



Fact Book 2013

For the year ended December 31, 2013

財務・業績に関するご報告

Stock Code 8165

INDEX

P1 連結財務ハイライト

Consolidated Financial Highlights

P5 事業と戦略

Business and Strategy

事業内容

Business Information

セグメントデータ

Segment Information

通信販売事業の状況

Mail-order Sales Status

通信販売事業の戦略(2014~2018)

Mail-Order Business Strategy (2014~2018)

P8 財務データ

Financial Data

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

連結損益計算書／連結包括利益計算書

Consolidated Statement of Income /

Consolidated Statement of Comprehensive Income

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statement of Cash Flows

連結株主資本等変動計算書

Consolidated Statement of Changes in Equity

P13 グループ会社情報

Group Companies

P14 株式情報／会社概要

Stock Information / Corporate Outline

主要連結財務データ

Consolidated financial summary

(百万円)
Millions of yen

	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
売上高 Net sales	148,150	156,792	158,285	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552
営業利益(損失) Operating income (loss)	4,602	5,291	2,413	-2,405	3,422	3,107	2,109	4,019
当期純利益(純損失) Net income (loss)	3,627	1,932	-6,271	-3,811	2,037	1,583	2,029	4,046
総資産 Total assets	95,508	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800
純資産 Net assets	55,708	55,955	44,274	37,906	39,411	41,444	44,932	50,359
株価収益率(PER) (倍) Price earnings ratio (PER) (Times)	15.4	28.4	—	—	10.6	14.1	11.3	9.4

注) 2008年12月期および2009年12月期の株価収益率は、純損失を計上しているため記載しておりません。
Note: Price earnings ratio is not available due to net loss in 2008 and 2009.

1株当たりデータ

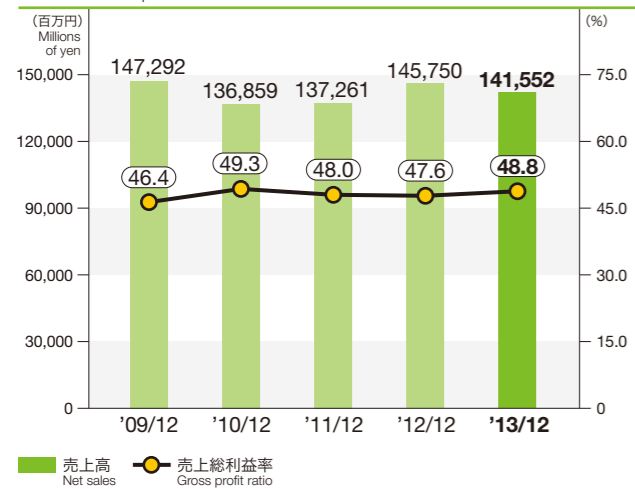
Per share data

(円)
Yen

1株当たり当期純利益(純損失) (EPS) Earnings (loss) per share (EPS)	78.81	41.53	-134.26	-84.18	47.04	36.56	46.86	93.43
1株当たり当期純資産 (BPS) Book-value per share (BPS)	1,207.89	1,197.62	947.19	874.89	909.99	956.94	1,037.48	1,162.81

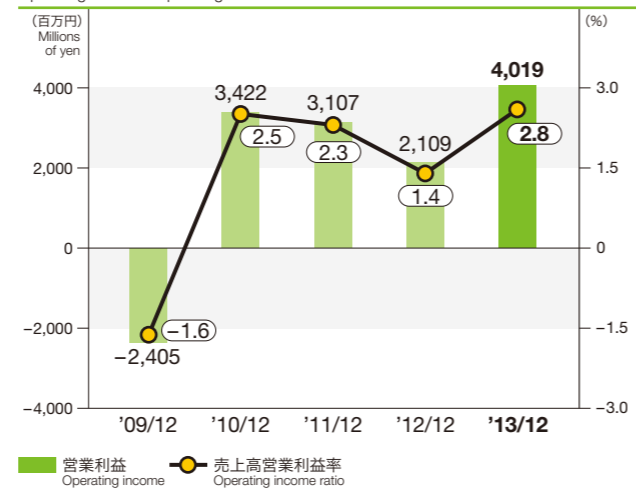
売上高・売上総利益率

Net sales / Gross profit ratio



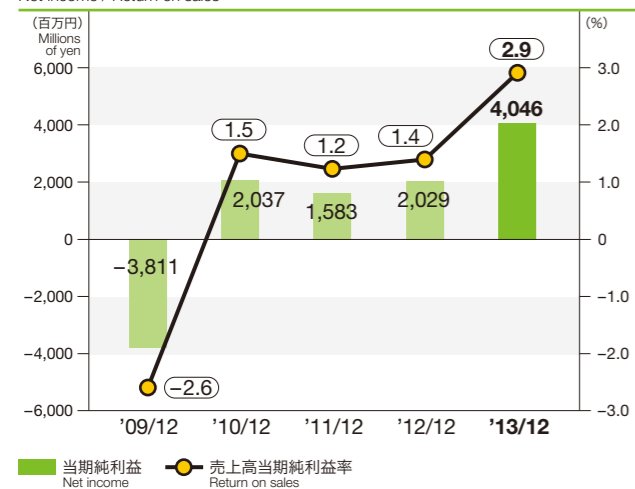
営業利益・売上高営業利益率

Operating income / Operating income ratio



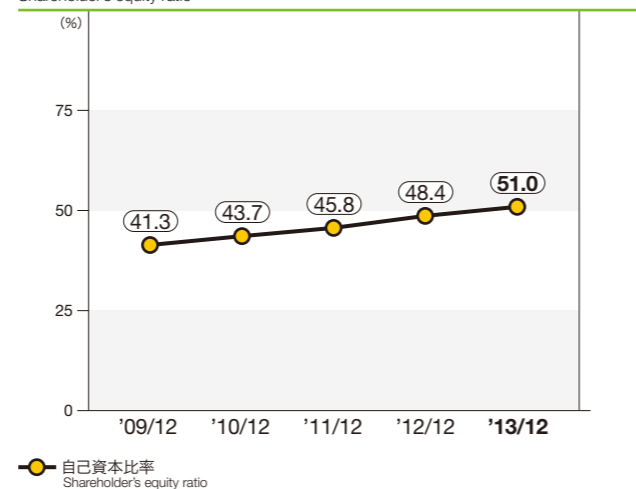
当期純利益・売上高当期純利益率

Net income / Return on sales



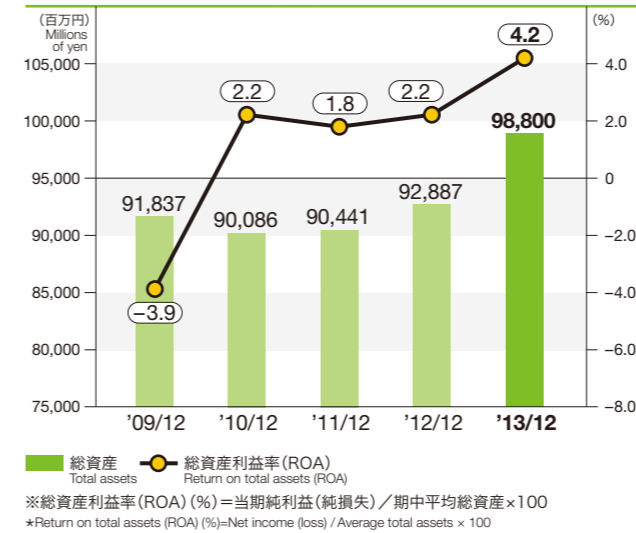
自己資本比率

Shareholder's equity ratio



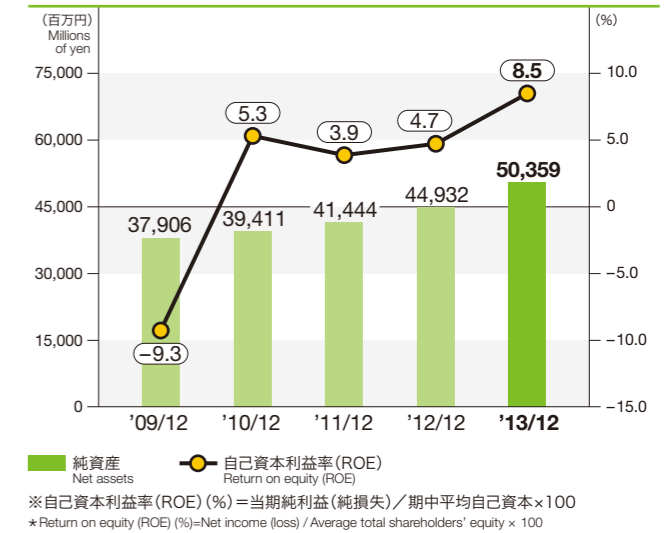
総資産・総資産利益率(ROA)

Total assets / Return on total assets (ROA)



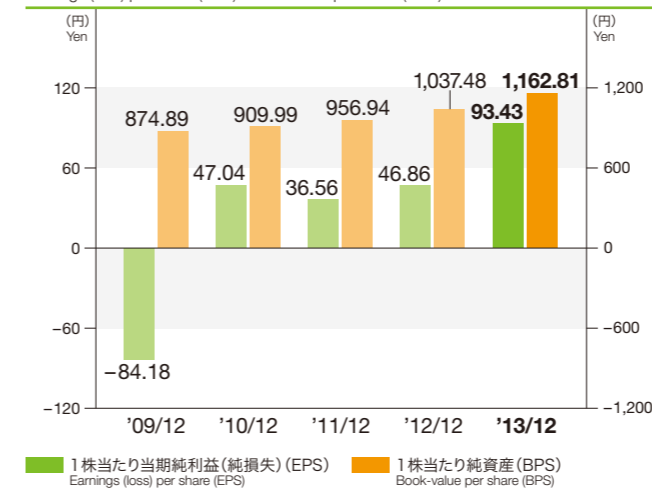
純資産・自己資本利益率(ROE)

Net assets / Return on equity (ROE)



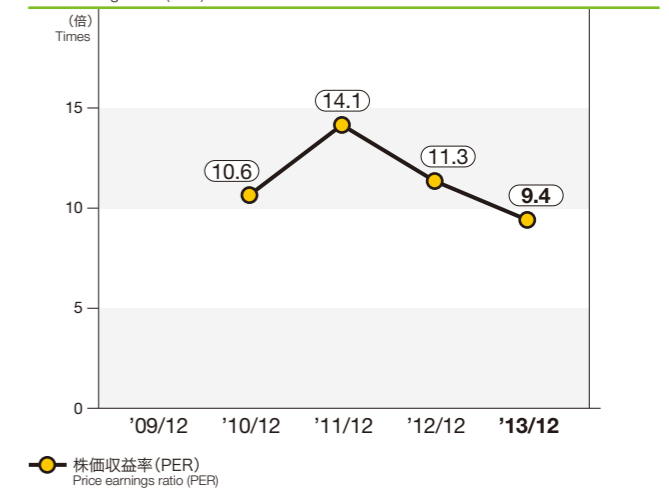
1株当たり当期純利益(純損失) (EPS)・1株当たり純資産 (BPS)

Earnings (loss) per share (EPS) / Book-value per share (BPS)



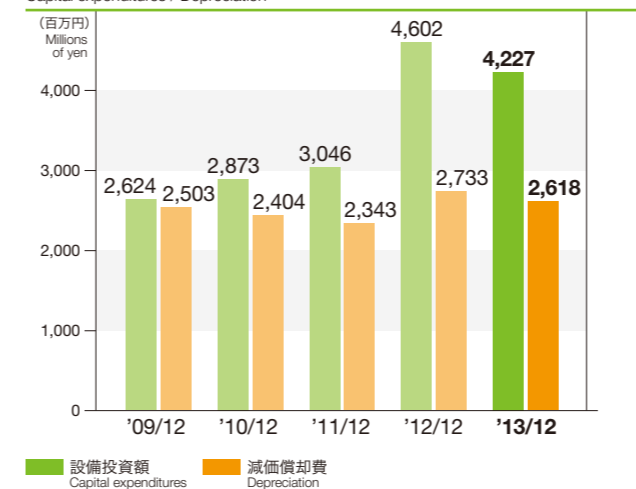
株価収益率 (PER)

Price earnings ratio (PER)



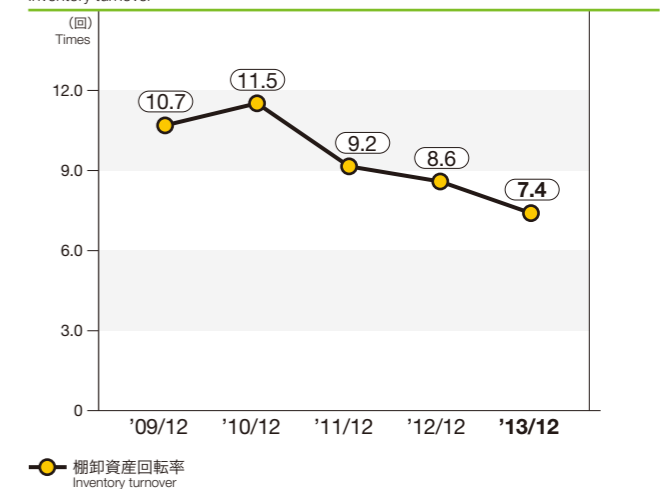
設備投資額・減価償却費

Capital expenditures / Depreciation



棚卸資産回転率

Inventory turnover



収益性の指標 Profitability Indicators	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
売上原価率(%) Cost-of-sales ratio (%)	51.1	51.6	51.7	53.6	50.7	52.0	52.4	51.2
売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	3.1	3.4	1.5	-1.6	2.5	2.3	1.4	2.8
売上高経常利益率(%) Ordinary income ratio (%)	3.5	3.0	-2.9	-1.0	2.3	2.4	1.9	3.3
売上高当期純利益率(%) Return on sales (%)	2.4	1.2	-4.0	-2.6	1.5	1.2	1.4	2.9
販売費及び一般管理費率(%) Selling, general and administrative expenses ratio (%)	45.8	45.0	46.8	48.0	46.8	45.8	46.1	46.0
1株当たり当期純利益(純損失)(EPS)(円) Earnings (loss) per share (EPS) (Yen)	78.81	41.53	-134.26	-84.18	47.04	36.56	46.86	93.43
総資産・自己資本及び負債の指標 Total Assets / Total Shareholders' Equity and Debt								
自己資本比率(%) ^{※1} Shareholders' equity ratio (%) ^{※1}	58.3	56.8	42.5	41.3	43.7	45.8	48.4	51.0
負債比率(倍) ^{※2} Debt / Equity ratio (Times) ^{※2}	0.7	0.8	1.4	1.4	1.3	1.2	1.1	1.0
1株当たり純資産(BPS)(円) Book-value per share (BPS) (Yen)	1,207.89	1,197.62	947.19	874.89	909.99	956.94	1,037.48	1,162.81
設備投資・減価償却 Capital Expenditures / Depreciation								
設備投資額(百万円) Capital expenditures (Millions of yen)	2,179	3,506	3,211	2,624	2,873	3,046	4,602	4,227
減価償却費(百万円) Depreciation (Millions of yen)	1,620	1,724	2,140	2,503	2,404	2,343	2,733	2,618
効率性の指標 Efficiency Indicators								
自己資本利益率(ROE)(%) ^{※3} Return on equity (ROE) (%) ^{※3}	6.6	3.5	-12.5	-9.3	5.3	3.9	4.7	8.5
総資産利益率(ROA)(%) ^{※4} Return on total assets (ROA) (%) ^{※4}	3.9	2.0	-6.2	-3.9	2.2	1.8	2.2	4.2
棚卸資産回転率(回) ^{※5} Inventory turnover (Times) ^{※5}	9.4	8.8	8.8	10.7	11.5	9.2	8.6	7.4
総資産回転率(回) ^{※6} Total assets turnover (Times) ^{※6}	1.6	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.6	1.5
棚卸資産回転日数(日) ^{※7} Inventory turnover (Days) ^{※7}	38.9	41.6	41.3	34.2	31.7	39.7	42.5	49.3

安全性の指標 Safety Indicators	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
流動比率(%) ^{※8} Liquidity ratio (%) ^{※8}	126.0	117.1	92.3	101.9	103.2	107.9	124.8	126.6
キャッシュ・フロー・マージン(%) ^{※9} Cash flow margin (%) ^{※9}	1.0	0.9	2.4	0.4	7.0	0.3	1.6	1.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) ^{※10} Interest-coverage ratio (Times) ^{※10}	30.3	20.6	23.6	1.9	33.7	1.9	9.4	9.8
その他データ Other Data								
(連結)従業員数(名) Number of employees (Consolidated)	1,082	1,305	1,498	1,536	1,556	1,578	1,619	1,635
(単体)従業員数(名) Number of employees (Non-consolidated)	703	767	785	801	785	802	818	864
連単倍率(売上高)(倍) Consolidated / Non-consolidated ratio (Sales) (Times)	1.01	1.03	1.05	1.08	1.09	1.11	1.12	1.12
配当金及び配当性向 Dividend and payout ratio								
1株当たり配当額(円) Dividend per share (Yen)	20	27	17	6	14	14	20	24
(連結)配当性向(%) Dividend payout ratio (%) (Consolidated)	25.4	50.4	-	-	29.8	38.3	42.7	25.7
純資産配当率(DOE)(%) Dividend on equity (%)	1.7	2.2	1.6	0.7	1.6	1.5	2.0	2.2

注) 2008年12月期および2009年12月期の配当性向は、純損失を計上しているため記載しておりません。
Note: Dividend payout ratio is not available due to net loss in 2008 and 2009.

- ※ 1. 自己資本比率(%) = 自己資本 / 総資産 × 100
 ※ 2. 負債比率(倍) = 総負債 / 自己資本
 ※ 3. 自己資本利益率(ROE)(%) = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100
 ※ 4. 総資産利益率(ROA)(%) = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100
 ※ 5. 棚卸資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産
 ※ 6. 総資産回転率(回) = 売上高 / 期中平均総資産
 ※ 7. 棚卸資産回転日数(日) = 365 / 棚卸資産回転率
 ※ 8. 流動比率(%) = 流動資産 / 流動負債 × 100
 ※ 9. キャッシュ・フロー・マージン(%) = 営業キャッシュ・フロー / 売上高 × 100
 ※ 10. インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) = 営業キャッシュ・フロー / 利払い

- * 1. Shareholders' equity ratio (%) = Total shareholders' equity / Total assets × 100
 * 2. Debt / Equity ratio (Times) = Total liability / Total shareholders' equity
 * 3. Return on equity (ROE) (%) = Net income / Average total shareholders' equity × 100
 * 4. Return on assets (ROA) (%) = Net income / Average total assets × 100
 * 5. Inventory turnover (Times) = Net sales / Average inventories
 * 6. Total assets turnover (Times) = Net sales / Average total assets
 * 7. Inventory turnover (Days) = 365 / Inventory turnover
 * 8. Liquidity ratio (%) = Current assets / Current liabilities × 100
 * 9. Cash flow margin (%) = Operating cash flow / Net sales × 100
 * 10. Interest-coverage ratio (Times) = Operating cash flow / interest expense

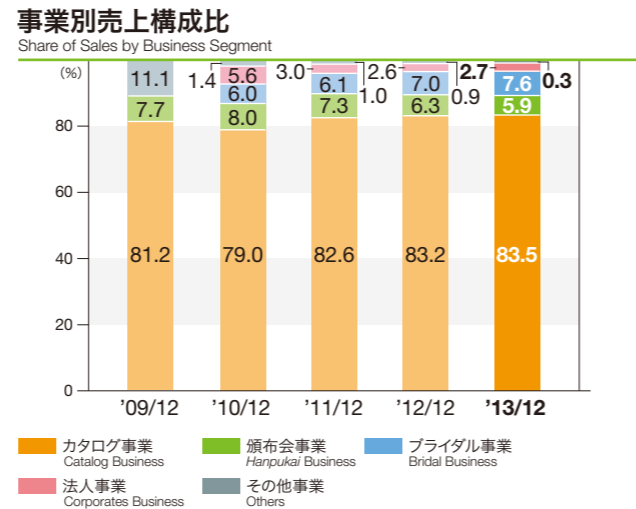
事業内容
Business Information

区分 Segment	販売形態 Sales system	形態	Format
通信販売事業 Mail-Order Business	カタログ事業 Catalog Business	形態: カタログやオンラインショッピングサイトからそのつど受注を受け、発送する販売形態。 対象: 女性全般 商品: ファッション衣料を中心に服飾雑貨、インテリア、日用雑貨、マタニティ、子供服、食品など、様々なジャンルにわたる商品。	Format: sales format in which individual orders are taken via catalogs and shopping websites and then sent out to customers. Targeted customers: women Products: products from a variety of different categories, such as fashion accessories, particularly fashion apparel, interior goods, everyday products, maternity goods, children's clothing and food products.
	頒布会事業 Hanpukai Business	形態: グループおよび個人の会員の皆様に、毎月定期的に商品をお届けするという販売形態。 対象: オフィスで働く女性中心(グループ、個人会員) 商品: 雑貨・食品中心。特にコレクション性が高く、市販の商品にはみられないオリジナリティある商品。	Format: sales format in which products are delivered regularly every month to groups or individual members. Targeted customers: mostly female office workers (groups and individual members) Products: mostly general merchandise and food products, particularly products with collectability and originality that are not commercially available.
ブライダル事業 Bridal Business		形態: 子会社である(株)ティアーズ・ブレインはハウスイエディング事業を主力事業として行っており、現在16店舗のゲストハウスを運営。 対象: 女性全般	Formats: Dears Brain Inc., a subsidiary operates business as a core business house wedding, we run a guest house of 16 stores currently. Targeted customers: women
法人事業 Corporates Business		形態: 法人向けの商品・サービスを提供する販売形態。 対象: 法人	Format: sales format to provide products and services for corporate. Targeted customers: coporation
その他事業 Others		形態: 旅行、クレジットカードなどを主とするサービス事業、店舗でのペット用品の販売を行うペット事業。	Format: service business centered on travel, credit cards etc.; pet business in which pet goods are sold through retail stores.

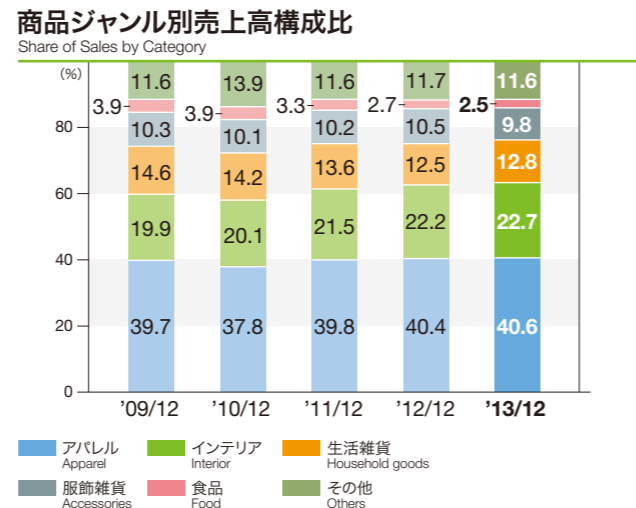
セグメントデータ
Segment Information

事業別売上高 Net Sales by Business Segment	(百万円) Millions of yen				
	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
カタログ事業 Catalog Business	119,610	108,187	113,338	121,284	118,135
頒布会事業 Hanpukai Business	11,357	10,983	10,067	9,171	8,362
通信販売事業計 Mail-Order Business Total	130,967	119,170	123,405	130,456	126,498
ブライダル事業 Bridal Business	—	8,149	8,407	10,197	10,731
法人事業 Corporates Business	—	7,651	4,159	3,833	3,838
その他事業 Others	16,325	1,888	1,289	1,262	484
合計 Total	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552

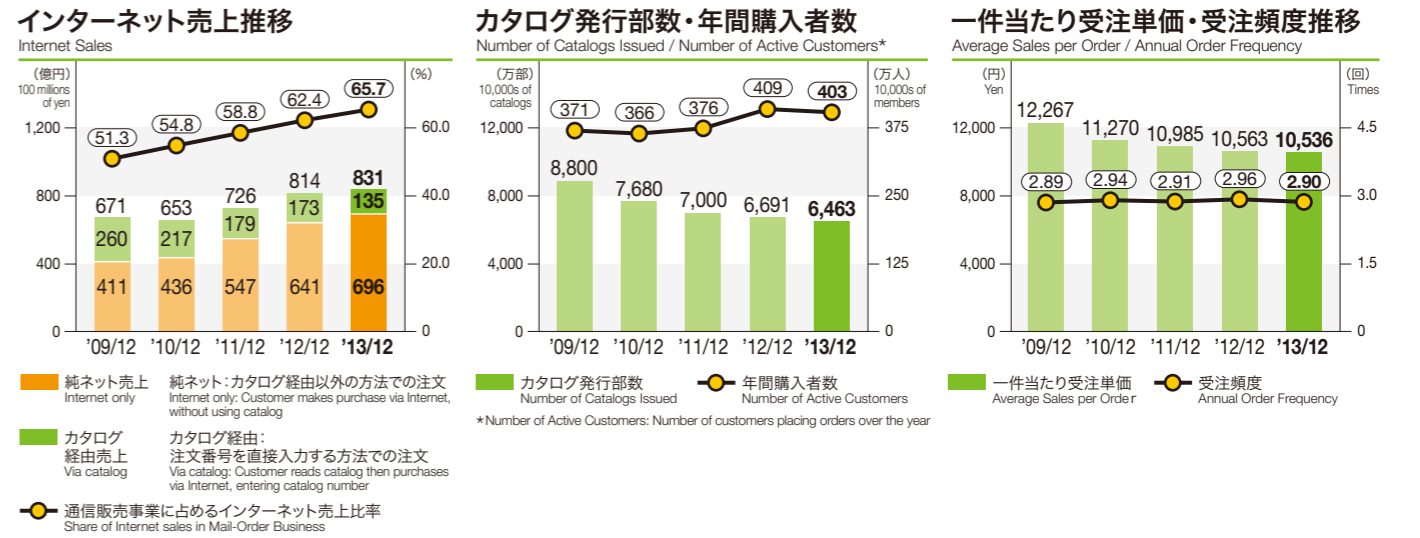
注) 2012年度よりセグメント区分を変更しております。
そのため11年度に関しましては12年度セグメント基準に合わせて変更しております。
Note: A new standard of classifying segments was adopted in FY2011.



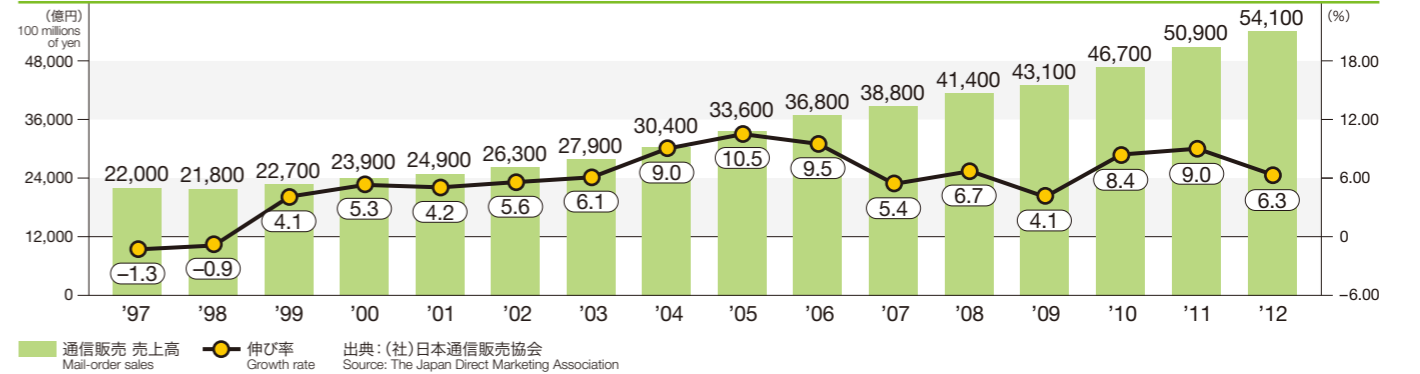
商品ジャンル別売上高 Net of Sales by Category	(百万円) Millions of yen				
	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
アパレル Apparel	58,575	51,797	54,468	58,882	57,426
インテリア Interior	29,312	27,501	29,509	32,285	32,141
生活雑貨 Household goods	21,495	19,426	18,706	18,283	18,144
服飾雑貨 Accessories	15,129	13,781	14,010	15,240	13,929
食品 Food	5,728	5,378	4,547	3,958	3,473
その他 Others	17,051	18,974	15,839	17,101	16,437
合計 Total	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552



通信販売事業の状況
Mail-Order Sales Status



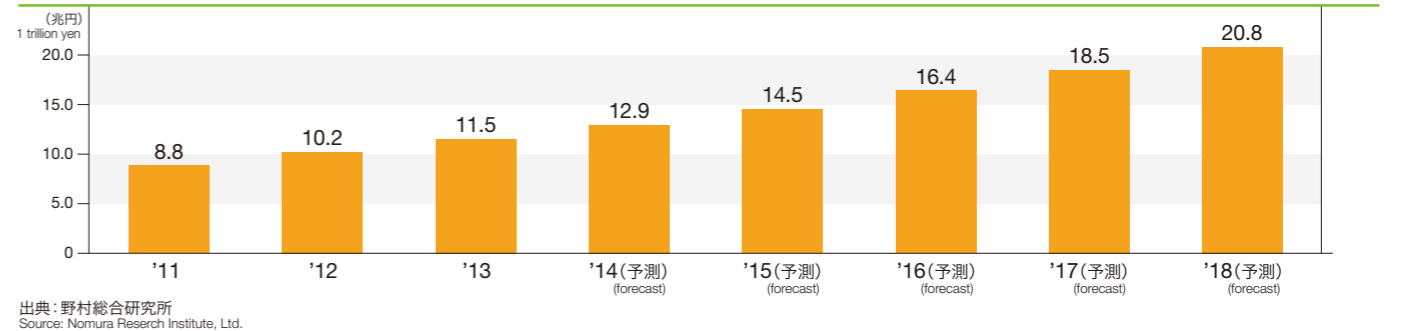
日本における通信販売の状況
Overview of Direct Marketing in Japan



2012年度の通信販売業界全体の売上高は、推計で前年比6.3%増の5兆4,100億円となり、金額ベースでは前年に比べ3,200億円の増加となりました。伸び率は前年度(9.0%)、前々年度(8.4%)より鈍化したものの、他の小売業態に比べて高い成長率を維持しています。

Direct marketing sales in FY2012 totaled an estimated ¥5.41 trillion, increased 6.3%, or ¥320.0 billion year on year. This growth rate represents a slowing from the 9.0% recorded in the preceding fiscal year and the rate of 8.4% two years previously. Nevertheless, the percentage growth was high in comparison with that of other segments of the retail sector.

消費者向け電子商取引の市場予測
Market Forecast for Consumer Internet-order Sales



出典: 野村総合研究所
Source: Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所によると、2012年度の国内の消費者向け電子商取引(以下、EC)市場は、前年度比15.9%増の10兆2,000億円となりました。スマートフォンとタブレットの普及に伴い、時間と場所を選ばずECが可能になっています。オムニチャネル化の浸透とEC出店コストの低下から市場は今後も年率10%以上の高成長が続き、2018年度には20兆8,000億円に達すると見込まれます。

According to the Nomura Research Institute, consumer e-commerce transactions in Japan totaled ¥10.2 trillion in fiscal 2012, up 15.9% from the preceding fiscal year. The growing prevalence of smartphones and tablets makes e-commerce possible regardless of time and location. Buoyed by omnichannel approaches and the reduced costs on e-commerce site launches, the market is expected to continue growing at more than 10% per year, reaching a value of ¥20.8 billion by fiscal 2018.

通信販売事業の戦略(2014~2018)

Mail-Order Business Strategy (2014~2018)

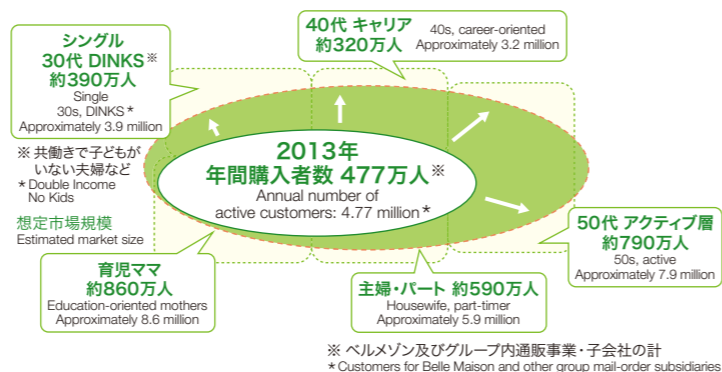
千趣会が近年特に注力しているのは、インターネット通販での売上拡大です。インターネット通販は、スマートフォンの普及などから継続的な市場拡大が見込める一方、価格競争に陥りがちな分野です。その中で当社は、独自の付加価値をもった商品やサービスを開発・提供することで「千趣会ファン」を増やしていきたいと考えています。

In recent years, we have been focusing in particular on increasing our sales via direct marketing over the Internet. The Internet direct marketing business is expected to continue growing, due to such factors as the ongoing proliferation of smartphones. At the same time, however, business in this area tends to succumb to price competition. Against this backdrop, the Company is striving to create "Senshukai fans" by developing and providing uniquely value-added products and services.

ライフステージが変化する30代~50代の女性顧客の拡大

元来当社の強みである妊娠・出産・育児世代に加え、キャリア世代、子育てから手が離れた元気な50代女性など様々なライフステージの30代~50代に集中して生活提案・商品開発などを行います。

In addition to our traditional strength in targeting women around the time of pregnancy, childbearing and childrearing, we have also begun making lifestyle proposals and developing products for energetic women in their 50s who are no longer involved in childrearing. In short, we are concentrating on women at various stages of life, from their 30s to their 50s.

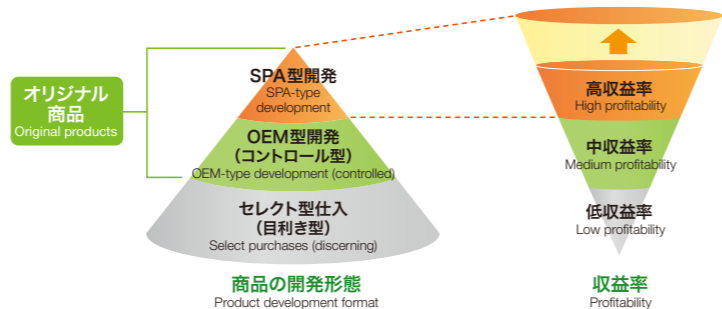


千趣会オリジナルの商品開発を推進

Promoting Senshukai-Original Product Development

自社開発 (SPA型開発)・委託開発 (OEM型開発)による弊社独自のオリジナル商品開発を促進。千趣会でしか買えない唯一無二の商品としてお客様にアピールします。また、利益率の高いSPA型開発商品の割合を増やすことで、収益向上につなげます。

We promote the sale of our own original products, both through in-house development (SPA-type development) and commissioned development (OEM-type development). We appeal to customers by offering them one-of-a-kind products that they can only find at Senshukai shops. We are also working to raise profits by boosting our ratio of relatively profitable SPA-type developed products.



「千趣会独自のオムニチャネル戦略」でお客様の購買意欲を促進

Promoting Customers' Purchasing Motivation through the "Senshukai Original Omni-channel Strategy"

販売チャネルごとの特性に合った小まめな商品提案を行い、お客様の購買意欲を刺激します(オムニチャネル戦略)。「欲しいものを欲しいときに購入できる」という通販の特性から、購買意欲を喚起することで購買数の増加につなげていきます。

We aim to stimulate customers' purchasing motivation by proposing products tailored to the characteristics of each sales channel (the omni-channel strategy). In addition to the direct-market advantage of being able to purchase items whenever and from wherever they wish, driving up buying propensity helps to increase the number of items purchased.



物流・ITシステムに新たな投資を行い、各工程を効率化

Investing in New Logistics and IT to Increase Operational Process Efficiencies

物流システムで

中部エリアに集中的な投資を行います。物流ネットワークの再編成と生産性の向上により、スピーディな配送とコストダウンを同時に実現します。

We are concentrating our investments in the Chubu region. By reconfiguring our logistics network and bolstering efficiency, we aim to both speed delivery and reduce costs.

商品開発・販売システムで

カタログ、ECサイトなどの販売チャネルを基点として分かれていた商品開発&販売のフローを、商品基点で見直します。これによってシステムをスリム化し、競争力の向上を目指します。

In the catalog, e-commerce and other sales channels, we are revising product development and sales flows in order to harmonize processes across channels. This approach should help to slim our systems and augment competitiveness.

2018年度目標 Fiscal 2018 Targets

通信販売事業の売上高1,585億円・営業利益74億円/グループ合計での年間購入者数600万人

Mail-order business sales of ¥158.5 billion and operating income of ¥7.4 billion / Groupwide active customers totaling 6 million people

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheet

資産の部									(百万円)	(千米ドル)
Assets									Millions of yen	Thousands of U.S. dollars
流動資産	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'13/12	
Current assets										
現金及び預金	5,464	3,444	7,670	8,613	10,855	7,500	7,452	6,495	61,640	
Cash and deposits										
受取手形及び売掛金	11,293	11,211	10,888	10,248	6,362	6,589	6,663	6,395	60,696	
Notes and accounts receivable-trade										
有価証券	85	85	524	182	8	31	595	-	-	
Short-term investment securities										
棚卸資産	16,432	19,318	16,497	-	-	-	-	-	-	
Inventories										
商品及び製品	-	-	-	10,967	12,600	17,022	16,644	21,296	202,107	
Merchandise and finished goods										
原材料及び貯蔵品	-	-	-	112	123	118	188	114	1,090	
Raw materials and supplies										
繰延税金資産	100	86	1,009	545	1,182	1,051	523	542	5,148	
Deferred tax assets										
未収入金	7,835	9,347	8,028	7,568	8,948	8,802	9,951	9,609	91,195	
Accounts receivable-other										
為替予約	1,444	15	-	-	-	-	772	2,062	19,569	
Forward exchange contracts										
その他	4,864	4,967	5,695	4,174	2,816	3,644	3,744	3,968	37,665	
Other										
貸倒引当金	-192	-254	-316	-294	-241	-278	-289	-306	-2,907	
Allowance for doubtful accounts										
流動資産合計	47,328	48,224	49,998	42,117	42,656	44,482	46,248	50,177	476,205	
Total current assets										
固定資産										
Noncurrent assets										
有形固定資産										
Property, plant and equipment										
建物及び構築物	10,492	10,286	15,059	14,219	14,402	13,513	14,050	13,754	130,535	
Buildings and structures										
機械装置及び運搬具	1,859	1,575	1,133	1,120	878	869	710	568	5,399	
Machinery, equipment and vehicles										
工具、器具及び備品	793	897	1,162	1,056	859	719	731	786	7,466	
Tools, Furniture and fixtures										
土地	11,411	11,305	11,168	11,078	10,945	10,880	11,908	12,108	114,913	
Land										
建設仮勘定	36	962	13	577	0	326	57	392	3,727	
Construction in progress										
その他	-	-	-	-	131	140	715	-	-	
Other										
リース資産※1	-	-	-	-	-	-	-	1,164	11,052	
Lease assets*1										
有形固定資産合計	24,592	25,028	28,536	28,052	27,218	26,449	28,174	28,775	273,092	
Total property, plant and equipment										
無形固定資産	2,600	3,346	5,465	5,549	5,874	6,935	6,273	5,731	54,396	
Intangible assets										
投資その他の資産										
Investments and other assets										
投資有価証券	16,509	15,573	11,368	9,378	7,761	5,996	5,950	7,514	71,313	
Investment securities										
長期貸付金	1,102	366	826	631	587	943	797	1,010	9,592	
Long-term loans receivable										
保証金及び敷金	1,304	1,442	1,626	1,673	1,722	1,690	1,563	1,430	13,576	
Lease and guarantee deposits										
繰延税金資産	55	299	1,546	196	182	60	9	298	2,836	
Deferred tax assets										
その他	2,660	4,444	4,894	4,449	4,272	4,226	4,186	4,174	39,621	
Other										
貸倒引当金	-645	-302	-203	-210	-187	-343	-317	-314	-2,982	
Allowance for doubtful accounts										
投資その他の資産合計	20,987	21,823	20,058	16,118	14,338	12,574	12,190	14,114	133,956	
Total investments and other assets										
固定資産合計	48,180	50,197	54,060	49,720	47,430	45,959	46,639	48,622	461,444	
Total noncurrent assets										
資産合計	95,508	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800	937,649	
Total assets										

注)1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注)2 米ドル金額は、2013年12月31日現在の概算為替レート¥105.37=＄1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥105.37=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2013.

※1 「リース資産」は2013年度時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。

2012年度以前のデータでは「有形固定資産」の「その他」に含まれています。

*1 As lease assets exceeded 1% of total assets as of fiscal 2013, they are reported as an independent item for this fiscal year. Data for previous fiscal years is included within the "other" category of property, plant and equipment.

負債及び純資産の部

負債及び純資産の部	(百万円)										(千ドル)	
Liabilities and Net Assets	Millions of yen										Thousands of U.S. dollars	
	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'13/12			
負債												
流動負債												
Current liabilities												
支払手形及び買掛金	11,710	11,023	8,527	6,934	7,932	9,282	8,073	6,496	61,650			
電子記録債務	—	—	—	—	—	—	—	6,204	58,884			
短期借入金	53	3,000	9,957	5,923	3,036	3,843	3,405	6,386	60,610			
一年償還予定社債	—	—	66	766	766	736	700	700	6,643			
未払金	7,046	6,423	6,508	6,754	7,208	6,852	6,568	6,602	62,661			
ファクタリング未払金	14,990	15,027	15,789	13,707	13,548	13,710	13,993	8,494	80,612			
未払費用	1,908	2,016	1,854	1,983	2,325	2,464	2,225	2,144	20,355			
未払法人税等	285	1,887	194	271	468	146	207	416	3,952			
未払消費税等	181	232	289	361	178	124	253	159	1,516			
繰延税金負債	265	64	—	2	0	—	—	—	—			
引当金	325	184	346	526	656	645	307	618	5,866			
為替予約	—	—	9,788	3,045	3,585	1,941	—	—	—			
その他	786	1,315	831	1,043	1,612	1,497	1,326	1,412	13,403			
流動負債合計	37,554	41,175	54,153	41,321	41,318	41,244	37,062	39,635	376,152			
固定負債												
Noncurrent liabilities												
社債	—	—	168	4,052	3,286	2,550	1,850	1,150	10,914			
長期借入金	342	—	4,112	7,584	5,097	3,971	6,993	4,814	45,691			
リース債務※1	—	—	—	—	—	—	—	1,328	12,604			
繰延税金負債	533	3	—	1	—	—	—	—	—			
再評価に係る繰延税金負債	804	764	764	756	723	631	631	631	5,990			
引当金	514	477	380	35	27	31	34	34	326			
資産除去債務	—	—	—	—	—	364	353	387	3,678			
その他	50	45	206	178	222	203	1,030	459	4,361			
固定負債合計	2,245	1,291	5,631	12,609	9,356	7,753	10,892	8,805	83,564			
負債合計	39,800	42,466	59,784	53,930	50,675	48,997	47,955	48,440	459,716			
純資産												
Net assets												
株主資本												
Shareholders' equity												
資本金	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	193,216			
資本剰余金	20,716	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	199,666			
利益剰余金	20,889	21,691	14,064	9,517	11,344	12,288	13,581	16,353	155,201			
自己株式	-1,041	-630	-631	-2,774	-2,775	-2,775	-2,775	-2,776	-26,347			
株主資本合計	60,923	62,458	54,830	48,140	49,966	50,910	52,203	54,975	521,736			
その他包括利益累計額												
Accumulated other comprehensive income												
その他有価証券評価差額金	1,336	486	-1,312	-1,013	-928	-1,008	-578	774	7,353			
繰延ヘッジ損益	734	376	-2,038	-2,044	-2,342	-1,237	438	1,278	12,133			
土地再評価差額金	-7,301	-7,359	-7,103	-7,067	-7,117	-7,041	-7,041	-6,720	-63,784			
為替換算調整勘定	-31	-16	-130	-122	-167	-177	-89	52	495			
その他包括利益累計額合計	-5,261	-6,512	-10,584	-10,247	-10,555	-9,465	-7,271	-4,615	-43,803			
少数株主持分	46	10	29	14	—	—	—	—	—			
純資産合計	55,708	55,955	44,274	37,906	39,411	41,444	44,932	50,359	477,933			
負債純資産合計	95,508	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800	937,649			

※1 「リース債務」は2013年度時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。

2012年度以前のデータは「有形固定資産」の「その他」に含まれています。

*1 As lease obligations exceeded 1% of total assets as of fiscal 2013, they are reported as an independent item for this fiscal year. Data for previous fiscal years is included within the "other" category of property, plant and equipment.

連結損益計算書／連結包括利益計算書

Consolidated Statement of Income / Consolidated Statement of Comprehensive Income

連結損益計算書	(百万円)										(千ドル)	
Consolidated Statement of Income	Millions of yen										Thousands of U.S. dollars	
	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'13/12			
売上高	148,150	156,792	158,285	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552	1,343,388			
売上原価	75,727	80,864	81,912	78,927	69,447	71,311	76,392	72,475	687,814			
売上総利益	72,423	75,928	76,373	68,364	67,412	65,950	69,357	69,077	655,574			
販売費及び一般管理費	67,821	70,637	73,960	70,770	63,989	62,842	67,248	65,057	617,424			
営業利益(損失)	4,602	5,291	2,413	-2,405	3,422	3,107	2,109	4,019	38,150			
営業外収益	773	768	924	2,148	619	801	1,260	964	9,155			
受取利息	175	353	270	90	68	42	56	54	520			
受取配当金	69	103	172	314	105	106	112	118	1,122			
為替差益	120	—	—	1,403	—	191	416	107	1,023			
その他	406	311	480	339	444	461	675	683	6,490			
営業外費用	134	1,376	7,890	1,154	873	675	605	352	3,346			
支払利息	48	64	162	317	279	228	238	215	2,050			
複合金融商品評価損	—	212	1,331	—	164	208	—	—	—			
為替差損	—	807	5,904	—	256	—	—	—	—			
支払手数料	—	—	—	450	—	—	187	—	—			
社債発行費	—	—	—	127	—	—	—	—	—			
その他	86	289	492	258	173	238	179	136	1,296			
経常利益(損失)	5,240	4,683	-4,553	-1,410	3,167	3,233	2,765	4,631	43,959			
特別利益	57	335	245	43	65	210	23	55	527			
固定資産売却益	3	38	245	1	13	1	1	4	42			
投資有価証券売却益	54	174	—	—	4	139	22	51	485			
その他	—	121	—	42	47	70	—	—	—			
特別損失	1,422	1,212	1,587	1,726	1,358	1,455	326	927	8,801			
固定資産売却損	110	338	759	95	217	166	169	660	6,271			
投資有価証券評価損	17	94	594	573	253	514	—	—	—			
投資有価証券売却損	0	—	28	576	110	0	—	—	—			
減損損失	128	—	153	356	385	203	64	216	2,058			
その他	1,163	779	51	123	391	570	91	49	472			
税金等調整前当期純利益(損失)	3,874	3,806	-5,895	-3,093	1,874	1,988	2,462	3,760	35,685			
法人税、住民税及び事業税	375	2,069	444	322	494	148	184	471	4,471			
法人税等調整額	-136	-175	-74	432	-668	256	249	-757	-7,185			
少数株主利益(損失)	7	-20	5	-36	12	—	—	—	—			
当期純利益(損失)	3,627	1,932	-6,271	-3,811	2,037	1,583	2,029	4,046	38,399			

連結包括利益計算書

連結包括利益計算書	(百万円)										(千ドル)	
Consolidated Statement of Comprehensive Income	Millions of yen										Thousands of U.S. dollars	
	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'13/12			
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	—	—	—	1,583	2,029	4,046	38,399			
その他の包括利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—			
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	-80	430	1,353	12,844			
繰延ヘッジ損益	—	—	—	—	—	1,104	1,676	839	7,967			
土地再評価差額金	—	—	—	—	—	85	—	—	—			
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	0	71	102	972			
持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	—	—	-10	16	39	373			
その他包括利益合計	—	—	—	—	—	1,099	2,194	2,334	22,156			
包括利益	—	—	—	—	—	2,683	4,224	6,380	60,555			
親会社株主に係る包括利益	—	—	—	—	—	2,683	4,224	6,380	60,555			
少数株主に係る包括利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—			

注1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注2 米ドル金額は、2013年12月31日現在の概算為替レート¥105.37=＄1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit. 2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥105.37=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2013.

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statement of Cash Flows

	(百万円) Millions of yen								(千米ドル) Thousands of U.S. dollars	
	'06/12	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'13/12	'13/12
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities										
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	3,874	3,806	-5,895	-3,093	1,874	1,988	2,462	3,760	35,685	
減価償却費 Depreciation and amortization	1,620	1,724	2,140	2,503	2,404	2,343	2,733	2,618	24,849	
減損損失 Impairment loss	128	—	153	356	385	203	64	216	2,058	
引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance reserve	-403	-400	151	166	53	150	-322	294	2,793	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-244	-456	-442	-404	-174	-148	-169	-172	-1,642	
支払利息 Interest expenses	48	64	162	317	279	228	238	215	2,050	
為替差損益 Foreign exchange losses (gains)	—	—	5,797	-1,528	241	-540	-682	-14	-138	
固定資産売却益 Gains on sales of fixed assets	-3	-38	-245	-1	—	—	—	—	—	
固定資産売却及び除却損 Losses on sales and disposal of fixed assets	110	338	759	95	—	—	—	—	—	
固定資産除却損益 Losses (gains) on sales and disposal of fixed assets	—	—	—	—	204	165	168	656	6,229	
投資有価証券評価損 Losses on write-down of investment securities	17	94	594	573	253	514	—	—	—	
売上債権の増減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	-1,221	375	350	665	4,035	-227	-63	152	1,443	
棚卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	-1,524	-2,742	2,844	5,440	-1,419	-4,418	316	-4,561	-43,288	
その他流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	-2,013	-1,661	950	1,908	-117	-583	-1,337	233	2,218	
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	703	-964	-3,183	-1,605	704	1,350	-1,213	4,606	43,719	
その他流動負債の増減額 Increase (decrease) in other current liabilities	-146	170	-51	-1,871	861	-214	-68	-5,586	-53,013	
その他 Other	553	1,189	1,914	800	369	-33	411	14	139	
小計 Subtotal	1,501	1,501	5,998	4,325	9,956	778	2,539	2,434	23,102	
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	246	438	417	433	176	277	168	172	1,641	
利息の支払額 Interests paid	-48	-69	-163	-270	-284	-235	-248	-223	-2,117	
デリバティブ解約による支出 Payments for cancellation money on derivative contract	—	—	—	-3,760	—	—	—	—	—	
法人税等の支払額 Income taxes paid	-229	-426	-2,404	-206	-262	-372	-122	-209	-1,989	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	1,470	1,444	3,849	521	9,585	448	2,337	2,174	20,637	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities										
有形固定資産の取得による支出 Purchases of property, plant and equipment	-558	-1,904	-2,617	-1,384	-1,244	-924	-2,585	-2,694	-25,569	
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	371	147	447	3	169	1	28	449	4,269	
無形固定資産の取得による支出 Purchases of intangible assets	-1,083	-1,827	-659	-987	-1,428	-1,915	-1,163	-782	-7,429	
投資有価証券の取得による支出 Purchases of investment securities	-5,323	-3,354	-2,473	-88	-121	-20	-54	-7	-69	
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	649	2,623	825	1,000	410	999	141	298	2,832	
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	—	700	—	—	900	8,541	
子会社株式取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries	—	—	—	—	—	—	—	-273	-2,592	
定期預金の増減額 Decrease (increase) in time deposits	-500	-1,217	-997	200	—	—	—	—	—	
その他 Other	18	-514	-1,915	116	419	-218	26	-59	-567	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-6,426	-6,047	-7,388	-1,141	-1,094	-2,077	-3,606	-2,168	-20,584	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities										
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	—	3,000	4,566	-5,000	-3,000	2,500	-1,500	3,000	28,471	
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	—	66	5,052	7,184	600	300	5,750	250	2,373	
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-123	-456	-358	-2,761	-2,973	-3,048	-1,666	-2,448	-23,233	
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	—	—	—	4,872	—	—	—	—	—	
社債の償還による支出 Redemption of bonds	—	—	—	-416	-766	-766	-736	-700	-6,643	
自己株式の取得による支出 Purchases of treasury stock	-18	-32	-1	-2,142	-0	-0	-0	-0	-4	
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	188	765	0	0	0	0	0	0	1	
配当金の支払額 Cash dividends paid	-919	-1,065	-1,026	-700	-261	-648	-736	-950	-9,019	
その他 Other	-2	28	-33	—	-16	-63	-119	-138	-1,311	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-875	2,305	8,199	1,035	-6,417	-1,727	991	-986	-9,365	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	—	—	—	-2	-14	0	48	23	223	
現金及び現金同等物の増加(減少)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-5,831	-2,298	4,660	413	2,060	-3,355	-228	-957	-9,089	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	11,320	5,549	3,526	8,186	8,795	10,855	7,500	7,452	70,729	
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents due to consolidation of subsidiary	60	275	—	195	—	—	—	—	—	
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	—	—	—	—	—	—	181	—	—	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	5,549	3,526	8,186	8,795	10,855	7,500	7,452	6,495	61,640	

注1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注2 米ドル金額は、2013年12月31日現在の概算為替レート¥105.37=＄1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥105.37=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2013.

連結株主資本等変動計算書
Consolidated Statement of Changes in Equity

2012

	(百万円) Millions of yen				
	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	20,359	21,038	12,288	-2,775	50,910
当期変動額 Changes of items during the period					
剰余金の配当 Dividends from surplus			-736		-736
当期純利益 Net income			2,029		2,029
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0	-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		-0		0	0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during the period	—	-0	1,293	-0	1,292
当期末残高 Balance at the end of current period	20,359	21,038	13,581	-2,775	52,203

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income					
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	純資産 合計 Total net assets
当期首残高 Balance at the beginning of current period	-1,008	-1,237	-7,041	-177	-9,465	41,444
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus						-736
当期純利益 Net income						2,029
自己株式の取得 Purchase of treasury stock						-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock						0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	430	1,676	—	87	2,194	2,194
当期変動額合計 Total changes of items during the period	430	1,676	—	87	2,194	3,487
当期末残高 Balance at the end of current period	-578	438	-7,041	-89	-7,271	44,932

2013

	(百万円) Millions of yen				
	株主資本 Shareholders' equity				
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
当期首残高 Balance at the beginning of current period	20,359	21,038	13,581	-2,775	52,203
当期変動額 Changes of items during the period					
剰余金の配当 Dividends from surplus			-952		-952
当期純利益 Net income			4,046		4,046
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0	-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		0		0	0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity					
当期変動額合計 Total changes of items during the period	—	0	2,772	-0	2,771
当期末残高 Balance at the end of current period	20,359	21,038	16,353	-2,776	54,975

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income					
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	純資産 合計 Total net assets
当期首残高 Balance at the beginning of current period	-578	438	-7,041	-89	-7,271	44,932
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus						-952
当期純利益 Net income						4,046
自己株式の取得 Purchase of treasury stock						-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock						0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land						
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	1,353	839	321	141	2,655	2,655
当期変動額合計 Total changes of items during the period	1,353	839	321	141	2,655	5,427
当期末残高 Balance at the end of current period	774	1,278	-6,720	52	-4,615	50,359

主な事業内容
Main Business ※緑の企業は下記に詳しい説明をしています。
*See below for further details concerning the companies in green.

区分 Segment	主な事業内容 Major business activity	会社名 Company
通信販売事業 Mail-Order Business	通信販売事業 Mail Order	当社、千趣会サービス・販売(株)、(株)千趣会イイハナ、上海千趣商貿有限公司、千趣会香港有限公司、鴻運吉山中国有限公司、(株)センテンス、(株)モバコレ、(株)K.Sense、他7社 SENSHUKAI CO., Ltd., Senshukai Service Hanbai Co., Ltd., Senshukai Iihana Co., Ltd., Shanghai Senshu Merchant and Commerce Co., Ltd., Senshukai Hong Kong Ltd., Luckwin GF China Co., LTD., SENTENS Co., Ltd., Mobakore Co., Ltd., K.Sense Co., Ltd., and 7 other companies
	受注代行業 Order processing	千趣会コールセンター(株) Senshukai Call Center Co., Ltd.
	運送倉庫業 Transportation and warehousing	(株)ベルメゾンロジスコ、千趣ロジスコ(株) BELLE MAISON LOGISCO CO., LTD., SENSHU LOGISCO CO., LTD.
ブライダル事業 Bridal Business		(株)ディアーズ・ブレイン Dears Brain Inc.
法人事業 Corporates Business		当社 SENSHUKAI CO., Ltd.
その他事業 Others		千趣会ゼネラルサービス(株)、他2社 Senshukai General Services Co., Ltd., and 2 other companies

株式会社千趣会イイハナ
Senshukai Iihana Co., Ltd.



設立年月 Established 2000.4 持株比率 Holdings 100%

本格的な花卉販売ビジネスを展開し、産地直送の季節の花を定期的にお届けする花の頒布会やフラワーギフトを本格的に展開しています。花くらす*野菜くらすサイトも運営しています。



We have developed a full-scale flower and ornamental plant business, as well as a flower club that makes regular deliveries of seasonal flowers directly from producing regions, and a flower gift business. We run online shopping sites Hana Kurasu Yasai Kurasu, a gardening specialty site.

株式会社モバコレ
Mobakore Co., Ltd.



設立年月 Established 2006.2 持株比率 Holdings 100%

10代後半から20代前半の女性をターゲットにした人気の100ブランド以上を展開するファッション通販サイト。スマートフォン、PC、携帯を通し、日々、最新のファッションアイテムを提案します。

This online shopping site has products from over 100 popular fashion brands and is targeted at young women from late teens to early twenties. Users can find the latest fashion items updated daily and accessible from a cell phone, smart phone, or PC.

千趣会ゼネラルサービス株式会社
Senshukai General Services Co., Ltd.



設立年月 Established 1973.4 持株比率 Holdings 100%

カード会社5社と提携したクレジットカードの発行、当社会員にむけた保険販売など、さらなる顧客満足度向上に向けたサービスを行っています。

We also provide services that aim to bring about a greater degree of customer satisfaction, such as issuing credit cards in partnership with 5 credit card companies and carrying out insurance sales to our customers.

株式会社ディアーズ・ブレイン
Dears Brain Inc.



設立年月 Established 2001.6 持株比率 Holdings 100%

地域の特性や文化、周辺環境を考慮して生み出された、それぞれに魅力の異なる個性的なゲストハウスで、邸宅風ブライダル事業を運営。現在16店舗のゲストハウスを運営しています。都市型・郊外型の店舗を組み合わせた出店により、更なる発展を目指します。

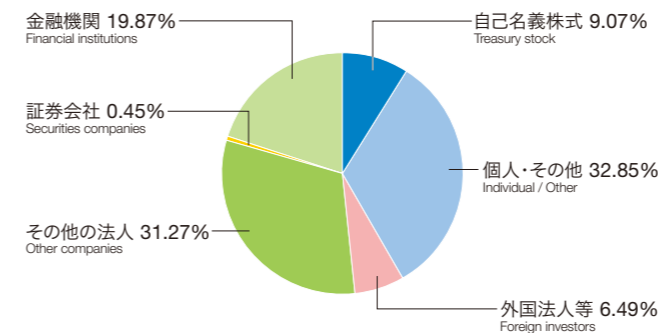
We operate a mansion-type bridal business at our unique guest houses, which seek to bring out the best of regional characteristics and culture and make the most of the surrounding environment. We currently operate 16 such guest houses, combining urban and suburban facilities, and we target further growth in the years ahead.

株式の概況 (2013年12月31日現在)
Stock Data (As of December 31, 2013)

発行可能株式総数 Authorized shares	180,000,000株 180,000,000
発行済株式総数 Issued and outstanding	47,630,393株 47,630,393
株主数 Shareholders	19,209名 19,209

注) 下段は前年度です。
Note: Bottom figures are for previous year.

所有者別持株比率
Shareholders by Category



株価の推移
Stock Price Trend



年間株価最高値・最安値
Yearly high and low stock prices

	'11/12	'12/12	'13/12
最高値(円) High (Yen)	590	599	995
最安値(円) Low (Yen)	367	471	534

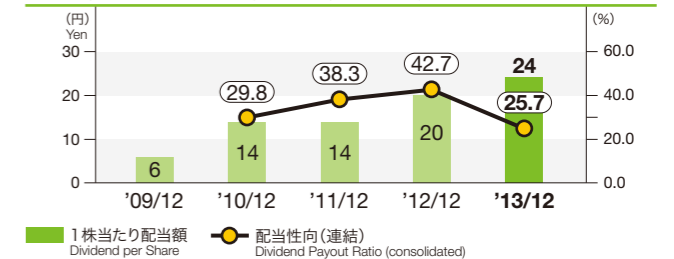
注) 株価の最高値・最安値は、東京証券取引市場第一部におけるものです。
Note: The high and low stock prices are taken from the First Section of Tokyo Stock Exchange.

会社概要 (2013年12月31日現在)
Corporate Outline (As of December 31, 2013)

商号 Corporate name	株式会社 千趣会 SENSHUKAI CO., LTD.	従業員数 Employees	864名 864	連結従業員数 Consolidated employees	1,635名 1,635
ホームページアドレス Website	http://www.senshukai.co.jp	事業内容 Main business	カタログ事業 / 頒布会事業 / ブライダル事業 / 法人事業 / その他 Catalog Business, Hanbukai Business, Bridal Business, Corporates Business, Others		
オンラインショッピングサイト Online shopping website	http://www.bellemaison.jp	本社住所 Head office	〒530-0035 大阪市北区同心1-8-9 8-9, Doshin 1-chome, Kita-ku, Osaka 530-0035, Japan		
設立年月日 Established	1955年11月9日 November 9, 1955	ビジネスセンター住所 Business center	〒530-0035 大阪市北区同心1-6-23 6-23, Doshin 1-chome, Kita-ku, Osaka 530-0035, Japan		
資本金 Paid-in Capital	20,359,134,244円 ¥20,359,134,244	東京本社住所 Tokyo head office	〒141-0001 東京都品川区北品川5-9-11 大崎MTビル12・13F Osaki MT Building 12, 13F 9-11, Kitashinagawa 5-chome, Shinagawa-ku, Tokyo 141-0001, Japan		
代表者 President	代表取締役社長 田邊 道夫 President and Representative Director Michio Tanabe				



1株当たり配当額と配当性向(連結)
Dividend per Share / Dividend Payout Ratio (consolidated)



	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12
中間配当(円) Interim dividend (Yen)	6	6	7	10	12
期末配当(円) Year-end dividend (Yen)	0	8	7	10	12
合計(円) Total (Yen)	6	14	14	20	24
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	-	29.8	38.3	42.7	25.7

注) 2009年12月期の配当性向は、純損失を計上しているため記載しておりません。
Note: Dividend payout ratio is not available due to net loss in 2009.

大株主の状況(上位10名)
Major Shareholders (Top 10)

株主名 Names	所有株式数(千株) Holding (Thousands of shares)	所有株式数の割合(%) Percentage of total shares held (%)
株式会社プレストシーブ Brastsheave Co., Ltd.	3,650	7.66
凸版印刷株式会社 Toppan Printing Co., Ltd.	1,838	3.86
有限会社左右山 Sawzan, Limited	1,792	3.76
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	1,665	3.50
大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.	1,509	3.17
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	1,319	2.77
千趣会グループ従業員持株会 Senshukai Group Employee Stock Ownership Plan	1,157	2.43
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	945	1.98
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	752	1.58
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	705	1.48

株式会社 千趣会

本社

〒530-0035

大阪市北区同心1-8-9

TEL.(06)6881-3100

東京本社

〒141-0001

東京都品川区北品川5-9-11

大崎MTビル12・13F

TEL.(03)5475-7511

<http://www.senshukai.co.jp>

<http://www.bellemaison.jp>



この印刷物に使用している用紙は、
森を元気にするための間伐と間伐材
の有効活用に役立ちます。