

FactBook 2019

For the year ended December 31, 2019

業績データ

INDEX

P1 セグメント情報
Segment Information

P3 財務データ
Financial Data

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet

連結損益計算書／連結包括利益計算書
Consolidated Statement of Income /
Consolidated Statement of Comprehensive Income

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statement of Cash Flows

連結株主資本等変動計算書
Consolidated Statement of Changes in Equity

P8 コーポレート・ガバナンス
Corporate Governance

P9 グループ会社情報
Group Companies

P10 株式情報／会社概要
Stock Information / Corporate Outline

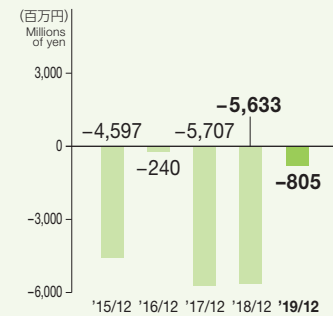
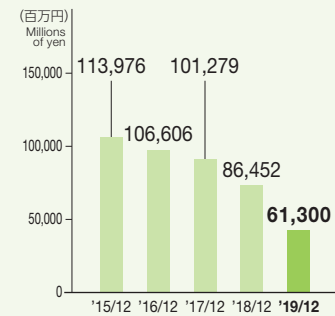
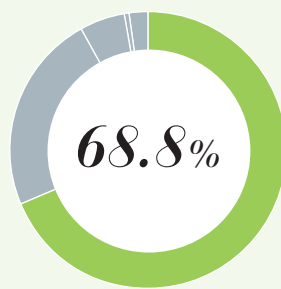
売上高構成比 Share of Sales

売上高 Net Sales

営業利益 Operating Income

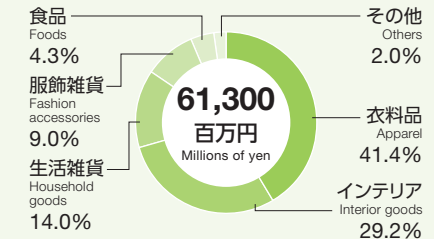
業績概要 Performance Summary

通信販売事業
Mail-order Business

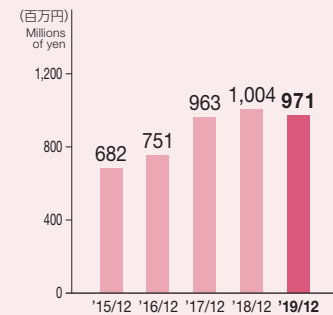
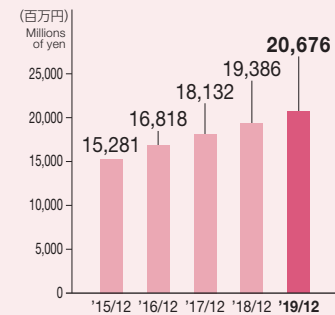
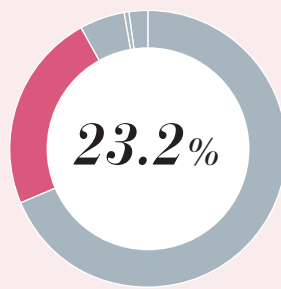


- ・構造改革に伴うベルメゾン事業の規模適正化と関係子会社の連結範囲除外等により減収となったものの原価率の大幅な改善と販管費の減少により赤字縮小
- ・新たなブランドスローガン「愛、のち、アイデア。」を策定し、「#7秒ハグ」TV CM、WEB CMを実施
- ・新規顧客の多くを占める子育て世代層への接点を再強化するため、リアルでの接点・認知度向上に注力
- ・Although sales fell as we optimized the scale of our business, including drastic restructuring of Belle Maison business, there was a smaller loss due to significant improvement in gross profit and selling, general and administrative expenses.
- ・We drew up a new brand slogan and ran the commercial “#7sec hug” on TV and online.
- ・In order to win more customers in the parenting generation, which makes up most new customers, we focused on strengthening in-person touchpoints and enhancing our visibility.

商品ジャンル別売上高構成比
Share of Sales by Category

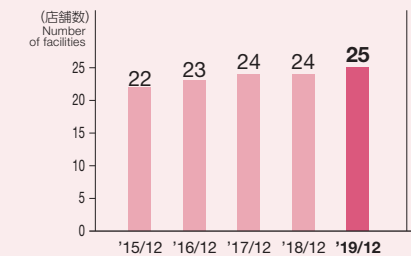


ブライダル事業
Bridal Business

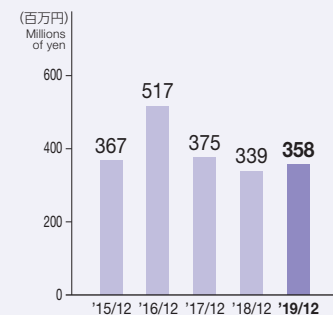
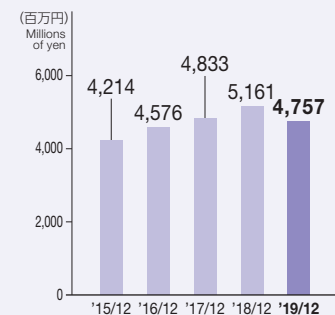
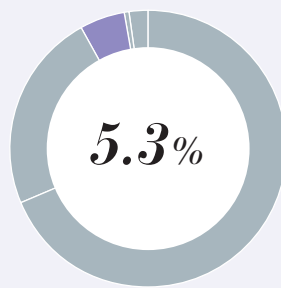


- ・施行件数、組単価ともに過去最高水準となり、売上高は200億円を突破。利益面は鹿児島新店オープンや大阪の施設リニューアルに伴う先行費用等により減益
- ・鹿児島・桜島を望む好立地にオープンした「ザ・ベイスイート桜島テラス」を加え、ゲストハウス数は25店舗に
- ・Both the number of events and the average spend per wedding were at a record high, sales exceeded 20 billion yen. But profits fell due to factors including up-front expenses associated with the opening of a new store in Kagoshima and the renewal of facilities in Osaka.
- ・We added The Baysuite Sakurajima Terrace, which opened in a prime location overlooking Sakurajima in Kagoshima, taking the number of guesthouses to 25.

ブライダル店舗数
Number of Bridal Facilities

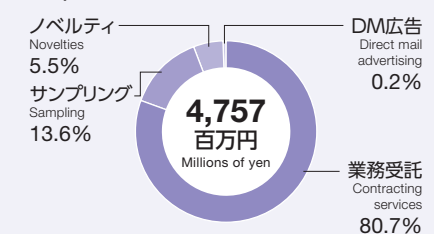


法人事業
Corporates Business

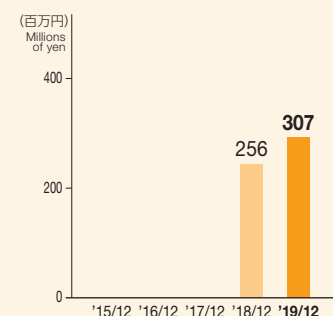
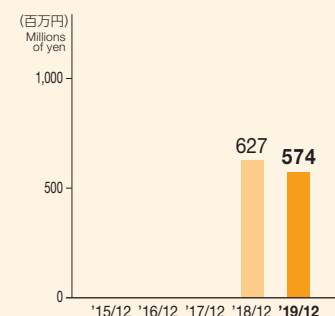
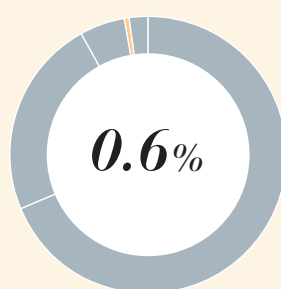


- ・物流・コールセンターの業務受託は好調に推移したものの、非効率事業の見直しを実施したことにより事業全体では減収。構造改革による販管費の低減等により増益
- ・通信販売事業のノウハウを活かした受託事業強化、物販・広告事業の効率化に注力
- ・Although distribution consignment and call center service contracts fared well, a review of inefficient operations resulting in a fall in sales. However, income increased due to reduction of selling, administrative expenses due to structural reform.
- ・We focused on maximizing our expertise in the mail-order business to strengthen service contracts, and on streamlining the product sales and advertising operations.

法人事業売上高構成比
Sales Composition Ratio of Corporates Business

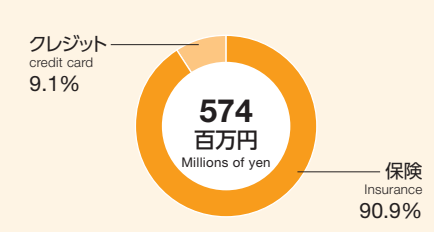


保険・クレジット事業
Insurance and credit card business

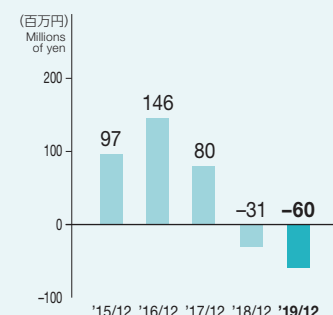
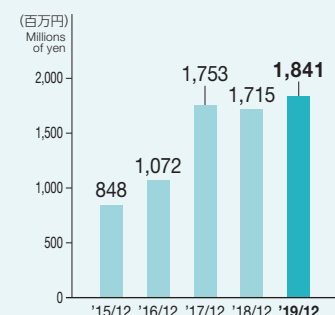
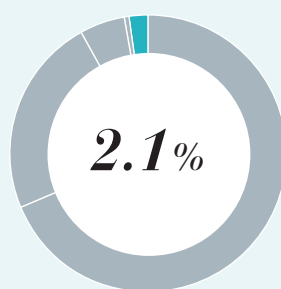


- ・保険事業は営業ルートの絞り込みにより規模縮小も、構造改革による販管費の低減により減収増益
- ・ブライダル事業との連携や子育て世代へのアプローチなど新たな営業手法のテストを実施。2020年度から本格稼働を予定
- ・The insurance business decreased in scale owing to a narrowing of sales channels, but although sales fell, profits rose as a result of lower selling, general and administrative expenses resulting from restructuring.
- ・We tested new marketing techniques, including integration with the bridal business and new approaches to people raising children. We plan to put them into full-scale operation from FY2020.

保険・クレジット事業売上高構成比
Sales Composition Ratio of Insurance and credit card business

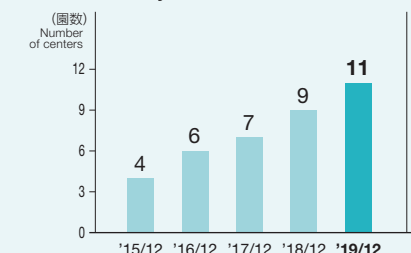


その他
Others



- ・新規施設開園で増収も、費用発生により減益
- ・子育て支援事業にて、東京都杉並区と台東区に認可保育所「えがの森保育園・あさがや」「えがの森保育園・あさくさ」を開園。また大阪府に民間の学童保育事業をスタートさせ、周辺事業を拡大
- ・化粧品品の製造販売事業を行うユイット・ラボラトリーズにて、自社ブランド「リスブラン」[HALCA]に加え、OEMの獲得を強化
- ・Sales increased due to the establishment of a childcare facility, but profit decreased due to overhead expenses.
- ・In the childcare support business, we opened the licensed childcare facilities “Egao-no-mori Daycare Center Asagaya” and “Egao-no-mori Daycare Center Asakusa” in Suginami-ku and Taito-ku, Tokyo. In addition, launched the private-sector after-school childcare facility business in Osaka, and expanded operations that are peripheral to this.
- ・Huit laboratories, which sells and manufactures cosmetics, strengthened sales of in-house brands LisBlanc and HALCA, and also expanded its OEM business.

保育園数
Number of Daycare Centers



注) 「保険・クレジット事業」について、従来は「その他」に含めていましたが、量的な重要性が増したため2019年度より報告セグメントとして記載する方法に変更しています。
業績数値につきましては変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しています。

Note: Regarding the “Insurance and Credit Card Business”, this was previously included in the “Other” category, but due to an increase in its quantitative significance, from FY2019 there has been a change of reporting segment.
With regard to the reported figures, a comparison has been made using the values under the new segment classification.

連結貸借対照表Consolidated Balance Sheet

資産の部 Assets									(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
流動資産 Current assets	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'19/12	
現金及び預金 Cash and deposits	7,452	6,495	7,910	14,303	16,605	17,328	17,150	22,713	207,352	
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	6,663	6,395	6,622	4,046	3,889	5,481	5,532	3,854	35,192	
有価証券 Short-term investment securities	595	—	—	—	—	—	—	—	—	
商品及び製品 Merchandise and finished goods	16,644	21,296	21,591	18,025	20,580	16,561	9,732	8,641	78,885	
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	188	114	139	146	141	171	186	197	1,802	
繰延税金資産※1 Deferred tax assets*1	523	542	57	230	581	—	—	—	—	
未収入金 Accounts receivable-other	9,951	9,609	9,511	9,781	7,818	7,216	6,110	5,285	48,254	
為替予約 Forward exchange contracts	772	2,062	4,317	1,961	—	—	—	—	—	
その他 Other	3,744	3,968	3,715	3,675	3,153	2,242	1,828	1,750	15,977	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	−289	−306	−311	−222	−152	−147	−133	−148	−1,356	
流動資産合計 Total current assets	46,248	50,177	53,554	51,947	52,618	48,854	40,406	42,293	386,106	
固定資産 Noncurrent assets										
有形固定資産 Property, plant and equipment										
建物及び構築物 Buildings and structures	14,050	13,754	13,963	16,052	16,128	13,716	13,606	11,703	106,841	
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	710	568	514	981	790	213	290	258	2,363	
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	731	786	809	957	771	305	314	324	2,965	
土地 Land	11,908	12,108	12,311	12,091	11,310	10,451	8,477	6,809	62,163	
リース資産※2 Lease assets*2	—	1,164	1,055	481	536	321	279	242	2,214	
建設仮勘定 Construction in progress	57	392	422	1,406	13	8	95	7	67	
その他 Other	715	—	—	—	—	—	—	—	—	
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	28,174	28,775	29,075	31,970	29,551	25,016	23,063	19,346	176,614	
無形固定資産 Intangible assets	6,273	5,731	5,380	5,097	4,147	2,708	2,466	2,427	22,160	
投資その他の資産 Investments and other assets										
投資有価証券 Investment securities	5,950	7,514	6,155	9,877	8,651	7,630	6,458	6,046	55,195	
長期貸付金 Long-term loans receivable	797	1,010	1,083	1,026	1,202	770	692	600	5,483	
敷金および保証金 Lease and guarantee deposits	1,563	1,430	1,644	1,901	1,826	1,942	1,888	1,614	14,740	
繰延税金資産※3 Deferred tax assets*3	9	298	162	131	109	—	—	744	6,798	
その他 Other	4,186	4,174	3,994	3,666	4,119	3,784	1,154	734	6,704	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	−317	−314	−265	−265	−266	−265	−180	−143	−1,314	
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	12,190	14,114	12,774	16,337	15,642	13,861	10,012	9,596	87,607	
固定資産合計 Total noncurrent assets	46,639	48,622	47,231	53,404	49,341	41,586	35,542	31,370	286,381	
資産合計 Total assets	92,887	98,800	100,785	105,352	101,959	90,441	75,949	73,664	672,486	

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。
注) 2 米ドル金額は、2019年12月31日現在の概算為替レート¥109.54＝\$1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.
2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥109.54=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2019.

※1 「流動資産」の「繰延税金資産」は、金額的重要性が乏しくなったため、2017年12月期より「流動資産」の「その他」に含めて報告することとしました。
また、2019年12月期より「流動資産」の「繰延税金資産」は「投資その他の資産」の「繰延税金資産」に含めています。

※2 「リース資産」は2013年12月期時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。
2012年12月期以前のデータでは「有形固定資産」の「その他」に含まれています。

※3 「投資その他の資産」の「繰延税金資産」の2017年12月期～2018年12月期の金額につきましては、金額的重要性が乏しいため「投資その他の資産」の「その他」に含めています。

※4 Due to the reduced financial significance of deferred tax assets under current assets, this information was reported within the “other” category of current assets from the fiscal year ended December 31, 2017.
In addition, from the fiscal year ended December 31, 2019, deferred tax assets under current assets are included in “deferred tax assets” under “investments and other assets.”

*2 As lease assets exceeded 1% of total assets as of the fiscal year ended December 31, 2013, this item is reported independently from that fiscal year.
Data for previous fiscal years is included within the “other” category of property, plant and equipment.

*3 With regard to the amount reported for “deferred tax assets” under “investments and other assets” in the period December 31, 2017 to December 31, 2018, this information is included within the “other” category of “investments and other assets” due to its reduced financial significance.

負債及び純資産の部 Liabilities and Net Assets									(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
負債 Liabilities	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'19/12	
流動負債 Current liabilities										
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	8,073	6,496	—	—	—	—	—	—	—	
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	—	6,204	12,124	11,084	10,365	9,406	6,631	6,523	59,549	
買掛金※1 Accounts payable-trade*1	—	—	5,397	5,346	5,840	6,123	4,836	3,495	31,913	
短期借入金 Short-term bank loans	3,405	6,386	2,747	2,111	1,546	1,416	1,468	1,240	11,325	
一年内償還予定社債 Current portion of bonds	700	700	700	450	—	—	—	—	—	
一年内償還予定の新株予約権付社債 Current portion of bonds with subscription rights to shares	—	—	—	—	—	—	4,340	—	—	
リース債務※2 Lease obligations*2	—	—	129	117	122	112	112	118	1,084	
未払金 Accounts payable-other	6,568	6,602	6,100	7,353	5,383	7,066	6,708	5,083	46,406	
ファクタリング未払金※3 Accounts payable-factoring*3	13,993	8,494	—	—	—	—	—	—	—	
未払費用 Accrued expenses	2,225	2,144	2,130	2,477	2,008	1,452	1,200	1,005	9,183	
未払法人税等 Income taxes payable	207	416	915	121	387	222	318	107	979	
未払消費税等 Accrued consumption taxes	253	159	776	325	534	416	66	273	2,494	
引当金 Allowance reserve	307	618	219	402	437	989	596	483	4,411	
その他 Other	1,326	1,412	2,230	1,618	2,672	2,860	2,489	1,763	16,097	
流動負債合計 Total current liabilities	37,062	39,635	33,470	31,410	29,298	30,066	28,770	20,094	183,443	
固定負債 Noncurrent liabilities										
社債 Bonds payable	1,850	1,150	450	—	—	—	—	—	—	
新株予約権付社債 Bonds with subscription rights to shares	—	—	7,000	7,000	7,000	5,000	—	—	—	
長期借入金 Long-term debt	6,993	4,814	3,510	9,181	9,300	10,613	9,799	8,558	78,132	
リース債務※4 Lease obligations*4	—	1,328	1,239	1,122	1,140	1,031	918	806	7,367	
繰延税金負債※5 Deferred tax liabilities*5	—	—	—	1,527	1,308	943	529	722	6,594	
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities relating to land revaluation	631	631	629	535	333	202	74	—	—	
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	—	—	84	93	98	81	69	3	33	
役員株式給付引当金 Provision for management board incentive plan trust	34	34	—	—	9	7	2	—	—	
資産除去債務 Asset retirement obligations	353	387	455	586	735	735	778	851	7,773	
その他 Other	1,030	459	784	189	162	212	153	135	1,241	
固定負債合計 Total long-term liabilities	10,892	8,805	14,153	20,236	20,088	18,826	12,326	11,078	101,139	
負債合計 Total liabilities	47,955	48,440	47,624	51,647	49,387	48,892	41,096	31,173	284,583	
純資産 Net assets										
株主資本 Shareholders' equity										
資本金 Capital stock	20,359	20,359	20,359	22,304	22,304	22,304	22,304	100	913	
資本剰余金 Capital surplus	21,038	21,038	21,038	23,860	23,860	23,860	23,712	39,544	361,009	
利益剰余金 Retained earnings	13,581	16,353	17,086	11,009	12,385	−4,859	−3,526	10,891	99,433	
自己株式 Treasury stock	−2,775	−2,776	−2,776	−15	−151	−149	−6,932	−6,800	−62,084	
株主資本合計 Total shareholders' equity	52,203	54,975	55,707	57,159	58,399	41,155	35,558	43,736	399,271	
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income										
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	−578	774	1,261	1,756	1,271	1,216	605	366	3,350	
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	438	1,278	2,780	1,282	−11	219	60	49	453	
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	−7,041	−6,720	−6,724	−6,629	−6,983	−1,056	−1,346	−1,516	−13,842	
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	−89	52	135	110	−143	−40	−61	−120	−1,100	
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	—	—	—	−1	−23	−19	−47	−24	−227	
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	−7,271	−4,615	−2,546	−3,481	−5,890	318	−789	−1,245	−11,367	
非支配株主持分※6 Non-controlling interests*6	—	—	—	27	64	74	84	—	—	
純資産合計 Total net assets	44,932	50,359	53,160	53,705	52,572	41,548	34,853	42,490	387,904	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	92,887	98,800	100,785	105,352	101,959	90,441	75,949	73,664	672,486	

※1 「流動負債」の「買掛金」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年12月期より独立の項目として報告することとしました。2013年12月期以前のデータでは「流動負債」の「支払手形及び買掛金」に含まれています。
※2 「流動負債」の「リース債務」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年12月期より独立の項目として報告することとしました。2013年12月期以前のデータでは「流動負債」の「その他」に含まれています。
※3 「流動負債」の「ファクタリング未払金」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「流動負債」の「その他」に含めて報告することとしました。
※4 「固定負債」の「リース債務」は2013年12月期時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。2012年12月期以前のデータでは「固定負債」の「その他」に含まれています。
※5 「固定負債」の「繰延税金負債」の2011年12月期～2014年12月期の金額につきましては、重要性が乏しいため「固定負債」の「その他」に含めています。また、2019年12月期より「流動資産」の「繰延税金資産」は「投資その他の資産」の「繰延税金資産」に含めています。
※6 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主持分」から「非支配株主持分」への表示の変更を行っています。

*1 The method of disclosing accounts payable-trade, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, this item is reported independently from the fiscal year ended December 31, 2014. Data for previous fiscal years is included within the notes and accounts payable-trade category of current liabilities.
*2 The method of disclosing lease obligations, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, this item is reported independently from the fiscal year ended December 31, 2014. Data for previous fiscal years is included within the “other” category of current liabilities.
*3 Due to the reduced financial significance of accounts payable-factoring, within current liabilities, this information is reported within the “other” category of current liabilities from the fiscal year ended December 31, 2014.
*4 As lease obligations, within noncurrent liabilities, exceeded 1% of total assets as of the fiscal year ended December 31, 2013, this item is reported independently from that fiscal year. Data for previous fiscal years is included within the “other” category of noncurrent liabilities.
*5 Due to the reduced financial significance of deferred tax liabilities, within noncurrent liabilities, it is included within the “other” category of noncurrent liabilities from the fiscal year ended December 31, 2011 to the fiscal year ended December 31, 2014. In addition, from the fiscal year ended December 31, 2019, deferred tax assets under current assets are included in “deferred tax assets” under “investments and other assets.”
*6 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus “minority interests” has been changed to “non-controlling interests.”

連結損益計算書Consolidated Statement of Income

								(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'19/12
売上高 Net sales	145,750	141,552	142,526	134,321	129,074	125,999	113,344	89,150	813,863
売上原価 Cost of sales	76,392	72,475	75,038	73,442	67,087	71,437	65,019	43,969	401,402
売上総利益 Gross profit	69,357	69,077	67,488	60,879	61,986	54,561	48,325	45,180	412,461
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	67,248	65,057	64,399	64,316	60,791	58,848	52,388	44,408	405,405
運賃及び荷造費 Freightage and packing expenses	9,074	8,441	8,048	7,486	6,868	6,771	6,179	4,934	45,048
販売促進費 Promotion expenses	19,744	18,584	18,254	18,078	16,795	14,149	11,283	9,978	91,099
引当金繰入額 Provision of the reserve	600	930	431	538	537	1,125	976	545	4,979
役員報酬 Directors' compensations	550	546	529	555	393	357	317	190	1,737
給料及び手当 Salaries and allowances	11,332	11,104	11,350	11,187	11,014	10,531	8,515	6,377	58,219
賞与 Bonuses	1,664	1,676	1,676	1,545	1,410	910	494	1,371	12,518
減価償却費 Depreciation	2,733	2,618	2,646	2,880	3,198	2,154	1,758	1,806	16,495
その他 Other	21,547	21,154	21,462	22,044	20,573	22,848	22,862	19,203	175,308
営業利益 (損失) Operating income (loss)	2,109	4,019	3,088	-3,437	1,194	-4,287	-4,063	772	7,056
営業外収益 Non-operating income	1,260	964	778	1,534	816	720	582	919	8,391
受取利息 Interest income	56	54	69	90	28	27	29	23	218
受取配当金 Dividend income	112	118	120	100	103	87	60	35	320
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	93	142	44	881	228	238	—	421	3,850
為替差益*1 Foreign exchange gains*1	416	107	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	581	541	544	461	456	366	491	438	4,004
営業外費用 Non-operating expenses	605	352	317	638	338	639	796	273	2,497
支払利息 Interest expenses	238	215	190	188	156	155	145	126	1,159
持分法による投資損失 Equity in losses of affiliates	—	—	—	—	—	—	27	—	—
支払手数料 Commission fee	187	—	—	308	57	316	518	38	353
雑損失 Miscellaneous loss	179	136	127	140	124	167	105	107	985
経常利益 (損失) Ordinary income (loss)	2,765	4,631	3,549	-2,540	1,673	-4,206	-4,277	1,418	12,950
特別利益 Extraordinary income	23	55	89	341	983	935	590	7,232	66,027
固定資産売却益 Gains on sales of noncurrent assets	1	4	4	18	34	4	25	5,623	51,333
投資有価証券売却益 Gains on sales of investment securities	22	51	84	23	436	715	517	936	8,547
その他 Other	—	—	—	299	511	214	46	673	6,148
特別損失 Extraordinary losses	326	927	646	1,634	698	7,629	2,329	639	5,841
固定資産除売却損 Loss on sales and retirement of noncurrent assets	169	660	77	55	31	55	36	90	828
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	—	—	311	—	—	—	—	—	—
減損損失 Impairment loss	64	216	222	993	139	5,473	489	—	—
その他 Other	91	49	36	585	527	2,100	1,802	549	5,014
税金等調整前当期純利益 (損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	2,462	3,760	2,992	-3,834	1,957	-10,899	-6,016	8,011	73,136
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	184	471	1,107	163	337	175	256	165	1,510
法人税等調整額 Income taxes-deferred	249	-757	85	1,343	163	4	-255	-336	-3,075
非支配株主に帰属する当期純利益 (損失)*2 Profit (loss) attributable to non-controlling interests*2	—	—	0	-33	36	10	9	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)*2 Profit (loss) attributable to owners of parent*2	2,029	4,046	1,798	-5,307	1,420	-11,090	-6,027	8,182	74,701

連結包括利益計算書Consolidated Statement of Comprehensive Income

	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'19/12
当期純利益又は当期純損失*3 Profit (loss)*3	2,029	4,046	1,798	-5,341	1,456	-11,079	-6,018	8,182	74,701
その他の包括利益 Other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	430	1,353	486	497	-476	-66	-611	-239	-2,183
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	1,676	839	1,501	-1,501	-1,159	97	-171	-7	-70
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	—	—	—	53	18	—	—	—	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	71	102	46	-17	-38	13	-13	5	48
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	16	39	36	-6	-379	238	-22	-44	-405
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income	2,194	2,334	2,071	-975	-2,036	282	-818	-285	-2,609
包括利益 Comprehensive income	4,224	6,380	3,870	-6,316	-579	-10,797	-6,836	7,896	72,092
(内訳) Comprehensive income attributable to									
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent	4,224	6,380	3,869	-6,283	-616	-10,807	-6,846	7,896	72,092
非支配株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to non-controlling interests	—	—	0	-33	36	10	9	—	—

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注) 2 ミドル金額は、2019年12月31日現在の概算為替レート¥109.54＝\$1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥109.54＝US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2019.

※1 「為替差益」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「営業外収益」の「その他」に含めて報告することとしました。

※2 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主利益 (損失)」から「非支配株主に帰属する当期純利益 (損失)」へ、「当期純利益 (損失)」から「親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)」への表示の変更を行っています。

※3 2016年12月期より「企業結合に関する会計基準」等を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益又は少数株主損益調整前当期純損失」から「当期純利益又は当期純損失」へ表示の変更を行っています。

*1 Due to the reduced financial significance of foreign exchange gains, this information was reported within the "other" category of non-operating income from the fiscal year ended December 31, 2014.

*2 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus "minority interests (losses)" has been changed to "profit (loss) attributable to non-controlling interests" and "net income (loss)" has been changed to "profit (loss) attributable to owners of parent."

*3 From the fiscal year ended December 31, 2016, Senshukai has applied the Accounting Standard for Business Combinations, thus "income (loss) before minority interests" has been changed to "profit (loss)."

連結キャッシュ・フロー計算書Consolidated Statement of Cash Flows

								(百万円) Millions of yen	(千米ドル) Thousands of U.S. dollars
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	'12/12	'13/12	'14/12	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12	'19/12
税金等調整前当期純利益 (損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	2,462	3,760	2,992	-3,834	1,957	-10,899	-6,016	8,011	73,136
減価償却費 Depreciation and amortization	2,733	2,618	2,675	2,921	3,231	2,196	1,807	1,879	17,156
減損損失 Impairment loss	64	216	222	993	139	5,473	489	24	221
引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance reserve	-322	294	-444	94	-35	547	-492	-138	-1,268
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-169	-172	-190	-191	-131	-114	-90	-58	-538
支払利息 Interest expenses	238	215	190	188	156	155	145	126	1,159
持分法による投資損益 Equity in losses (earnings) of affiliates	-93	-142	-44	-881	-228	-238	27	-421	-3,850
為替差損益*1 Foreign exchange losses (gains)*1	-682	-14	—	—	—	—	—	—	—
固定資産除売却損益 Losses (gains) on sales and disposal of fixed assets	168	656	72	37	-2	50	10	-5,532	-50,505
投資有価証券売却損益 Loss (gain) on sales of investment securities	—	—	—	—	—	—	—	-918	-8,383
売上債権の増減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	-63	152	-126	2,556	372	-1,503	-100	1,025	9,359
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	316	-4,561	-9	3,559	-2,565	4,454	6,778	564	5,152
その他の流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	-1,337	233	523	1,150	1,220	2,086	1,334	631	5,761
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	-1,213	4,606	4,510	-1,246	101	-302	-3,588	-795	-7,267
その他の流動負債の増減額 Increase (decrease) in other current liabilities	-68	-5,586	-8,229	-298	-995	-858	-1,333	-439	-4,013
その他 Other	505	157	1,203	-245	728	1,358	1,246	599	5,475
小計 Subtotal	2,539	2,434	3,346	4,805	3,949	2,403	219	4,556	41,595
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	168	172	184	193	151	132	107	89	816
利息の支払額 Interests paid	-248	-223	-197	-199	-161	-154	-145	-126	-1,153
法人税等の支払額又は還付額 Income taxes (paid) refund	-122	-209	-611	-1,398	300	-428	-172	-196	-1,796
事業構造改革費用の支払額 Payments for business structure reform expenses	—	—	—	—	—	—	-1,960	-1,410	-12,879
特別退職金の支払額 Extra retirement payments	—	—	—	—	-414	—	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	2,337	2,174	2,722	3,400	3,825	1,952	-1,950	2,911	26,582
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities									
有形固定資産の取得による支出 Purchases of property, plant and equipment	-2,585	-2,694	-1,718	-4,925	-1,583	-1,165	-1,997	-1,690	-15,435
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	28	449	11	209	1,021	5	2,527	8,529	77,868
無形固定資産の取得による支出 Purchases of intangible assets	-1,163	-782	-746	-828	-613	-529	-570	-523	-4,783
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	100	300	100	—	2,226	—	—
投資有価証券の取得による支出 Purchases of investment securities	-54	-7	-25	-2,643	-89	-150	-138	-50	-456
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	141	298	993	152	916	1,754	849	1,460	13,334
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	—	900	750	300	—	—	—	—	—
子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries	—	-273	-125	-612	-100	-835	—	—	—
その他 Other	26	-59	-778	-3	442	523	299	959	8,763
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-3,606	-2,168	-1,540	-8,053	94	-397	3,196	8,685	79,290
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities									
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-1,500	3,000	-4,110	-70	-30	40	10	—	—
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	5,750	250	1,500	7,800	1,700	2,800	600	—	—
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-1,666	-2,448	-2,587	-2,693	-2,117	-1,656	-1,371	-1,398	-12,771
新株予約権付社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds with subscription rights to shares	—	—	6,980	—	—	—	—	—	—
新株予約権付社債の償還による支出 Redemption of convertible bonds	—	—	—	—	—	-2,000	-653	-4,340	-39,620
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common shares	—	—	—	3,868	—	—	6,975	—	—
社債の償還による支出 Redemption of bonds	-736	-700	-700	-700	-450	—	—	—	—
自己株式の取得による支出 Purchases of treasury stock	-0	-0	-0	-0	-136	-0	-6,785	-0	-0
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	0	0	—	3,637	0	—	—	—	—
配当金の支払額 Cash dividends paid	-736	-950	-1,041	-730	-418	-209	-77	-175	-1,607
その他 Other	-119	-138	-131	-49	-128	-122	-112	-112	-1,031
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	991	-986	-91	11,060	-1,580	-1,148	-1,414	-6,027	-55,029
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	48	23	33	-15	-41	-39	-8	-3	-29
現金及び現金同等物の増加 (減少) 額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-228	-957	1,124	6,393	2,297	366	-176	5,566	50,814
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	7,500	7,452	6,495	7,910	14,303	16,600	17,323	17,147	156,538
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	—	—	290	—	—	357	—	—	—
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	181	—	—	—	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	7,452	6,495	7,910	14,303	16,600	17,323	17,147	22,713	207,352

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注) 2 ミドル金額は、2019年12月31日現在の概算為替レート¥109.54＝\$1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥109.54＝US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2019.

※1 「為替差損益」は、金額的重要性が乏しくなったため、2014年12月期より「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて報告することとしました。

*1 Due to the reduced financial significance of foreign exchange losses (gains), this information was reported within the "other" category of net cash provided by operating activities from the fiscal year ended December 31, 2014.

連結株主資本等変動計算書

Consolidated Statement of Changes in Equity

(百万円) Millions of yen

2018	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	22,304	23,860	-4,859	-149	41,155
当期変動額 Changes of items during the period					
新株の発行 Issuance of new shares	3,500	3,500			7,000
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus		-75			-75
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus	-3,500	3,500			-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent			-6,027		-6,027
欠損填補 Deficit disposition		-7,071	7,071		-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-6,785	-6,785
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		0		2	2
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land			289		289
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					-
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-	-147	1,333	-6,782	-5,596
当期末残高 Balance at the end of current period	22,304	23,712	-3,526	-6,932	35,558

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income						非支配株主持分 Non-controlling interests	純資産合計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
当期首残高 Balance at the beginning of current period	1,216	219	-1,056	-40	-19	318	74	41,548
当期変動額 Changes of items during the period								
新株の発行 Issuance of new shares								7,000
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus								-75
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus								-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent								-6,027
欠損填補 Deficit disposition								-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock								-6,785
自己株式の処分 Disposal of treasury stock								2
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land								289
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	-610	-158	-289	-20	-28	-1,108	9	-1,098
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-610	-158	-289	-20	-28	-1,108	9	-6,695
当期末残高 Balance at the end of current period	605	60	-1,346	-61	-47	-789	84	34,853

2019

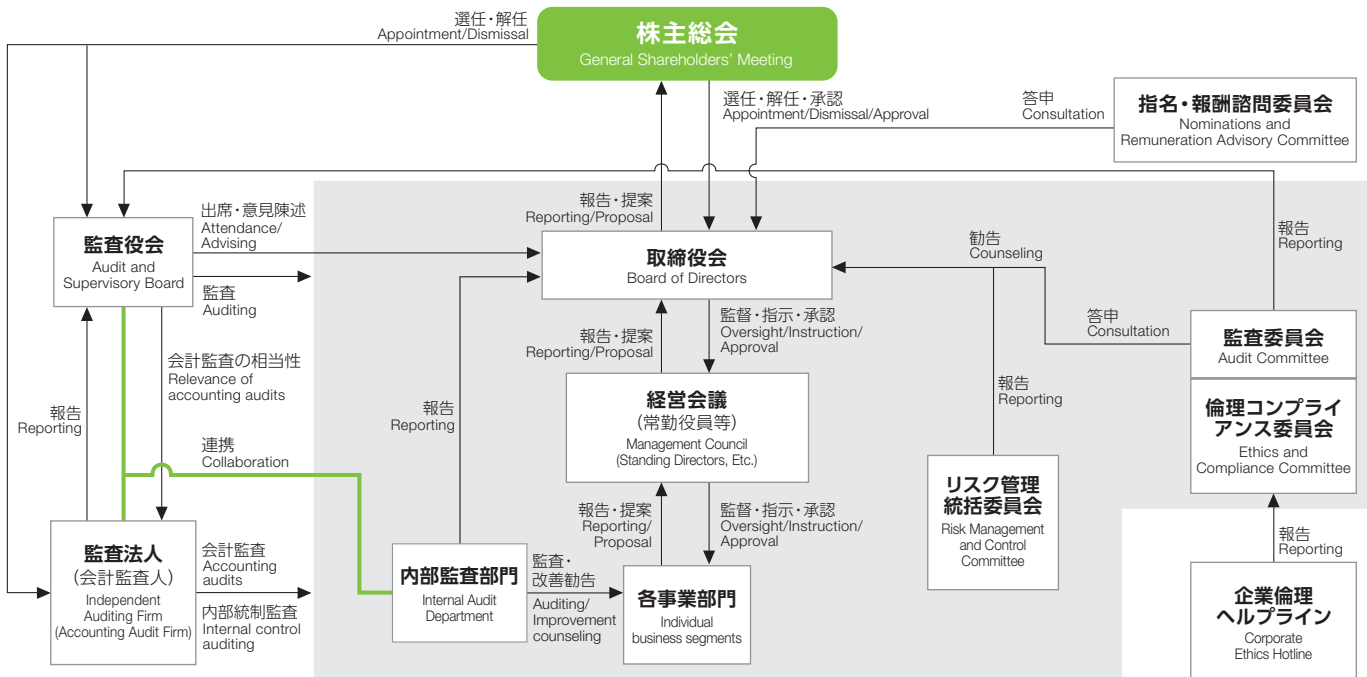
	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	22,304	23,712	-3,526	-6,932	35,558
当期変動額 Changes of items during the period					
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus		-175			-175
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus	-22,204	22,204			-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent			8,182		8,182
欠損填補 Deficit disposition		-6,065	6,065		-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0	-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		-131		132	1
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land			169		169
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					-
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-22,204	15,832	14,418	132	8,177
当期末残高 Balance at the end of current period	100	39,544	10,891	-6,800	43,736

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income						非支配株主持分 Non-controlling interests	純資産合計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	退職給付に係る 調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income		
当期首残高 Balance at the beginning of current period	605	60	-1,346	-61	-47	-789	84	34,853
当期変動額 Changes of items during the period								
剰余金(その他資本剰余金)の配当 Dividends of surplus-other capital surplus								-175
資本金から剰余金への振替 Transfer from share capital to other capital surplus								-
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Profit (loss) attributable to owners of parent								8,182
欠損填補 Deficit disposition								-
自己株式の取得 Purchase of treasury stock								-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock								1
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land								169
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	-238	-10	-169	-59	22	-455	-84	-539
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-238	-10	-169	-59	22	-455	-84	7,637
当期末残高 Balance at the end of current period	366	49	-1,516	-120	-24	-1,245	-	42,490

コーポレート・ガバナンス体制図

(2020年3月26日現在)

Corporate Governance Structure (As of March 26, 2020)



役員

(2020年3月26日現在)

Directors (As of March 26, 2020)



後列左から、柏木 寿深、寺川 尚人、青山 直美、横山 慎一／前列左から、高橋 哲也、三村 克人、梶原 健司、石田 晃一、濱口 友彰

Back row, from left: Hisami Kashiwagi, Naoto Terakawa, Naomi Aoyama, Shinichi Yokoyama

Front row, from left: Tetsuya Takahashi, Katsuto Mimura, Kenji Kajiwara, Koichi Ishida, Tomoaki Hamaguchi

代表取締役社長

President and Representative Director

梶原 健司

Kenji Kajiwara

取締役

Directors

石田 晃一

Koichi Ishida

三村 克人

Katsuto Mimura

濱口 友彰

Tomoaki Hamaguchi

高橋 哲也

Tetsuya Takahashi

取締役(社外)

Outside Directors

寺川 尚人

Naoto Terakawa

青山 直美

Naomi Aoyama

柏木 寿深

Hisami Kashiwagi

横山 慎一

Shinichi Yokoyama

監査役(常勤)

Standing Audit &

Supervisory Board Members

北原 義春

Yoshiharu Kitahara

稲田 佳央

Yoshio Inada

監査役(社外)

Outside Audit &

Supervisory Board Members

森本 宏

Hiroshi Morimoto

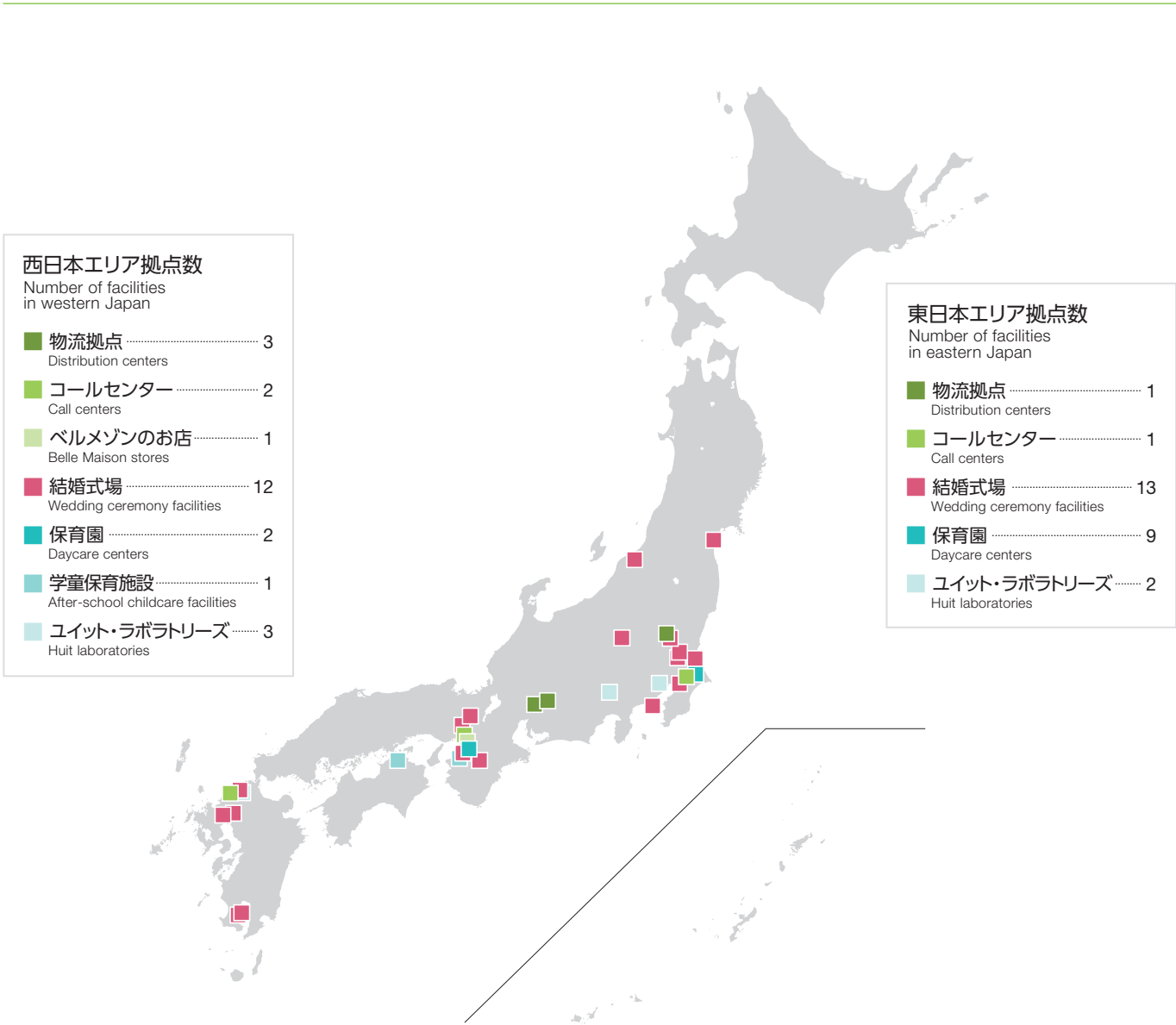
中野 創

Hajime Nakano

主な事業内容 (2019年12月31日現在) Main Business (As of December 31, 2019)

区分 Segment	主な事業内容 Major business activity	会社名 Company
通信販売事業 Mail-order Business	通信販売事業 Mail order	当社、上海千趣商貿有限公司、他5社 SENSHUKAI CO., LTD., Shanghai Senshu Merchant and Commerce Co., Ltd., and 5 other companies
	テレマーケティング業 Telemarketing	千趣会コールセンター (株) Senshukai Call Center Co., Ltd.
	物流システム業 Logistics systems	千趣ロジスコ (株)、(株) ベルメゾンロジスコ SENSHU LOGISCO CO., LTD., BELLE MAISON LOGISCO CO., LTD.
ブライダル事業 Bridal Business		当社、(株) ディアーズ・ブレイン、(株) プラネットワーク、他3社 SENSHUKAI CO., LTD., Dears Brain Inc., PLANETWORK CO., LTD., and 3 other companies
法人事業 Corporates Business		当社 SENSHUKAI CO., LTD.
保険・クレジット事業 Insurance and credit card business		当社 SENSHUKAI CO., LTD.
その他 Others		当社、(株) 千趣会チャイルドケア、(株) ユイット・ラボラトリーズ、他1社 SENSHUKAI CO., LTD., Senshukai Child Care Co., Ltd., Huit laboratories, Inc., and 1 other company

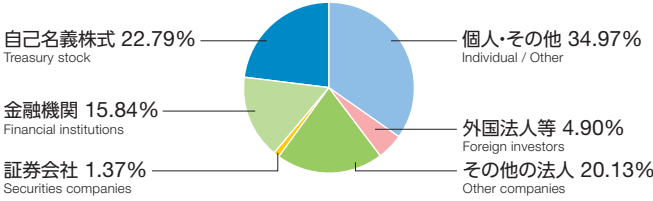
拠点・店舗所在地 (2020年4月1日現在) Distribution centers, Call centers, Stores and other facilities (As of April 1, 2020)



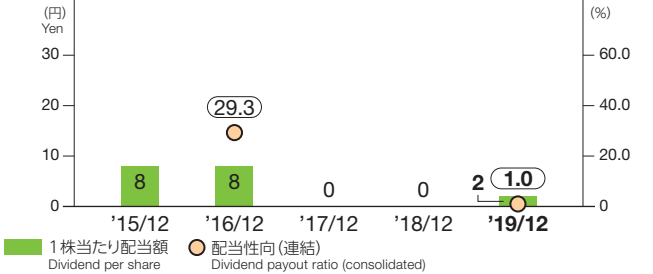
株式の概況 (2019年12月31日現在) Stock Data (As of December 31, 2019)

発行可能株式総数 Authorized shares	普通株式 Common stock	180,000,000株 180,000,000
	A種優先株式 Class A Preferred Stock	5株 5
	B種優先株式 Class B Preferred Stock	9株 9
発行済株式総数 Issued and outstanding	普通株式 Common stock	52,056,993株 52,056,993
	A種優先株式 Class A Preferred Stock	5株 5
	B種優先株式 Class B Preferred Stock	9株 9
株主数 Shareholders	普通株式 Common stock	41,392名 41,392
	A種優先株式 Class A Preferred Stock	1名 1
	B種優先株式 Class B Preferred Stock	1名 1

所有者別持株比率
Shareholders by Category



1株当たり配当額と配当性向(連結)
Dividend per Share / Dividend Payout Ratio (Consolidated)



	'15/12	'16/12	'17/12	'18/12	'19/12
中間配当 (円) Interim dividend (Yen)	4	4	0	0	0
期末配当 (円) Year-end dividend (Yen)	4	4	0	0	2
合計 (円) Total (Yen)	8	8	0	0	2
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)	—	29.3	—	—	1.0

注) 2015年12月期、2017年12月期及び2018年12月期の配当性向は、純損失を計上しているため記載していません。
Note: Dividend payout ratio is not available due to net loss in the fiscal years ended December 31, 2015, 2017 and 2018.

会社概要 (2019年12月31日現在) Corporate Outline (As of December 31, 2019)

商号 Corporate name	株式会社 千趣会 SENSHUKAI CO., LTD.	連結従業員数 Consolidated employees	1,424名 1,424
設立年月日 Established	1955年11月9日 November 9, 1955	事業内容 Main business	通信販売事業／ブライダル事業／法人事業／ 保険・クレジット事業／その他 Mail-order Business, Bridal Business, Corporates Business, Insurance and credit card business, Others
資本金 Paid-in capital	100,000,000円 ¥100,000,000	大阪本社住所 Osaka head office	〒530-0035 大阪市北区同心1-6-23 1-6-23 Doshin, Kita-ku, Osaka 530-0035 Japan
代表者 President	代表取締役社長 梶原 健司 President and Representative Director Kenji Kajiwara	東京本社住所 Tokyo head office	〒111-0042 東京都台東区寿3-15-12 3-15-12 Kotobuki, Taito-ku, Tokyo 111-0042 Japan
従業員数 Employees	443名 443		

大株主の状況(上位10名)
Major Shareholders (Top 10)

①普通株式 Common shares		
株主名 Names	所有株式数 (千株) Holding (Thousands of shares)	所有株式数の割合 (%) Percentage of total shares held (%)
株式会社プレストシーブ Brastsheave Co., Ltd.	3,650	9.08
凸版印刷株式会社 Toppan Printing Co., Ltd.	1,838	4.57
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	1,665	4.14
大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.	1,511	3.76
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	790	1.97
株式会社三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.	752	1.87
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口5) Japan Trustee Services Bank Ltd. (Trust Account 5)	716	1.78
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	705	1.75
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	701	1.75
MSCO CUSTOMER SECURITIES MSCO CUSTOMER SECURITIES	629	1.57

注) 1 当社は自己株式を11,865,448株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
注) 2 千株未満は切り捨てて表示しております。
注) 3 持株比率は自己株式(11,865,448株)を控除して計算しております。
Note1: Although Senshukai currently holds 11,865,448 shares of treasury stock, it has not been included among the major shareholders listed above.
Note2: Amounts less than one thousand shares have been omitted.
Note3: The shareholding ratio is calculated by subtracting treasury shares (11,865,448 shares).

②A種優先株式
Class A preferred stock

株主名 Names	持株数 (株) Number of Shares Held	持株比率 Shareholding Ratio
地域中核企業活性化投資事業 有限責任組合 Regional Economy Vitalization Corporation of Japan (REVIC)	5	100.00%

③B種優先株式
Class B preferred stock

株主名 Names	持株数 (株) Number of Shares Held	持株比率 Shareholding Ratio
地域中核企業活性化投資事業 有限責任組合 Regional Economy Vitalization Corporation of Japan (REVIC)	9	100.00%

株式会社 千趣会

大阪本社

〒530-0035
大阪市北区同心 1-6-23
TEL. (06) 6881-3100

Osaka head office

1-6-23 Doshin, Kita-ku, Osaka
530-0035 Japan
+81-6-6881-3100

東京本社

〒111-0042
東京都台東区寿 3-15-12
TEL. (03) 5811-1160

Tokyo head office

3-15-12 Kotobuki, Taito-ku, Tokyo
111-0042 Japan
+81-3-5811-1160

<https://www.senshukai.co.jp>

<https://www.bellemaison.jp>



事業戦略やCSRについての詳細は

『千趣会レポート2020』をご覧ください。

For details regarding business strategy and CSR,
please see the Senshukai Report 2020.

将来の予測に関する注意事項 Disclaimer Regarding Forward-Looking Statements

このレポートに含まれる将来の予測に関する事項は、発行日現在において入手可能な情報による当社の仮定および判断に基づくものであり、既知または未知のリスクおよび不確実性が内在しています。したがって、実際の業績などは、今後のさまざまな要因によって大きく異なる結果となる可能性があることをご承知お願います。

The forward-looking statements in this report are based on management's assumptions and beliefs in light of information available up to the date of publication, and involve both known and unknown risks and uncertainties. Actual financial results may differ materially from those presented in this document, being dependent on a number of factors.