20/12
当期純利益又は当期純損失*3 Profit (loss)*3	4,046	1,798	-5,341	1,456	-11,079	-6,018	8,182	-3,946	-38,128
その他の包括利益 Other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,353	486	497	-476	-66	-611	-239	-169	-1,640
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	839	1,501	-1,501	-1,159	97	-171	-7	-101	-982
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	—	—	53	18	—	—	—	—	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	102	46	-17	-38	13	-13	5	-3	-32
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	39	36	-6	-379	238	-22	-44	1	15
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income	2,334	2,071	-975	-2,036	282	-818	-285	-272	-2,637
包括利益 Comprehensive income	6,380	3,870	-6,316	-579	-10,797	-6,836	7,896	-4,219	-40,765
(内訳) Comprehensive income attributable to									
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent	6,380	3,869	-6,283	-616	-10,807	-6,846	7,896	-4,219	-40,765
非支配株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to non-controlling interests	—	0	-33	36	10	9	—	—	—

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注) 2 ミドル金額は、2020年12月31日現在の概算為替レート¥103.50=＄1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥103.50=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2020.

※1 「為替差益」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「営業外収益」の「その他」に含めて報告することとしました。

※2 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主利益(損失)」から「非支配株主に帰属する当期純利益(損失)」へ、「当期純利益(損失)」から「親会社株主に帰属する当期純利益(損失)」への表示の変更を行っています。

※3 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失」から「当期純利益又は当期純損失」へ表示の変更を行っています。

*1 Due to the reduced financial significance of foreign exchange gains, this information was reported within the "other" category of non-operating income from the fiscal year ended December 31, 2014.

*2 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus "minority interests (losses)" has been changed to "profit (loss) attributable to non-controlling interests" and "net income (loss)" has been changed to "profit (loss) attributable to owners of parent."

*3 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus "income (loss) before minority interests" has been changed to "profit (loss)."

連結キャッシュ・フロー計算書Consolidated Statement of Cash Flows

								(百万円) Millions of yen	(千ドル) Thousands of U.S. dollars
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12	'20/12
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	3,760	2,992	-3,834	1,957	-10,899	-6,016	8,011	-4,002	-38,675
減価償却費 Depreciation and amortization	2,618	2,675	2,921	3,231	2,196	1,807	1,879	1,813	17,518
減損損失 Impairment loss	216	222	993	139	5,473	489	24	141	1,364
引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance reserve	294	-444	94	-35	547	-492	-138	-91	-881
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-172	-190	-191	-131	-114	-90	-58	-63	-610
支払利息 Interest expenses	215	190	188	156	155	145	126	141	1,371
持分法による投資損益 Equity in losses (earnings) of affiliates	-142	-44	-881	-228	-238	27	-421	3,515	33,962
為替差損益*1 Foreign exchange losses (gains)*1	-14	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産除売却損益 Losses (gains) on sales and disposal of fixed assets	656	72	37	-2	50	10	-5,532	20	202
投資有価証券売却損益 Loss (gain) on sales of investment securities	—	—	—	—	—	—	-918	—	—
売上債権の増減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	152	-126	2,556	372	-1,503	-100	1,025	180	1,746
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	-4,561	-9	3,559	-2,565	4,454	6,778	564	1,399	13,520
その他の流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	233	523	1,150	1,220	2,086	1,334	631	-167	-1,615
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	4,606	4,510	-1,246	101	-302	-3,588	-795	-119	-1,152
その他の流動負債の増減額 Increase (decrease) in other current liabilities	-5,586	-8,229	-298	-995	-858	-1,333	-439	-736	-7,113
その他 Other	157	1,203	-245	728	1,358	1,246	599	-8	-82
小計 Subtotal	2,434	3,346	4,805	3,949	2,403	219	4,556	2,023	19,555
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	172	184	193	151	132	107	89	160	1,547
利息の支払額 Interests paid	-223	-197	-199	-161	-154	-145	-126	-139	-1,352
法人税等の支払額又は還付額 Income taxes (paid) refund	-209	-611	-1,398	300	-428	-172	-196	-26	-254
助成金の受取額 Proceeds from subsidy income	—	—	—	—	—	—	—	423	4,095
事業構造改革費用の支払額 Payments for business structure reform expenses	—	—	—	—	—	-1,960	-1,410	-13	-130
特別退職金の支払額 Extra retirement payments	—	—	—	-414	—	—	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	2,174	2,722	3,400	3,825	1,952	-1,950	2,911	2,428	23,461
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities									
有形固定資産の取得による支出 Purchases of property, plant and equipment	-2,694	-1,718	-4,925	-1,583	-1,165	-1,997	-1,690	-644	-6,225
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	449	11	209	1,021	5	2,527	8,529	0	3
無形固定資産の取得による支出 Purchases of intangible assets	-782	-746	-828	-613	-529	-570	-523	-1,213	-11,724
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	—	100	300	100	—	2,226	—	—	—
投資有価証券の取得による支出 Purchases of investment securities	-7	-25	-2,643	-89	-150	-138	-50	-15	-145
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	298	993	152	916	1,754	849	1,460	—	—
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	900	750	300	—	—	—	—	—	—
子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries	-273	-125	-612	-100	-835	—	—	—	—
その他 Other	-59	-778	-3	442	523	299	959	315	3,044
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-2,168	-1,540	-8,053	94	-397	3,196	8,685	-1,557	-15,047
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities									
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	3,000	-4,110	-70	-30	40	10	—	2,100	20,290
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	250	1,500	7,800	1,700	2,800	600	—	1,450	14,010
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-2,448	-2,587	-2,693	-2,117	-1,656	-1,371	-1,398	-1,240	-11,986
新株予約権付社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds with subscription rights to shares	—	6,980	—	—	—	—	—	—	—
新株予約権付社債の償還による支出 Redemption of convertible bonds	—	—	—	—	-2,000	-653	-4,340	—	—
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common shares	—	—	3,868	—	—	6,975	—	—	—
社債の償還による支出 Redemption of bonds	-700	-700	-700	-450	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出 Purchases of treasury stock	-0	-0	-0	-136	-0	-6,785	-0	-8,005	-77,351
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	0	—	3,637	0	—	—	—	1,999	19,323
配当金の支払額 Cash dividends paid	-950	-1,041	-730	-418	-209	-77	-175	-179	-1,738
その他 Other	-138	-131	-49	-128	-122	-112	-112	-118	-1,147
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-986	-91	11,060	-1,580	-1,148	-1,414	-6,027	-3,995	-38,600
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	23	33	-15	-41	-39	-8	-3	3	36
現金及び現金同等物の増加(減少)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-957	1,124	6,393	2,297	366	-176	5,566	-3,120	-30,150
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	7,452	6,495	7,910	14,303	16,600	17,323	17,147	22,713	219,452
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	290	—	—	357	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	6,495	7,910	14,303	16,600	17,323	17,147	22,713	19,592	189,302

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注) 2 ミドル金額は、2020年12月31日現在の概算為替レート¥103.50=＄1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥103.50=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2020.

※1 「為替差損益」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて報告することとしました。

*1 Due to the reduced financial significance of foreign exchange losses (gains), this information was reported within the "other" category of net cash provided by operating activities from the fiscal year ended December 31, 2014.

連結株主資本等変動計算書

Consolidated Statement of Changes in Equity

(百万円) Millions of yen

2019	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	22,304	23,712	-3,526	-6,932	35,558
当期変動額 Changes of items during the period					
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus		-175			-175
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus	-22,204	22,204			-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent			8,182		8,182
欠損填補 Deficit disposition		-6,065	6,065		-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0	-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		-131		132	1
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land			169		169
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-22,204	15,832	14,418	132	8,177
当期末残高 Balance at the end of current period	100	39,544	10,891	-6,800	43,736

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income							純資産 合 計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	非支配 株主持分 Non-controlling interests	
当期首残高 Balance at the beginning of current period	605	60	-1,346	-61	-47	-789	84	34,853
当期変動額 Changes of items during the period								
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus								-175
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus								-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent								8,182
欠損填補 Deficit disposition								-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock								-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock								1
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land								169
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	-238	-10	-169	-59	22	-455	-84	-539
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-238	-10	-169	-59	22	-455	-84	7,637
当期末残高 Balance at the end of current period	366	49	-1,516	-120	-24	-1,245	-	42,490

2020

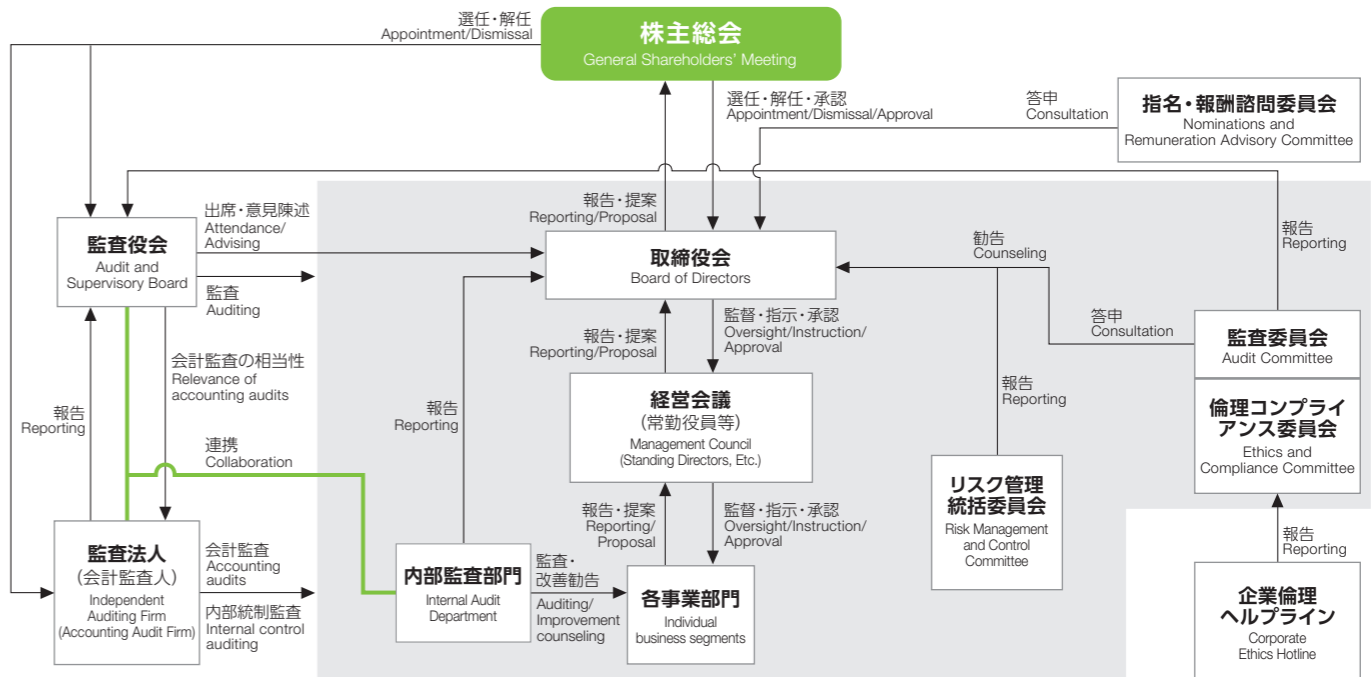
2020	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	100	39,544	10,891	-6,800	43,736
当期変動額 Changes of items during the period					
剰余金の配当 Dividends from surplus			-180		-180
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent			-3,946		-3,946
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-8,005	-8,005
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		-1,275		3,275	1,999
自己株式の消却 Retirement of treasury stock		-8,005		8,005	-
連結範囲の変動 Change of scope of consolidation			2		2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-	-9,280	-4,123	3,274	-10,129
当期末残高 Balance at the end of current period	100	30,264	6,768	-3,525	33,606

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income							純資産 合 計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
当期首残高 Balance at the beginning of current period	366	49	-1,516	-120	-24	-1,245		42,490
当期変動額 Changes of items during the period								
剰余金の配当 Dividends from surplus								-180
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent								-3,946
自己株式の取得 Purchase of treasury stock								-8,005
自己株式の処分 Disposal of treasury stock								1,999
自己株式の消却 Retirement of treasury stock								-
連結範囲の変動 Change of scope of consolidation								2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	-171	-127	-0	1	24	-272		-272
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-171	-127	-0	1	24	-272		-10,402
当期末残高 Balance at the end of current period	195	-78	-1,516	-118	-	-1,518		32,088

コーポレート・ガバナンス体制図

(2021年3月30日現在)

Corporate Governance Structure (As of March 30, 2021)



役員

(2021年3月30日現在)

Directors (As of March 30, 2021)



後列左から、佐野 太、寺川 尚人、青山 直美、横山 慎一／前列左から、三村 克人、梶原 健司、石田 晃一、高橋 哲也

Back row, from left: Futoshi Sano, Naoto Terakawa, Naomi Aoyama, Shinichi Yokoyama

Front row, from left: Katsuto Mimura, Kenji Kajiwara, Koichi Ishida, Tetsuya Takahashi

代表取締役社長
President and
Representative Director

梶原 健司
Kenji Kajiwara

取締役
Directors

石田 晃一
Koichi Ishida

三村 克人
Katsuto Mimura

高橋 哲也
Tetsuya Takahashi

佐野 太
Futoshi Sano

取締役(社外)
Outside Directors

寺川 尚人
Naoto Terakawa

青山 直美
Naomi Aoyama

横山 慎一
Shinichi Yokoyama

監査役(常勤)
Standing Audit &
Supervisory Board Members

稲田 佳央
Yoshio Inada

監査役(社外)
Outside Audit &
Supervisory Board Members

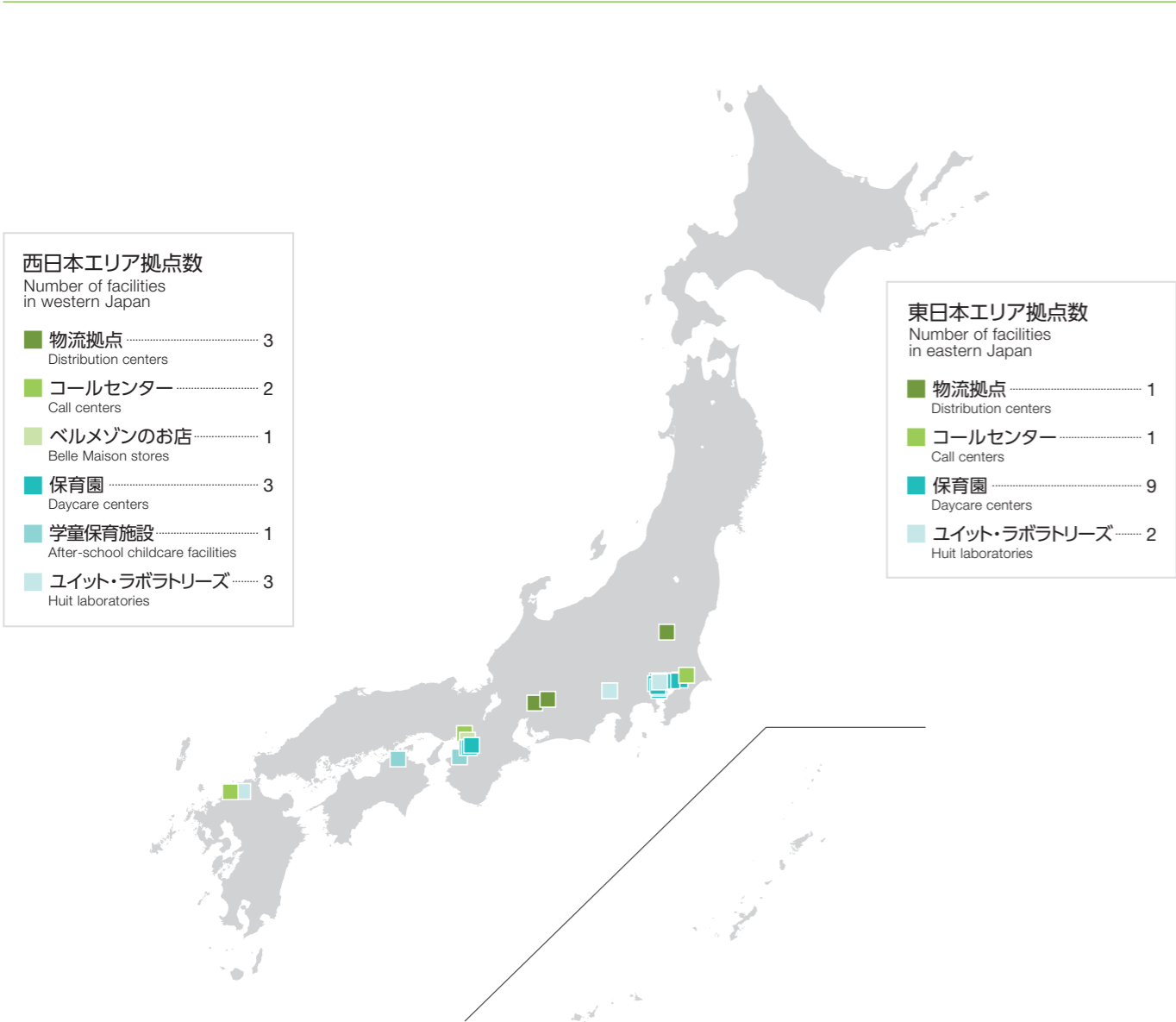
森本 宏
Hiroshi Morimoto

清水 万里夫
Mario Shimizu

主な事業内容 (2020年12月31日現在) Main Business (As of December 31, 2020)

区分 Segment	主な事業内容 Major business activity	会社名 Company
通信販売事業 Mail-order Business	通信販売事業 Mail order	当社、上海千趣商貿有限公司、他5社 SENSHUKAI CO., LTD., Shanghai Senshu Merchant and Commerce Co., Ltd., and 5 other companies
	テレマーケティング業 Telemarketing	千趣会コールセンター (株) Senshukai Call Center Co., Ltd.
	物流システム業 Logistics systems	(株) ベルメゾンロジスコ BELLE MAISON LOGISCO CO., LTD.
ブライダル事業 Bridal Business		当社、(株) ディアーズ・ブレイン、(株) プラネットワーク、他2社 SENSHUKAI CO., LTD., Dears Brain Inc., PLANETWORK CO., LTD., and 2 other companies
法人事業 Corporates Business		当社、千趣ロジスコ (株) SENSHUKAI CO., LTD., SENSHU LOGISCO CO., LTD.
保険・クレジット事業 Insurance and credit card business		当社 SENSHUKAI CO., LTD.
その他 Others		当社、(株) 千趣会チャイルドケア、(株) ユイット・ラボラトリーズ SENSHUKAI CO., LTD., Senshukai Child Care Co., Ltd., Huit laboratories, Inc.

拠点・店舗所在地 (2021年4月1日現在) Distribution centers, Call centers, Stores and other facilities (As of April 1, 2021)



株式の概況 (2020年12月31日現在) Stock Data (As of December 31, 2020)

発行可能株式総数 Authorized shares	180,000,000株 180,000,000
発行済株式総数 Issued and outstanding	52,056,993株 52,056,993
株主数 Shareholders	51,123名 51,123

大株主の状況 (上位10名)
Major Shareholders (Top 10)

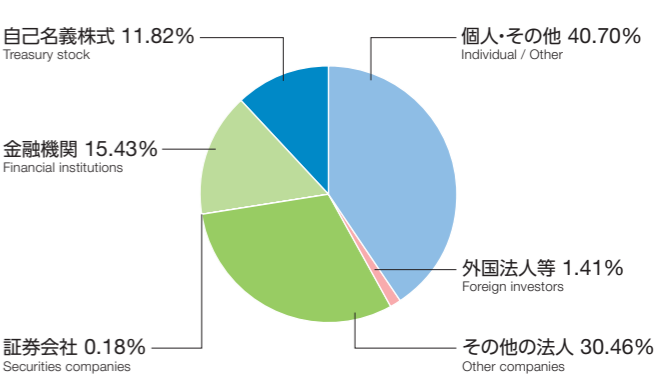
株主名 Names	所有株式数 (千株) Holding (Thousands of shares)	所有株式数の割合 (%) Percentage of total shares held (%)
東日本旅客鉄道株式会社 East Japan Railway Company	5,714	12.45
株式会社プレストシーブ Brastsheave Co., Ltd.	3,650	7.95
凸版印刷株式会社 Toppan Printing Co., Ltd.	1,838	4.00
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	1,665	3.63
大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.	1,511	3.29
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	1,038	2.26
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	790	1.72
株式会社三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.	752	1.64
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	705	1.54
株式会社デサント DESCENTE LTD.	605	1.32

注) 1 当社は自己株式を6,151,627株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
注) 2 千株未満は切り捨てて表示しております。
注) 3 持株比率は自己株式 (6,151,627株) を控除して計算しております。
Note1: Although Senshukai currently holds 6,151,627 shares of treasury stock, it has not been included among the major shareholders listed above.
Note2: Amounts less than one thousand shares have been omitted.
Note3: The shareholding ratio is calculated by subtracting treasury shares (6,151,627 shares).

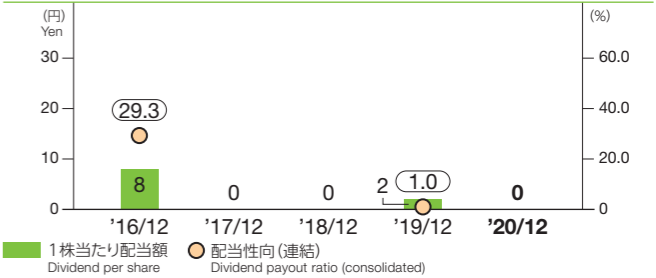
会社概要 (2020年12月31日現在) Corporate Outline (As of December 31, 2020)

商号 Corporate name	株式会社 千趣会 SENSHUKAI CO., LTD.	連結従業員数 Consolidated employees	1,454名 1,454
設立年月日 Established	1955年11月9日 November 9, 1955	事業内容 Main business	通信販売事業/ブライダル事業/法人事業/ 保険・クレジット事業/その他 Mail-order Business, Bridal Business, Corporates Business, Insurance and credit card business, Others
資本金 Paid-in capital	100,000,000円 ¥100,000,000	大阪本社住所 Osaka head office	〒530-0035 大阪市北区同心1-6-23 1-6-23 Doshin, Kita-ku, Osaka 530-0035 Japan
代表者 President	代表取締役社長 梶原 健司 President and Representative Director Kenji Kajiwara	東京本社住所 Tokyo head office	〒111-0042 東京都台東区寿3-15-12 3-15-12 Kotobuki, Taito-ku, Tokyo 111-0042 Japan
従業員数 Employees	473名 473		

所有者別持株比率
Shareholders by Category



1株当たり配当額と配当性向 (連結)
Dividend per Share / Dividend Payout Ratio (Consolidated)



	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'20/12
中間配当 (円) Interim dividend (Yen)	4	0	0	0	0
期末配当 (円) Year-end dividend (Yen)	4	0	0	2	0
合計 (円) Total (Yen)	8	0	0	2	0
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)	29.3	—	—	1.0	—

注) 2017年12月期、2018年12月期及び2020年12月期の配当性向は、純損失を計上しているため記載していません。
Note: Dividend payout ratio is not available due to net loss in the fiscal years ended December 31, 2017, 2018 and 2020.

株式会社 千趣会

大阪本社

〒530-0035

大阪市北区同心 1-6-23

TEL. (06) 6881-3100

Osaka head office

1-6-23 Doshin, Kita-ku, Osaka

530-0035 Japan

+81-6-6881-3100

東京本社

〒111-0042

東京都台東区寿 3-15-12

TEL. (03) 5811-1160

Tokyo head office

3-15-12 Kotobuki, Taito-ku, Tokyo

111-0042 Japan

+81-3-5811-1160

<https://www.senshukai.co.jp>

<https://www.bellemaison.jp>



事業戦略やCSRについての詳細は

『千趣会レポート2021』をご覧ください。

For details regarding business strategy and CSR,
please see the Senshukai Report 2021.

将来の予測に関する注意事項 Disclaimer Regarding Forward-Looking Statements

このレポートに含まれる将来の予測に関する事項は、発行日現在において入手可能な情報による当社の仮定および判断に基づくものであり、既知または未知のリスクおよび不確実性が内在しています。したがって、実際の業績などは、今後のさまざまな要因によって大きく異なる結果となる可能性があることをご承知お願います。

The forward-looking statements in this report are based on management's assumptions and beliefs in light of information available up to the date of publication, and involve both known and unknown risks and uncertainties. Actual financial results may differ materially from those presented in this document, being dependent on a number of factors.