



Fact Book 2014

For the year ended December 31, 2014

財務・業績に関するご報告

Report on Financial and Performance-Related Information

Stock Code 8165

INDEX

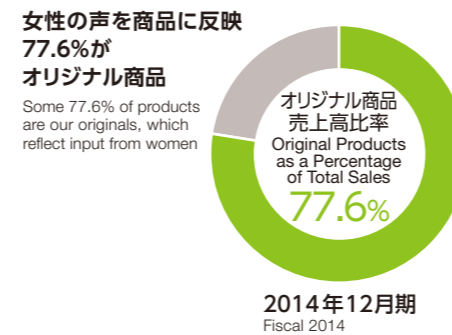
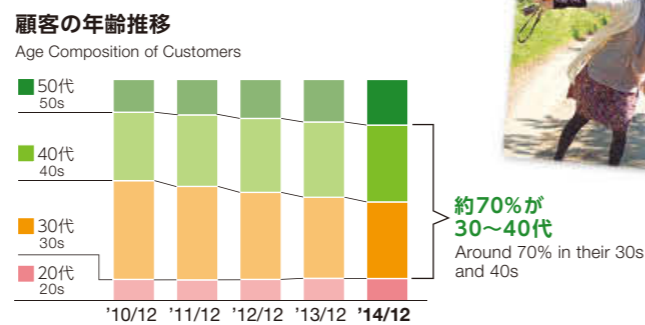
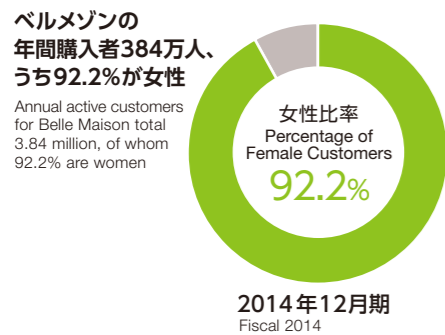
- P1** 企業紹介
Company Profile
- P3** 中長期経営計画
「Innovate for Smiles 2018」
Medium- to Long-term Management Plan
“Innovate for Smiles 2018”
- P5** 連結財務ハイライト
Consolidated Financial Highlights
- P9** セグメントデータ
Segment Information
- P10** 市場環境データ
Market Environment Data
- P11** 財務データ
Financial Data
連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet
連結損益計算書／連結包括利益計算書
Consolidated Statement of Income /
Consolidated Statement of Comprehensive Income
連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statement of Cash Flows
連結株主資本等変動計算書
Consolidated Statement of Changes in Equity
- P16** コーポレート・ガバナンス／沿革
Corporate Governance / History
- P17** グループ会社情報
Group Companies
- P18** 株式情報／会社概要
Stock Information / Corporate Outline

女性にとって「唯一無二」の存在として。

女性の「ほしい」気持ちに応えられるオリジナル商品を中心に、安心・便利なサービスやきめ細やかなサービスを通じて、女性にとって「唯一無二」の存在をめざしています。

Becoming the “one and only” choice for women.

Senshukai wants to remain the company that is the “one and only” choice for women. We accomplish this by offering original and one-of-a-kind products that women want along with safe, convenient and thorough services that customers can use with confidence.



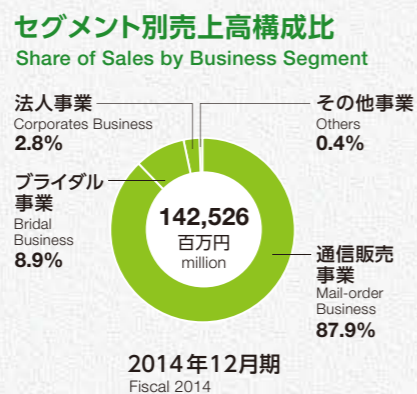
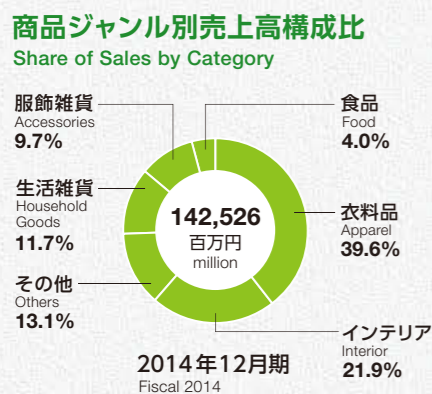
オリジナルブランド例 Original Brand Products

GITA

通園・通学にぴったりの子供服・子供用品
Clothing and other items that are just right for childcare- and school-aged children

benebis
all for comfort

女性のための足にやさしい靴
Women's shoes that are easy on the feet



通信販売事業 Mail-order Business

カタログ、オンラインショップを通じて商品を販売する「カタログ事業」と、毎月定期的に商品をお届けする「頒布会事業」を展開。

This segment comprises the catalog business, in which products are sold via catalogs and online shops, and the *hanpukai* business, a sales format in which products are delivered regularly every month.

ブライダル事業 Bridal Business

ハウスウェディングスタイルの結婚式場を運営する(株)ディアーズ・ブレインが北関東・九州地区を中心に19店舗(2015年3月現在)を展開。

Dears Brain Inc. conducts this business, managing “house” style wedding centers. The company operates 19 locations (as of March 2015), primarily in the Kitakanto and Kyushu regions.

法人事業 Corporates Business

通信販売事業主向けに、顧客情報の活用や通販システムの構築などのノウハウを活かしたトータルコンサルティングサービスを提供。

This segment targets companies that sell products on a mail-order basis, leveraging our expertise in employing customer information and creating mail-order systems to propose total consulting services.

その他事業 Others

千趣会ゼネラルサービス(株)によるカード・保険サービス、(株)千趣会チャイルドケアによる保育所運営。

This business includes card and insurance services provided by Senshukai General Services Co., Ltd., and daycare center operations conducted by Senshukai Child Care Co., Ltd.

グループ全体目標 (2014~2018年)

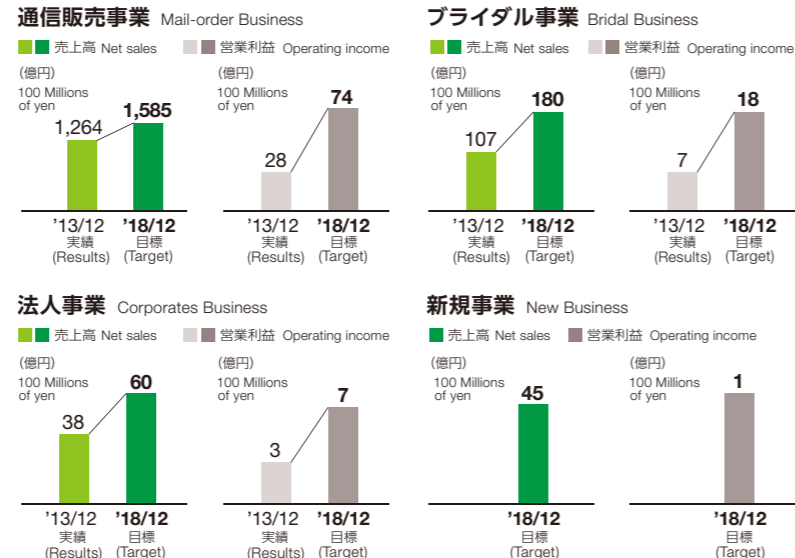
Senshukai Group Targets (2014 to 2018)

中長期経営目標(千趣会グループ連結)
 Medium- to Long-term Management Targets
 (Consolidated)

(百万円) Millions of yen	2013/12実績 (Results)	2018/12目標 (Target)
売上高 Net sales	141,552 (100.0%)	187,000 (100.0%)
営業利益 Operating income	4,019 (2.8%)	10,000 (5.3%)
当期純利益 Net income	4,046 (2.8%)	6,500 (3.5%)
自己資本利益率 (ROE) Return of equity	8.5%	10.0%



各事業での目標
 Targets by Business Segment



通販事業の戦略と進捗

Mail-order Business Strategies and Progress

戦略①「顧客戦略」 顧客ターゲットの明確化

Strategy ① Customer Strategy: Clearly Define Target Customers

ライフステージが変化する30~50代の女性顧客の拡大

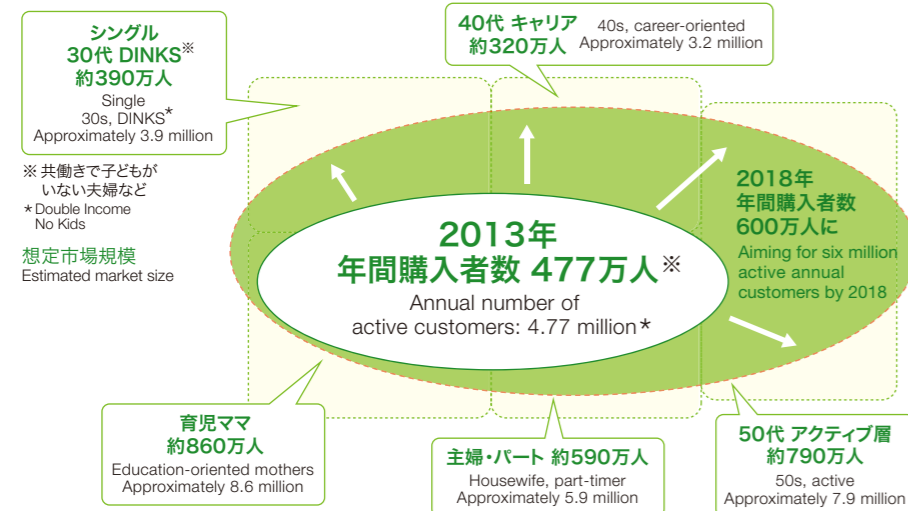
Expanding Our Target Segment to Women in Their 30s-50s, Ages of Changing Life Stages

計画: 元来の当社の強みである妊娠・出産・育児世代に加え、キャリア世代、子育てから手が離れた元気な50代などさまざまなライフステージの30~50代の女性に集中して生活提案・商品開発などを行います。

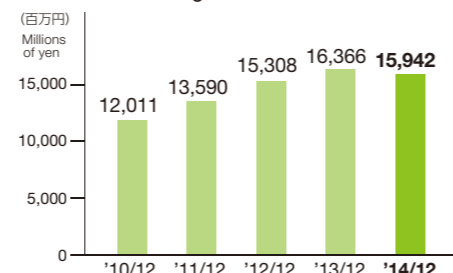
Plan: Plan: In addition to our traditional strength in targeting women around the times of pregnancy, childbearing and childrearing, we have also begun making lifestyle proposals and developing products for energetic women in their 50s who are no longer involved in childrearing. In short, we are concentrating on women at various stages of life, from their 30s to their 50s.

進捗: 30代、50代を重点ターゲットとしたモノづくりを行っており、2015年上期にカタログ発刊とEC(電子商取引)との連動をそれぞれ図ります。

Progress: We are creating products primarily targeting women in their 30s and 50s. In the first half of fiscal 2015, we will launch a catalog and provide an e-commerce link.



育児関連用品の売上高推移



※ ベルメゾンおよびグループ内通販事業・子会社の計
 * Customers for Belle Maison and other group mail-order subsidiaries

戦略②「商品戦略」 付加価値型のオリジナル商品で差別化

Strategy ② Merchandising Strategy: Differentiate Ourselves by Offering Value-added Original Products

千趣会でしか買えない人気ブランドを育成し、収益力を強化

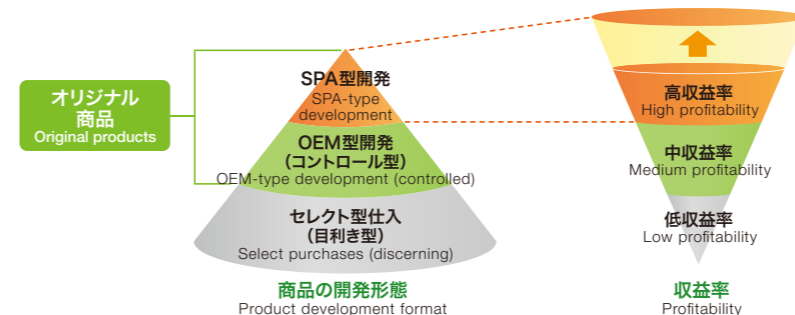
Developing Popular One-of-a-kind Brands Only Available at Senshukai and Boosting Profitability

計画: 自社開発(SPA型開発)・委託開発(OEM型開発)による弊社独自のオリジナル商品開発を促進。千趣会でしか買えない唯一無二の商品としてお客さまにアピールします。また、利益率の高いSPA型開発商品の割合を増やすことで、収益向上につなげます。

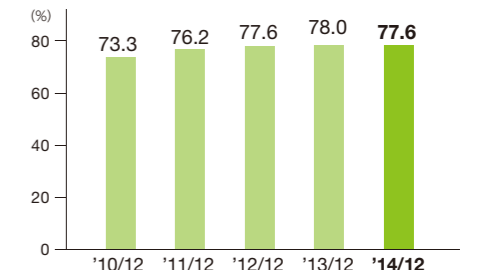
Plan: We promote the sale of our own original products, both through in-house development (SPA-type development) and commissioned development (OEM-type development). We appeal to customers by offering them one-of-a-kind products that they can only find at Senshukai shops. We are also working to raise profits by boosting our ratio of relatively profitable SPA-type developed products.

進捗: 顧客ターゲットごとに最適なPB(プライベートブランド)の展開を拡大しております。各PBごとに全販売チャネル(EC、カタログ、店舗など)を想定したMD(品揃え計画)を行い、企画から製造、販売までを行うSPA型モデルへ事業構造を変革してまいります。

Progress: We are increasing our development of private brands optimized for particular customer targets. For each private brand, we will formulate merchandising plans that take into account all sales channels, including e-commerce, catalogs and shops. We are changing our business structure to an SPA-type model spanning planning, production and sales.



オリジナル商品売上比率



戦略③「販売チャネル戦略」 「いつでもどこでも」を実現するオムニチャネル

Strategy ③ Sales Channel Strategy: Use an Omni-channel Approach to Reach Customers Anywhere and at Any Time

販売チャネルを相互連携させ、顧客の購買意欲を喚起

Providing Mutual Links among Sales Channels and Stimulating Customers' Purchasing Motivation

計画: 販売チャネルごとの特性に合った小まめな商品提案を行い、お客さまの購買意欲を刺激します(オムニチャネル戦略)。「ほしいものをほしい時に購入できる」という通販の特性から、購買意欲を喚起することで購買数の増加につなげていきます。

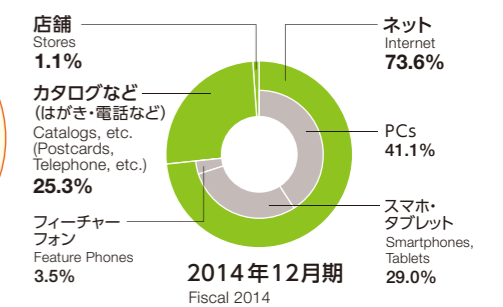
Plan: We aim to stimulate customers' purchasing motivation by proposing products tailored to the characteristics of each sales channel (the omni-channel strategy). In addition to the direct-market advantage of being able to purchase items whenever and from wherever they wish, driving up buying propensity helps to increase the number of items purchased.

進捗: 顧客戦略、商品戦略と同時に、各販売チャネルの改善を行います。特に受注が増えているスマートフォンはサイトの最適化をはじめ特に注力して改善を行っています。

Progress: Along with our customer and merchandising strategies, we will improve each sales channel. We are concentrating in particular on optimizing sites for smartphones, which are experiencing a marked increase in orders.



チャネル別の売上高構成比(単体:カタログ事業)



戦略④「フルフィルメント戦略」 物流・ITシステムへの投資

Strategy ④ Fulfillment Strategy: Invest in Logistics and IT Systems

業務効率化と競争力強化を実現

Improving Operating Efficiency and Strengthening Competitiveness

中部地区での物流再編を行うために、美濃加茂DC(ディストリビューションセンター)の改修工事を開始いたしました。2015年内の稼働開始に向けて準備を進めています。

To reorganize logistics in the Chubu region, we have begun refurbishment construction at the Minokamo Distribution Center. Preparations are under way for an operational start-up in 2015.

中部エリアの物流拠点を強化



主要連結財務データ

Consolidated Financial Summary

	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
売上高 Net sales	156,792	158,285	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552	142,526
営業利益(損失) Operating income (loss)	5,291	2,413	-2,405	3,422	3,107	2,109	4,019	3,088
当期純利益(純損失) Net income (loss)	1,932	-6,271	-3,811	2,037	1,583	2,029	4,046	1,798
総資産 Total assets	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800	100,785
純資産 Net assets	55,955	44,274	37,906	39,411	41,444	44,932	50,359	53,160
株価収益率(PER)(倍) Price earnings ratio (PER) (Times)	28.4	-	-	10.6	14.1	11.3	9.4	20.2

注) 2008年12月期および2009年12月期の株価収益率は、純損失を計上しているため記載しておりません。
Note: Price earnings ratio is not available due to net loss in 2008 and 2009.

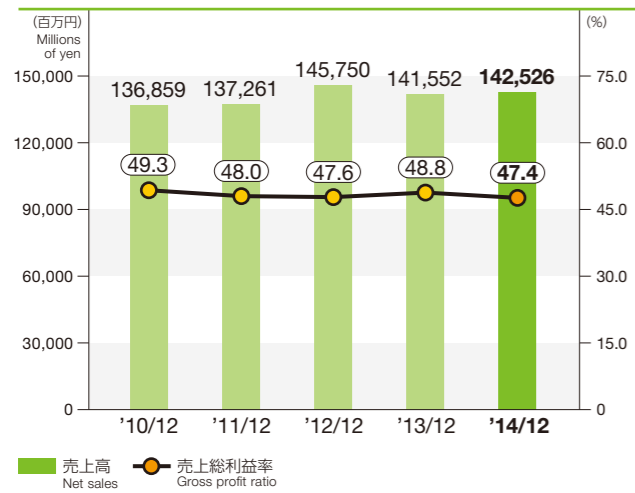
1株当たりデータ

Per Share Data

	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
1株当たり当期純利益(純損失)(EPS) Earnings (loss) per share (EPS)	41.53	-134.26	-84.18	47.04	36.56	46.86	93.43	41.52
1株当たり純資産(BPS) Book-value per share (BPS)	1,197.62	947.19	874.89	909.99	956.94	1,037.48	1,162.81	1,227.52

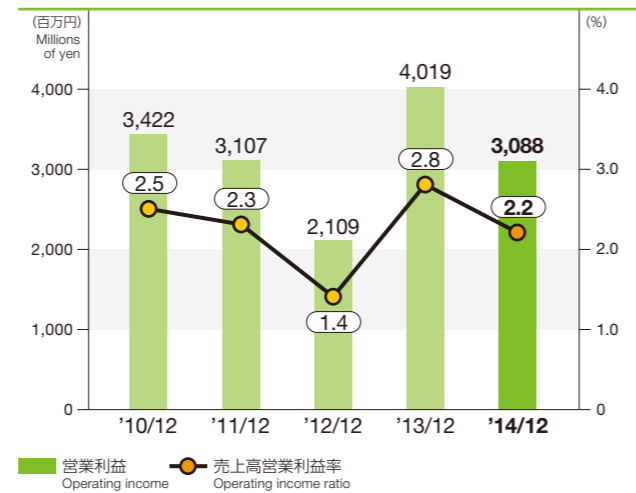
売上高・売上総利益率

Net Sales / Gross Profit Ratio



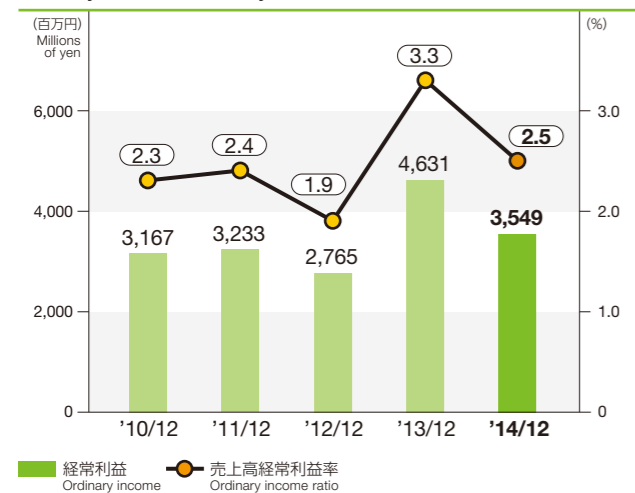
営業利益・売上高営業利益率

Operating Income / Operating Income Ratio



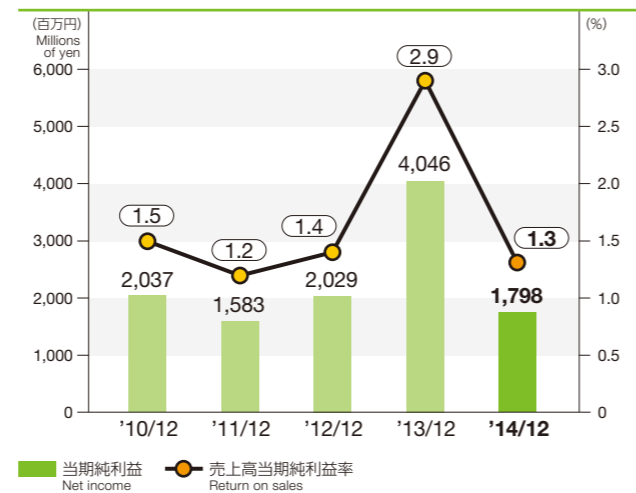
経常利益・売上高経常利益率

Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



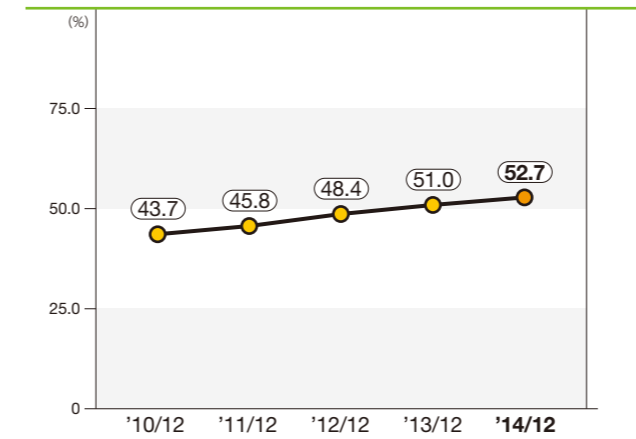
当期純利益・売上高当期純利益率

Net Income / Return on Sales



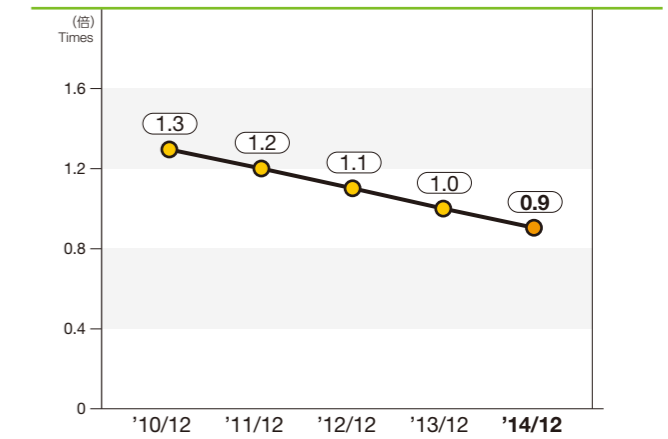
自己資本比率

Shareholders' Equity Ratio



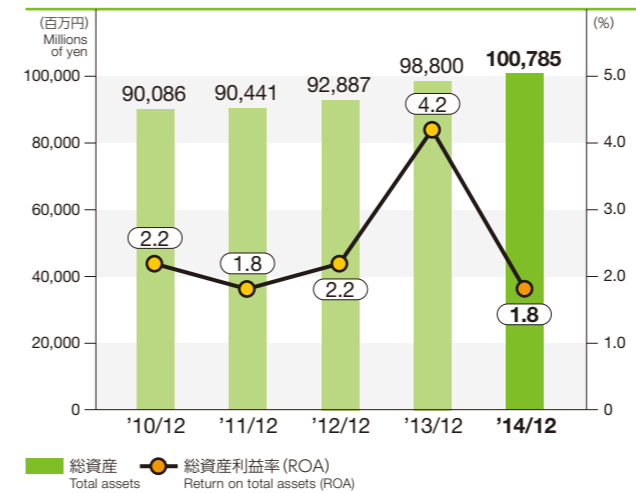
負債比率

Debt/equity Ratio



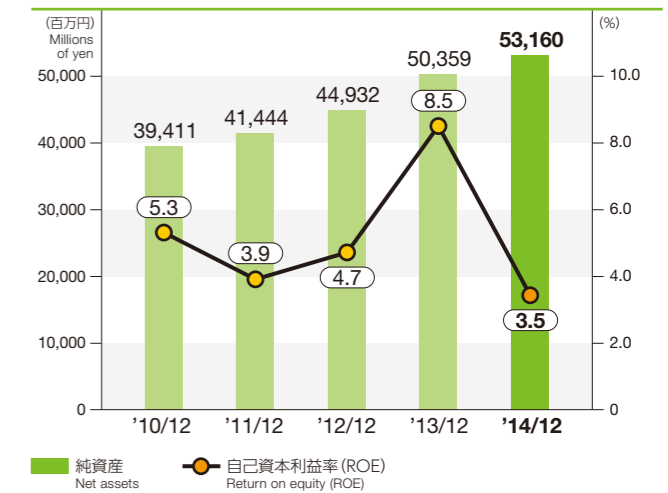
総資産・総資産利益率(ROA)

Total Assets / Return on Total Assets (ROA)



純資産・自己資本利益率(ROE)

Net Assets / Return on Equity (ROE)

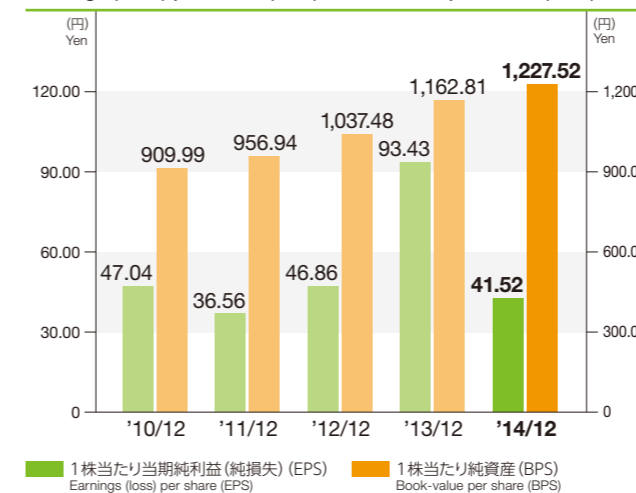


*総資産利益率(ROA) (%) = 当期純利益(純損失) / 期中平均総資産 × 100
*Return on total assets (ROA) (%) = Net income (loss) / Average total assets × 100

*自己資本利益率(ROE) (%) = 当期純利益(純損失) / 期中平均自己資本 × 100
*Return on equity (ROE) (%) = Net income (loss) / Average total shareholders' equity × 100

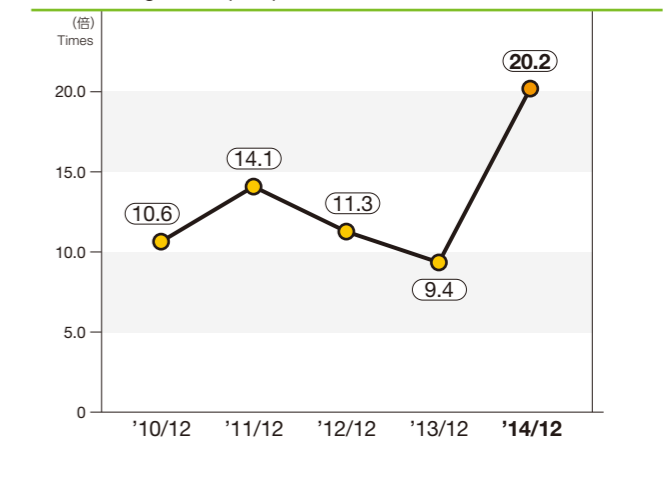
1株当たり当期純利益(純損失)(EPS)・1株当たり純資産(BPS)

Earnings (Loss) per Share (EPS) / Book-value per Share (BPS)



株価収益率(PER)

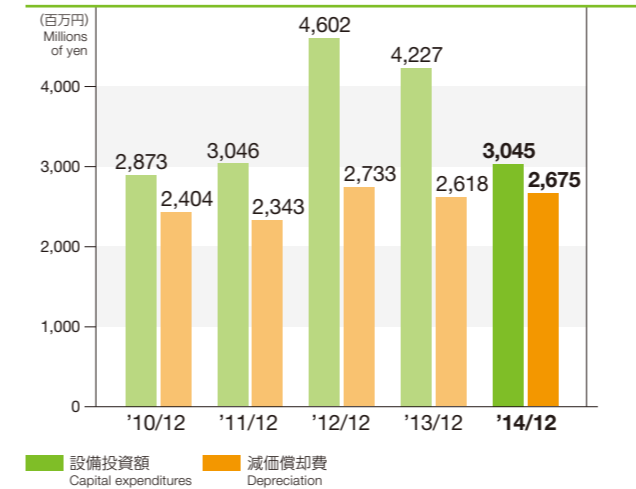
Price Earnings Ratio (PER)



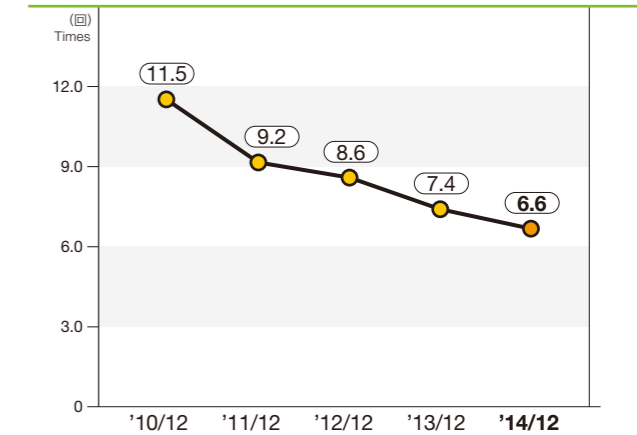
	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
収益性の指標 Profitability indicators								
売上原価率 (%) Cost-of-sales ratio (%)	51.6	51.7	53.6	50.7	52.0	52.4	51.2	52.6
売上高営業利益率 (%) Operating income ratio (%)	3.4	1.5	-1.6	2.5	2.3	1.4	2.8	2.2
売上高経常利益率 (%) Ordinary income ratio (%)	3.0	-2.9	-1.0	2.3	2.4	1.9	3.3	2.5
売上高当期純利益率 (%) Return on sales (%)	1.2	-4.0	-2.6	1.5	1.2	1.4	2.9	1.3
販売費及び一般管理費率 (%) Selling, general and administrative expenses ratio (%)	45.0	46.8	48.0	46.8	45.8	46.1	46.0	45.2
総資産・自己資本及び負債の指標 Total assets / Total shareholders' equity and debt								
自己資本比率 (%) ※1 Shareholders' equity ratio (%) *1	56.8	42.5	41.3	43.7	45.8	48.4	51.0	52.7
負債比率 (倍) ※2 Debt/equity ratio (Times) *2	0.8	1.4	1.4	1.3	1.2	1.1	1.0	0.9
設備投資・減価償却 Capital Expenditures / Depreciation								
設備投資額 (百万円) Capital expenditures (Millions of yen)	3,506	3,211	2,624	2,873	3,046	4,602	4,227	3,045
減価償却費 (百万円) Depreciation (Millions of yen)	1,724	2,140	2,503	2,404	2,343	2,733	2,618	2,675
効率性の指標 Efficiency indicators								
自己資本利益率 (ROE) (%) ※3 Return on equity (ROE) (%) *3	3.5	-12.5	-9.3	5.3	3.9	4.7	8.5	3.5
総資産利益率 (ROA) (%) ※4 Return on total assets (ROA) (%) *4	2.0	-6.2	-3.9	2.2	1.8	2.2	4.2	1.8
棚卸資産回転率 (回) ※5 Inventory turnover (Times) *5	8.8	8.8	10.7	11.5	9.2	8.6	7.4	6.6
総資産回転率 (回) ※6 Total assets turnover (Times) *6	1.6	1.6	1.5	1.5	1.5	1.6	1.5	1.4
棚卸資産回転日数 (日) ※7 Inventory turnover (Days) *7	41.6	41.3	34.2	31.7	39.7	42.5	49.3	55.2
安全性の指標 Safety indicators								
流動比率 (%) ※8 Liquidity ratio (%) *8	117.1	92.3	101.9	103.2	107.9	124.8	126.6	160.0
キャッシュ・フロー・マージン (%) ※9 Cash flow margin (%) *9	0.9	2.4	0.4	7.0	0.3	1.6	1.5	1.9
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) ※10 Interest-coverage ratio (Times) *10	20.6	23.6	1.9	33.7	1.9	9.4	9.8	13.8
その他データ Other data								
(連結) 従業員数 (名) Number of employees (Consolidated)	1,305	1,498	1,536	1,556	1,578	1,619	1,635	1,801
(単体) 従業員数 (名) Number of employees (Non-consolidated)	767	785	801	785	802	818	864	899
連単倍率 (売上高) (倍) Consolidated/non-consolidated ratio (Sales) (Times)	1.03	1.05	1.08	1.09	1.11	1.12	1.12	1.17
配当金及び配当性向 Dividend and payout ratio								
1株当たり配当額 (円) Dividend per share (Yen)	27	17	6	14	14	20	24	24
(連結) 配当性向 (%) Dividend payout ratio (%) (Consolidated)	50.4	-	-	29.8	38.3	42.7	25.7	57.8
純資産配当率 (DOE) (%) Dividend on equity (%)	2.2	1.6	0.7	1.6	1.5	2.0	2.2	2.0

注) 2008年12月期および2009年12月期の配当性向は、純損失を計上しているため記載しておりません。
Note: Dividend payout ratio is not available due to net loss in 2008 and 2009.

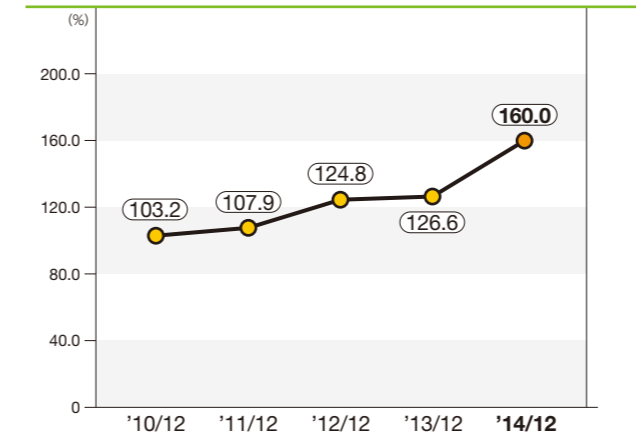
設備投資額・減価償却費
Capital Expenditures / Depreciation



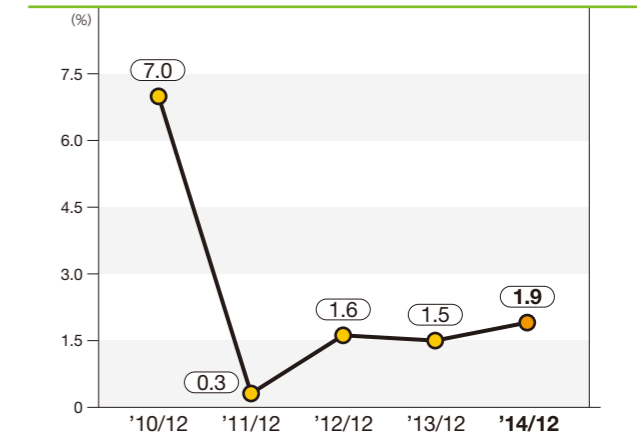
棚卸資産回転率
Inventory Turnover



流動比率
Liquidity Ratio



キャッシュ・フロー・マージン
Cash Flow Margin



- ※ 1. 自己資本比率 (%) = 自己資本 / 総資産 × 100
- ※ 2. 負債比率 (倍) = 総負債 / 自己資本
- ※ 3. 自己資本利益率 (ROE) (%) = 当期純利益 / 期中平均自己資本 × 100
- ※ 4. 総資産利益率 (ROA) (%) = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100
- ※ 5. 棚卸資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産
- ※ 6. 総資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均総資産
- ※ 7. 棚卸資産回転日数 (日) = 365 / 棚卸資産回転率
- ※ 8. 流動比率 (%) = 流動資産 / 流動負債 × 100
- ※ 9. キャッシュ・フロー・マージン (%) = 営業キャッシュ・フロー / 売上高 × 100
- ※ 10. インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) = 営業キャッシュ・フロー / 利払い

- * 1. Shareholders' equity ratio (%) = Total shareholders' equity / Total assets × 100
- * 2. Debt/equity ratio (Times) = Total liability / Total shareholders' equity
- * 3. Return on equity (ROE) (%) = Net income / Average total shareholders' equity × 100
- * 4. Return on total assets (ROA) (%) = Net income / Average total assets × 100
- * 5. Inventory turnover (Times) = Net sales / Average inventories
- * 6. Total assets turnover (Times) = Net sales / Average total assets
- * 7. Inventory turnover (Days) = 365 / Inventory turnover
- * 8. Liquidity ratio (%) = Current assets / Current liabilities × 100
- * 9. Cash flow margin (%) = Operating cash flow / Net sales × 100
- * 10. Interest-coverage ratio (Times) = Operating cash flow / interest expense

事業別売上高

Net Sales by Business Segment	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
カタログ事業 Catalog Business	108,187	113,338	121,284	118,135	117,926
頒布会事業 Hanpukai Business	10,983	10,067	9,171	8,362	7,370
通信販売事業計 Mail-order Business Total	119,170	123,405	130,456	126,498	125,296
ブライダル事業 Bridal Business	8,149	8,407	10,197	10,731	12,750
法人事業 Corporates Business	7,651	4,159	3,833	3,838	3,944
その他事業 Others	1,888	1,289	1,262	484	534
合計 Total	136,859	137,261	145,750	141,552	142,526

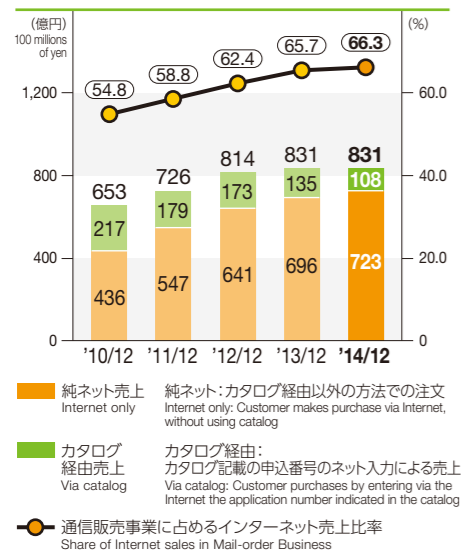
注) 2012年度よりセグメント区分を変更しております。
そのため11年度に関しては12年度セグメント基準に合わせて変更しております。
Note: A new standard of classifying segments was adopted in FY2011.

事業別営業利益

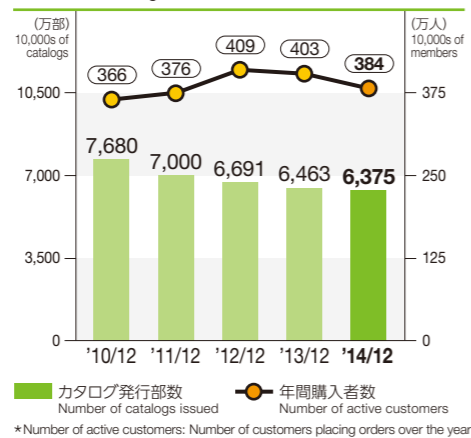
Operating Income by Business Segment	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
通信販売事業 Mail-order Business	2,766	2,183	994	2,840	1,921
ブライダル事業 Bridal Business	432	482	752	701	834
法人事業 Corporates Business	124	448	396	393	304
その他事業 Others	31	-14	-33	83	26
調整額 Adjustment	66	7	-0	0	2
合計 Total	3,422	3,107	2,109	4,019	3,088

通信販売事業の状況
Mail-order Sales Status

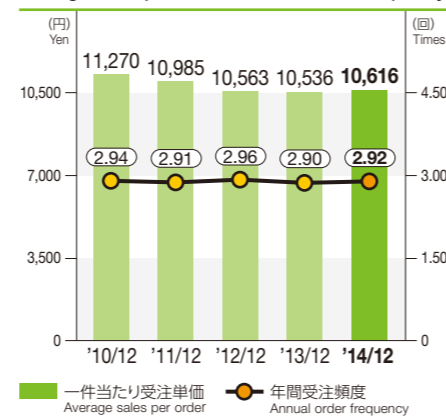
インターネット売上推移
Internet Sales



カタログ発行部数・年間購入者数
Number of Catalogs Issued / Number of Active Customers*

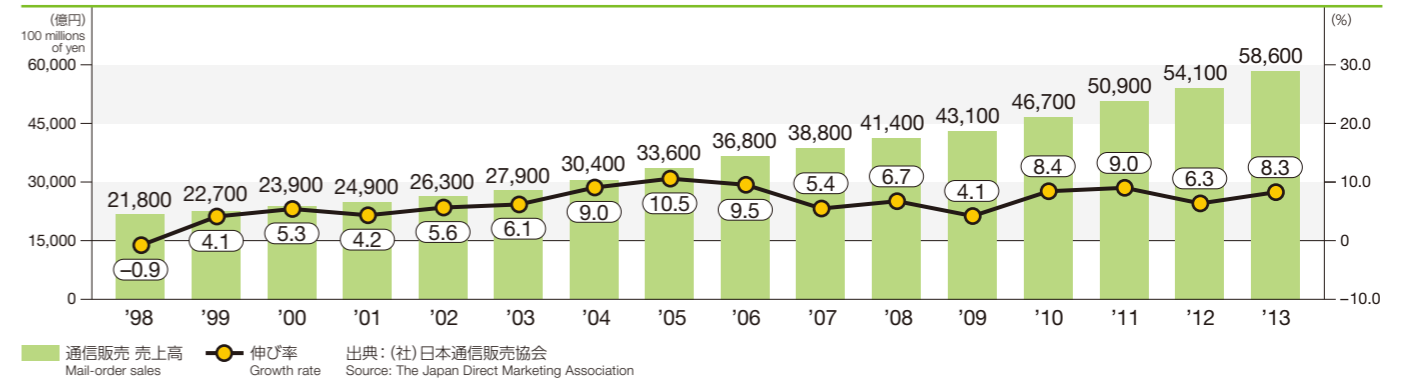


一件当たり受注単価・年間受注頻度推移
Average Sales per Order / Annual Order Frequency



日本における通信販売の状況

Overview of Direct Marketing in Japan

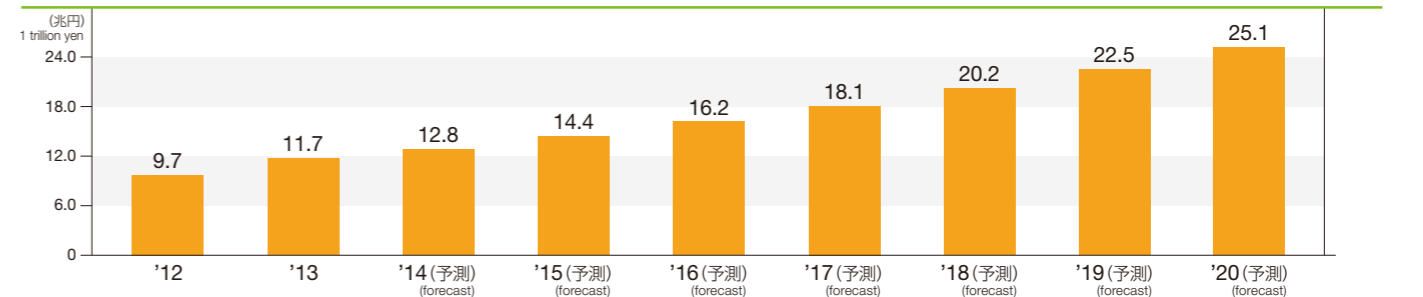


2013年度の通販の売上高は、前年比 8.3%増の5兆8,600億円となり、金額ベースでは前年に比べ4,500億円の増加となりました。伸び率は前年度結果(6.3%)を2ポイント上回り、ほかの小売業態に比べて高い成長率を維持しました。ここ10年の平均成長率は7.7%となっています。

Direct marketing sales in fiscal 2013 totaled ¥5.86 trillion, up 8.3%, or ¥450.0 billion, year on year. This growth rate represents an increase of 2 percentage points from the 6.3% recorded in the preceding fiscal year, maintaining a high percentage growth in comparison with other segments of the retail sector. The average growth rate over the past 10 years is 7.7%.

消費者向け電子商取引の市場予測

Market Forecast for Consumer Internet-order Sales

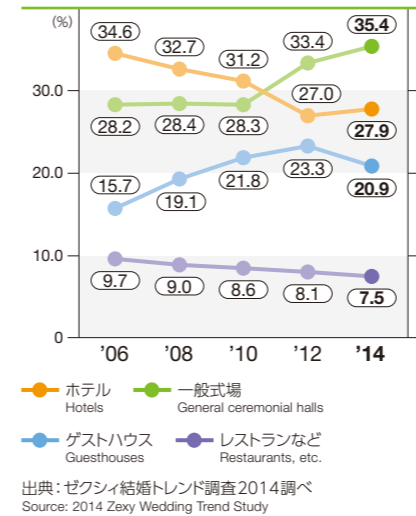


出典: 野村総合研究所
Source: Nomura Research Institute, Ltd.

野村総合研究所によると、2013年度の国内の消費者向け電子商取引(以下、EC)市場は、前年度比20.6%増の11兆7,000億円となりました。スマートフォンからのEC利用の増加、物流の効率化などがEC加速の要因です。2020年度には25兆1,000億円に達すると見込まれます。

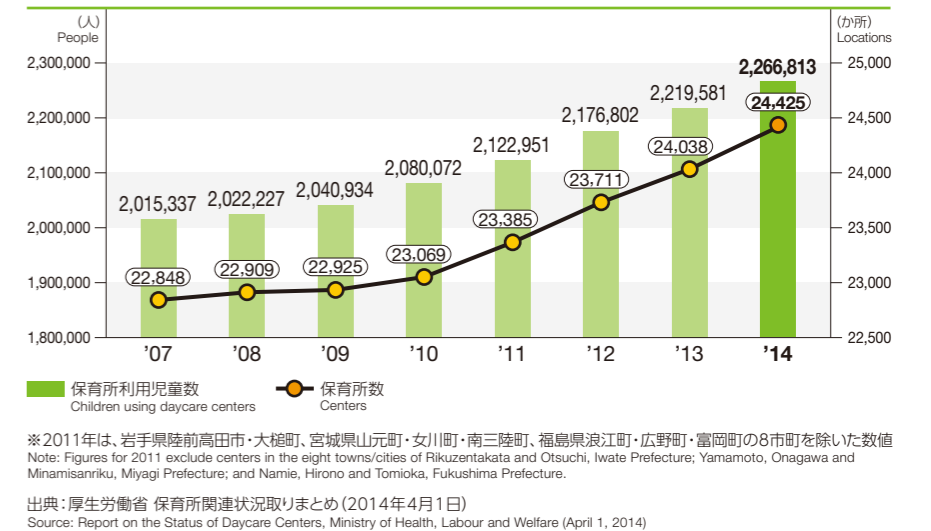
According to the Nomura Research Institute, consumer e-commerce transactions in Japan totaled ¥11.7 trillion in fiscal 2013, up 20.6% from the preceding fiscal year. Factors include a growing number of e-commerce transactions being conducted via smartphones, and increasingly efficient distribution is causing e-commerce to accelerate. By fiscal 2020, the market is expected to reach a value of ¥25.1 trillion.

タイプ別披露宴のシェア推移
Banquets, by Type



出典: ゼクシィ結婚トレンド調査2014調べ
Source: 2014 Zexy Wedding Trend Study

保育所利用児童数および保育所数の推移
Number of Children Using Daycare Centers and Number of Centers



※2011年は、岩手県陸前高田市・大槌町、宮城県山元町・女川町・南三陸町、福島県浪江町・広野町・富岡町の8市町を除いた数値
Note: Figures for 2011 exclude centers in the eight towns/cities of Rikuzentakata and Otsuchi, Iwate Prefecture; Yamamoto, Onagawa and Minamisanriku, Miyagi Prefecture; and Namie, Hirono and Tomioka, Fukushima Prefecture.

出典: 厚生労働省 保育所関連状況取りまとめ(2014年4月1日)
Source: Report on the Status of Daycare Centers, Ministry of Health, Labour and Welfare (April 1, 2014)

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheet

資産の部 Assets	(百万円) Millions of yen							(千ドル) Thousands of U.S. dollars	
	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'14/12
流動資産 Current assets									
現金及び預金 Cash and deposits	3,444	7,670	8,613	10,855	7,500	7,452	6,495	7,910	65,611
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	11,211	10,888	10,248	6,362	6,589	6,663	6,395	6,622	54,933
有価証券 Short-term investment securities	85	524	182	8	31	595	—	—	—
棚卸資産 Inventories	19,318	16,497	—	—	—	—	—	—	—
商品及び製品 Merchandise and finished goods	—	—	10,967	12,600	17,022	16,644	21,296	21,591	179,090
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	—	—	112	123	118	188	114	139	1,157
繰延税金資産 Deferred tax assets	86	1,009	545	1,182	1,051	523	542	57	476
未収入金 Accounts receivable-other	9,347	8,028	7,568	8,948	8,802	9,951	9,609	9,511	78,895
為替予約 Forward exchange contracts	15	—	—	—	—	772	2,062	4,317	35,812
その他 Other	4,967	5,695	4,174	2,816	3,644	3,744	3,968	3,715	30,822
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-254	-316	-294	-241	-278	-289	-306	-311	-2,581
流動資産合計 Total current assets	48,224	49,998	42,117	42,656	44,482	46,248	50,177	53,554	444,213
固定資産 Noncurrent assets									
有形固定資産 Property, plant and equipment									
建物及び構築物 Buildings and structures	10,286	15,059	14,219	14,402	13,513	14,050	13,754	13,963	115,822
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	1,575	1,133	1,120	878	869	710	568	514	4,266
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	897	1,162	1,056	859	719	731	786	809	6,712
土地 Land	11,305	11,168	11,078	10,945	10,880	11,908	12,108	12,311	102,116
建設仮勘定 Construction in progress	962	13	577	0	326	57	392	422	3,502
その他 Other	—	—	—	131	140	715	—	—	—
リース資産*1 Lease assets*1	—	—	—	—	—	—	1,164	1,055	8,754
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	25,028	28,536	28,052	27,218	26,449	28,174	28,775	29,075	241,171
無形固定資産 Intangible assets	3,346	5,465	5,549	5,874	6,935	6,273	5,731	5,380	44,632
投資その他の資産 Investments and other assets									
投資有価証券 Investment securities	15,573	11,368	9,378	7,761	5,996	5,950	7,514	6,155	51,055
長期貸付金 Long-term loans receivable	366	826	631	587	943	797	1,010	1,083	8,985
保証金及び敷金 Lease and guarantee deposits	1,442	1,626	1,673	1,722	1,690	1,563	1,430	1,644	13,642
繰延税金資産 Deferred tax assets	299	1,546	196	182	60	9	298	162	1,350
その他 Other	4,444	4,894	4,449	4,272	4,226	4,186	4,174	3,994	33,134
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-302	-203	-210	-187	-343	-317	-314	-265	-2,205
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	21,823	20,058	16,118	14,338	12,574	12,190	14,114	12,774	105,961
固定資産合計 Total noncurrent assets	50,197	54,060	49,720	47,430	45,959	46,639	48,622	47,231	391,764
資産合計 Total assets	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800	100,785	835,977

注1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注2 米ドル金額は、2014年12月31日現在の概算為替レート¥120.56=\$1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥120.56=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2014.

*1 「リース資産」は2013年度時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。

2012年度以前のデータでは「有形固定資産」の「その他」に含まれています。

*1 As lease assets exceeded 1% of total assets as of fiscal 2013, they are reported as an independent item for this fiscal year. Data for previous fiscal years is included within the "other" category of property, plant and equipment.

負債及び純資産の部 Liabilities and Net Assets

負債 Liabilities	(百万円) Millions of yen							(千ドル) Thousands of U.S. dollars	
	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'14/12
流動負債 Current liabilities									
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	11,023	8,527	6,934	7,932	9,282	8,073	6,496	—	—
買掛金*1 Accounts payable-trade*1	—	—	—	—	—	—	—	5,397	44,769
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	—	—	—	—	—	—	6,204	12,124	100,566
短期借入金 Short-term bank loans	3,000	9,957	5,923	3,036	3,843	3,405	6,386	2,747	22,789
一年内償還予定社債 Current portion of bonds	—	66	766	766	736	700	700	700	5,806
リース債務*2 Lease obligations*2	—	—	—	—	—	—	—	129	1,075
未払金 Accounts payable-other	6,423	6,508	6,754	7,208	6,852	6,568	6,602	6,100	50,599
ファクタリング未払金*3 Accounts payable-factoring*3	15,027	15,789	13,707	13,548	13,710	13,993	8,494	—	—
未払費用 Accrued expenses	2,016	1,854	1,983	2,325	2,464	2,225	2,144	2,130	17,672
未払法人税等 Income taxes payable	1,887	194	271	468	146	207	416	915	7,595
未払消費税等 Accrued consumption taxes	232	289	361	178	124	253	159	776	6,442
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	64	—	2	0	—	—	—	—	—
引当金 Allowance reserve	184	346	526	656	645	307	618	219	1,818
為替予約 Forward exchange contracts	—	9,788	3,045	3,585	1,941	—	—	—	—
その他 Other	1,315	831	1,043	1,612	1,497	1,326	1,412	2,230	18,498
流動負債合計 Total current liabilities	41,175	54,153	41,321	41,318	41,244	37,062	39,635	33,470	277,629
固定負債 Noncurrent liabilities									
社債 Bonds payable	—	168	4,052	3,286	2,550	1,850	1,150	450	3,733
新株予約権付社債 Bonds with subscription rights to shares	—	—	—	—	—	—	—	7,000	58,062
長期借入金 Long-term debt	—	4,112	7,584	5,097	3,971	6,993	4,814	3,510	29,115
リース債務*4 Lease obligations*4	—	—	—	—	—	—	1,328	1,239	10,285
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	3	—	1	—	—	—	—	—	—
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities relating to land revaluation	764	764	756	723	631	631	631	629	5,221
引当金 Allowance reserve	477	380	35	27	31	34	34	—	—
退職給付に係る負債 Liabilities related to employee retirement benefits	—	—	—	—	—	—	—	84	697
資産除去債務 Asset retirement obligations	—	—	—	—	364	353	387	455	3,776
その他 Other	45	206	178	222	203	1,030	459	784	6,509
固定負債合計 Total long-term liabilities	1,291	5,631	12,609	9,356	7,753	10,892	8,805	14,153	117,398
負債合計 Total liabilities	42,466	59,784	53,930	50,675	48,997	47,955	48,440	47,624	395,027
純資産 Net assets									
株主資本 Shareholders' equity									
資本金 Capital stock	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	20,359	168,871
資本剰余金 Capital surplus	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	21,038	174,509
利益剰余金 Retained earnings	21,691	14,064	9,517	11,344	12,288	13,581	16,353	17,086	141,729
自己株式 Treasury stock	-630	-631	-2,774	-2,775	-2,775	-2,775	-2,776	-2,776	-23,033
株主資本合計 Total shareholders' equity	62,458	54,830	48,140	49,966	50,910	52,203	54,975	55,707	462,077
その他包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income									
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	486	-1,312	-1,013	-928	-1,008	-578	774	1,261	10,461
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	376	-2,038	-2,044	-2,342	-1,237	438	1,278	2,780	23,063
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-7,359	-7,103	-7,067	-7,117	-7,041	-7,041	-6,720	-6,724	-55,774
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-16	-130	-122	-167	-177	-89	52	135	1,124
その他包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	-6,512	-10,584	-10,247	-10,555	-9,465	-7,271	-4,615	-2,546	-21,126
少数株主持分 Minority interests	10	29	14	—	—	—	—	—	—
純資産合計 Total net assets	55,955	44,274	37,906	39,411	41,444	44,932	50,359	53,160	440,950
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	98,422	104,059	91,837	90,086	90,441	92,887	98,800	100,785	835,977

*1 「流動負債」の「買掛金」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年度から独立の項目として報告することとしました。2013年度以前のデータでは「流動負債」の「支払手形及び買掛金」に含まれています。

*2 「流動負債」の「リース債務」は、明瞭性を高める観点から表示科目を見直し、2014年度から独立の項目として報告することとしました。2013年度以前のデータでは「流動負債」の「その他」に含まれています。

*3 「流動負債」の「ファクタリング未払金」は、金額的重要性がなくなったため、2014年度から「流動負債」の「その他」に含めて報告することとしました。

*4 「固定負債」の「リース債務」は2013年度時点で計上金額が資産総額の100分の1を超えたため、独立の項目として報告することとしました。2012年度以前のデータでは「固定負債」の「その他」に含まれています。

*1 The method of disclosing accounts payable-trade, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, from fiscal 2014 this item is reported independently. Data for previous fiscal years is included within the notes and accounts payable-trade category of current liabilities.

*2 The method of disclosing lease obligations, within current liabilities, has been revised to enhance clarity. Accordingly, from fiscal 2014 this item is reported independently. Data for previous fiscal years is included within the "other" category of current liabilities.

*3 Due to the reduced financial significance of "accounts payable-factoring," within current liabilities, from fiscal 2014 this information is reported within the "other" category of current liabilities.

*4 As lease obligations, within noncurrent liabilities, exceeded 1% of total assets as of fiscal 2013, they are reported as an independent item from that fiscal year. Data for fiscal 2012 and previous fiscal years is included within the "other" category of noncurrent liabilities.

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income

	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'14/12
	(百万円) Millions of yen								(千ドル) Thousands of U.S. dollars
売上高 Net sales	156,792	158,285	147,292	136,859	137,261	145,750	141,552	142,526	1,182,207
売上原価 Cost of sales	80,864	81,912	78,927	69,447	71,311	76,392	72,475	75,038	622,413
売上総利益 Gross profit	75,928	76,373	68,364	67,412	65,950	69,357	69,077	67,488	559,794
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	70,637	73,960	70,770	63,989	62,842	67,248	65,057	64,399	534,174
運賃及び荷造費 Freight and packing expenses	10,383	10,193	8,849	8,581	8,386	9,074	8,441	8,048	66,757
販売促進費 Promotion expenses	24,430	25,303	23,507	19,905	18,829	19,744	18,584	18,254	151,417
引当金繰入額 Provision of the reserve	450	707	817	903	933	600	930	431	3,578
役員報酬 Directors' compensations	568	577	565	475	520	550	546	529	4,392
給料及び手当 Salaries and allowances	10,577	11,206	11,631	11,129	11,142	11,332	11,104	11,350	94,152
賞与 Bonuses	1,621	1,372	1,429	1,344	1,703	1,664	1,676	1,676	13,902
減価償却費 Depreciation	1,684	2,127	2,501	2,404	2,343	2,733	2,618	2,646	21,953
その他 Other	20,917	22,469	21,466	19,245	18,984	21,547	21,154	21,462	178,022
営業利益(損失) Operating income (loss)	5,291	2,413	-2,405	3,422	3,107	2,109	4,019	3,088	25,620
営業外収益 Non-operating income	768	924	2,148	619	801	1,260	964	778	6,457
受取利息 Interest income	353	270	90	68	42	56	54	69	578
受取配当金 Dividend income	103	172	314	105	106	112	118	120	998
為替差益*1 Foreign exchange gains*1	-	-	1,403	-	191	416	107	-	-
その他 Other	311	480	339	444	461	675	683	588	4,881
営業外費用 Non-operating expenses	1,376	7,890	1,154	873	675	605	352	317	2,633
支払利息 Interest expenses	64	162	317	279	228	238	215	190	1,577
複合金融商品評価損 Loss on valuation of compound financial instruments	212	1,331	-	164	208	-	-	-	-
為替差損 Foreign exchange losses	807	5,904	-	256	-	-	-	-	-
支払手数料 Commission fee	-	-	450	-	-	187	-	-	-
社債発行費 Bond issuance cost	-	-	127	-	-	-	-	-	-
その他 Other	289	492	258	173	238	179	136	127	1,055
経常利益(損失) Ordinary income (loss)	4,683	-4,553	-1,410	3,167	3,233	2,765	4,631	3,549	29,444
特別利益 Extraordinary income	335	245	43	65	210	23	55	89	739
固定資産売却益 Gains on sales of noncurrent assets	38	245	1	13	1	1	4	4	37
投資有価証券売却益 Gains on sales of investment securities	174	-	-	4	139	22	51	84	702
その他 Other	121	-	42	47	70	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses	1,212	1,587	1,726	1,358	1,455	326	927	646	5,364
固定資産除売却損 Loss on sales and retirement of noncurrent assets	338	759	95	217	166	169	660	77	641
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	94	594	573	253	514	-	-	-	-
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	-	28	576	110	0	-	-	311	2,582
減損損失 Impairment loss	-	153	356	385	203	64	216	222	1,843
その他 Other	779	51	123	391	570	91	49	36	299
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	3,806	-5,895	-3,093	1,874	1,988	2,462	3,760	2,992	24,819
法人税、住民税及び事業税 Income taxes-current	2,069	444	322	494	148	184	471	1,107	9,189
法人税等調整額 Income taxes-deferred	-175	-74	432	-668	256	249	-757	85	710
少数株主利益(損失) Minority interests (losses)	-20	5	-36	12	-	-	-	0	5
当期純利益(損失) Net income (loss)	1,932	-6,271	-3,811	2,037	1,583	2,029	4,046	1,798	14,914

連結包括利益計算書

Consolidated Statement of Comprehensive Income

	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'14/12
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	-	-	-	-	1,583	2,029	4,046	1,798	14,920
その他の包括利益 Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	-	-	-	-	-80	430	1,353	486	4,035
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	-	-	-	-	1,104	1,676	839	1,501	12,458
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-	-	-	-	85	-	-	-	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	-	-	-	-	0	71	102	46	387
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	-	-	-	-	-10	16	39	36	304
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income	-	-	-	-	1,099	2,194	2,334	2,071	17,184
包括利益 Comprehensive income	-	-	-	-	2,683	4,224	6,380	3,870	32,104
(内訳) Attributable to	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent	-	-	-	-	2,683	4,224	6,380	3,869	32,099
少数株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to minority interests	-	-	-	-	-	-	-	0	5

注) 1 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

注) 2 米ドル金額は、2014年12月31日現在の概算為替レート¥120.56=\$1で算出されています。

Notes: 1. Figures have been rounded to the nearest unit.

2. The U.S. dollar amounts represent translations of Japanese yen, for convenience only, at the rate of ¥120.56=US\$1, the approximate rate of exchange on December 31, 2014.

*1 「為替差益」は、金額の重要性が乏しくなったため、2014年度においては「営業外収益」の「その他」に含めて報告することとしました。

*1 Due to the reduced financial significance of foreign exchange gains, in fiscal 2014 this information was placed in the "other" category within non-operating income.

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statement of Cash Flows

	'07/12	'08/12	'09/12	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12	'14/12
	(百万円) Millions of yen								(千ドル) Thousands of U.S. dollars
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	3,806	-5,895	-3,093	1,874	1,988	2,462	3,760	2,992	24,819
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	3,806	-5,895	-3,093	1,874	1,988	2,462	3,760	2,992	24,819
減価償却費 Depreciation and amortization	1,724	2,140	2,503	2,404	2,343	2,733	2,618	2,675	22,194
減損損失 Impairment loss	-	153	356	385	203	64	216	222	1,843
引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance reserve	-400	151	166	53	150	-322	294	-444	-3,683
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-456	-442	-404	-174	-148	-169	-172	-190	-1,576
支払利息 Interest expenses	64	162	317	279	228	238	215	190	1,577
為替差損*1 Foreign exchange losses (gains)*1	-	5,797	-1,528	241	-540	-682	-14	-	-
固定資産売却益 Gains on sales of fixed assets	-38	-245	-1	-	-	-	-	-	-
固定資産売却及び除却損 Losses on sales and disposal of fixed assets	338	759	95	-	-	-	-	-	-
固定資産除売却損益 Losses (gains) on sales and disposal of fixed assets	-	-	-	204	165	168	656	72	604
投資有価証券評価損 Losses on write-down of investment securities	94	594	573	253	514	-	-	-	-
売上債権の増減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	375	350	665	4,035	-227	-63	152	-126	-1,048
棚卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	-2,742	2,844	5,440	-1,419	-4,418	316	-4,561	-9	-79
その他流動資産の増減額 Decrease (increase) in other current assets	-1,661	950	1,908	-117	-583	-1,337	233	523	4,343
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	-964	-3,183	-1,605	704	1,350	-1,213	4,606	4,510	37,413
その他流動負債の増減額 Increase (decrease) in other current liabilities	170	-51	-1,871	861	-214	-68	-5,586	-8,229	-68,262
その他 Other	1,189	1,914	800	369	-33	411	14	1,159	9,616
小計 Subtotal	1,501	5,998	4,325	9,956	778	2,539	2,434	3,346	27,760
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	438	417	433	176	277	168	172	184	1,534
利息の支払額 Interests paid	-69	-163	-270	-284	-235	-248	-223	-197	-1,635
デリバティブ解約による支出 Payments for cancellation money on derivative contract	-	-	-3,760	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	-426	-2,404	-206	-262	-372	-122	-209	-611	-5,076
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	1,444	3,849	521	9,585	448	2,337	2,174	2,722	22,584
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-1,904	-2,617	-1,384	-1,244	-924	-2,585	-2,694	-1,718	-14,258
有形固定資産の取得による支出 Purchases of property, plant and equipment	147	447	3	169	1	28	449	11	95
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	-1,827	-659	-987	-1,428	-1,915	-1,163	-782	-746	-6,190
無形固定資産の取得による支出 Purchases of intangible assets	-3,354	-2,473	-88	-121	-20	-54	-7	-25	-207
投資有価証券の取得による支出 Purchases of investment securities	2,623	825	1,000	410	999	141	298	993	8,240
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	-	-	-	700	-	-	900	750	6,221
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	-	-	-	-	-	-	-273	-125	-1,044
子会社株式取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries	-1,217	-997	200	-	-	-	-	-	-
定期預金の増減額 Decrease (increase) in time deposits	-514	-1,915	116	419	-218	26	-59	-678	-5,631
その他 Other	-6,047	-7,388	-1,141	-1,094	-2,077	-3,606	-2,168	-1,540	-12,775
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	3,000	4,566	-5,000	-3,000	2,500	-1,500	3,000	-4,110	-34,091
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	66	5,052	7,184	600	300	5,750	250	1,500	12,442
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	-456	-358	-2,761	-2,973	-3,048	-1,666	-2,448	-2,587	-21,466
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-	-	4,872	-	-	-	-	-	-
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	-	-	-	-	-	-	-	6,980	57,901
新株予約権付社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds with subscription rights to shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-
社債の償還による支出 Redemption of bonds	-	-	-416	-766	-766	-736	-700	-700	-5,806
自己株式の取得による支出 Purchases of treasury stock	-32	-1	-2,142	-0	-0	-0	-0	-0	-5
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock	765	0	0	0	0	0	0	-	-
配当金の支払額 Cash dividends paid	-1,065	-1,026	-700	-261	-648	-736	-950	-1,041	-8,637
その他 Other	28	-33	-	-16	-63	-119	-138	-131	-1,093
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	2,305	8,199	1,035	-6,417	-1,727	991	-986	-91	-756
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-	-	-2	-14	0	48	23	33	275
現金及び現金同等物の増加(減少)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-2,298	4,660	413	2,060	-3,355	-228	-957	1,124	9,328
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	5,549	3,526	8,186	8,795	10,855	7,500	7,452	6,495	53,874
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents due to consolidation of subsidiary	275	-	195	-	-	-			

連結株主資本等変動計算書
Consolidated Statement of Changes in Equity

2013 (百万円) Millions of yen

	株主資本 Shareholders' equity					株主資本合計 Total shareholders' equity
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock		
当期首残高 Balance at the beginning of current period	20,359	21,038	13,581	-2,775		52,203
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus			-952			-952
当期純利益 Net income			4,046			4,046
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0		-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock		0		0		0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land			-321			-321
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity						
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-	0	2,772	-0		2,771
当期末残高 Balance at the end of current period	20,359	21,038	16,353	-2,776		54,975

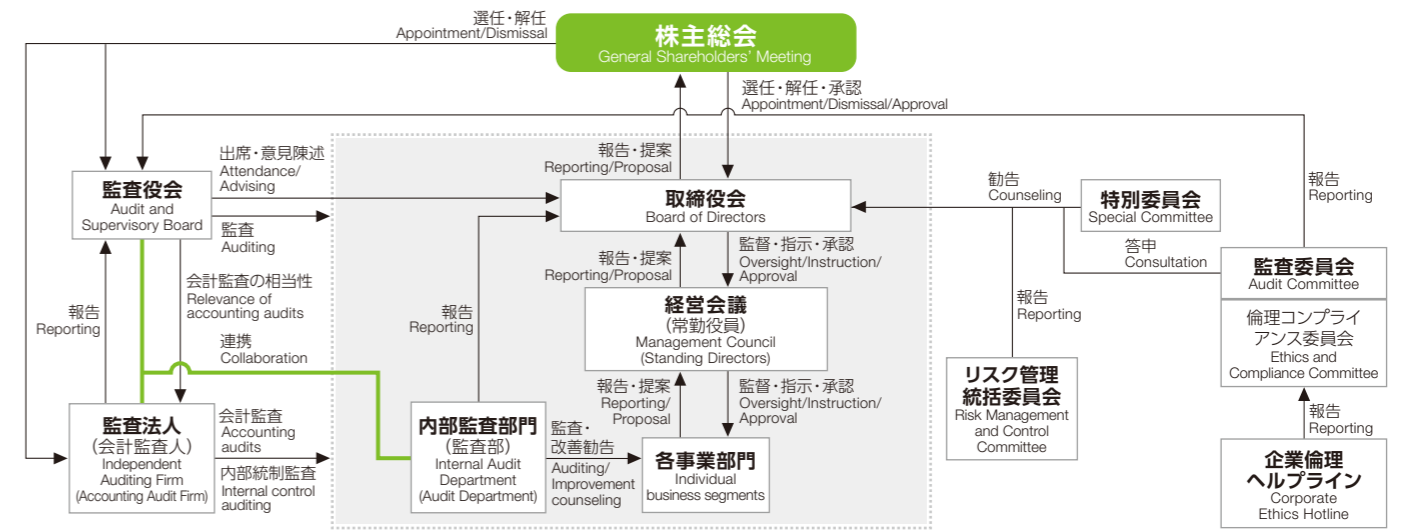
	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income					純資産 合計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	
当期首残高 Balance at the beginning of current period	-578	438	-7,041	-89	-7,271	44,932
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus						-952
当期純利益 Net income						4,046
自己株式の取得 Purchase of treasury stock						-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock						0
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land						-321
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	1,353	839	321	141	2,655	2,655
当期変動額合計 Total changes of items during the period	1,353	839	321	141	2,655	5,427
当期末残高 Balance at the end of current period	774	1,278	-6,720	52	-4,615	50,359

2014

	株主資本 Shareholders' equity					株主資本合計 Total shareholders' equity
	資本金 Capital stock	資本剰余金 Capital surplus	利益剰余金 Retained earnings	自己株式 Treasury stock		
当期首残高 Balance at the beginning of current period	20,359	21,038	16,353	-2,776		54,975
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus			-1,039			-1,039
当期純利益 Net income			1,798			1,798
自己株式の取得 Purchase of treasury stock				-0		-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock						-
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land			3			3
連結範囲の変動 Change of scope of consolidation			-28			-28
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity						
当期変動額合計 Total changes of items during the period	-	-	733	-0		732
当期末残高 Balance at the end of current period	20,359	21,038	17,086	-2,776		55,707

	その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income					純資産 合計 Total net assets
	その他有価証券 評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	繰延 ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	土地再評価 差額金 Revaluation reserve for land	為替換算 調整勘定 Foreign currency translation adjustment	その他の包括 利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	
当期首残高 Balance at the beginning of current period	774	1,278	-6,720	52	-4,615	50,359
当期変動額 Changes of items during the period						
剰余金の配当 Dividends from surplus						-1,039
当期純利益 Net income						1,798
自己株式の取得 Purchase of treasury stock						-0
自己株式の処分 Disposal of treasury stock						-
土地再評価差額金の取崩 Reversal of revaluation reserve for land						3
連結範囲の変動 Change of scope of consolidation						-28
株主資本以外の項目の当期変動額(純額) Net changes of items other than shareholders' equity	486	1,501	-3	83	2,068	2,068
当期変動額合計 Total changes of items during the period	486	1,501	-3	83	2,068	2,801
当期末残高 Balance at the end of current period	1,261	2,780	-6,724	135	-2,546	53,160

コーポレート・ガバナンス体制
Corporate Governance Structure



役員 (2015年3月27日現在)
Directors (As of March 27, 2015)

代表取締役社長 President and Representative Director	取締役副社長 Executive Vice-president and Director	専務取締役 Senior Managing Director	常務取締役 Managing Directors
田邊 道夫 Michio Tanabe	澤本 荘八 Shohachi Sawamoto	朝田 郁※ Mamoru Asada*1	星野 裕幸※ 杉浦 恒一※ Hiroyuki Hoshino*1 Koichi Sugiura*1
取締役 Directors	監査役(常勤) Audit & Supervisory Board Members (Standing)	監査役 Audit & Supervisory Board Members	
榎谷 一寿※ 梶原 健司※ 大石 友子 佐野 利勝 Kazuhisa Masutani*1 Kenji Kajiwara*1 Tomoko Oishi Toshikatsu Sano	中林 義博 前田 政則 Yoshihiro Nakabayashi Masanori Maeda	小泉 英之 森本 宏 Hideyuki Koizumi Hiroshi Morimoto	

- ・取締役のうち、大石友子、佐野利勝の両氏は社外取締役です。
- ・監査役のうち、小泉英之、森本宏の両氏は社外監査役です。
- ※の専務取締役、常務取締役、取締役は執行役員を兼務しております。
- * Of the Directors, Tomoko Oishi and Toshikatsu Sano are outside directors.
- * Of the Audit & Supervisory Board Members, Hideyuki Koizumi and Hiroshi Morimoto are outside auditors.
- *1 The Senior Managing Director, Managing Directors and Directors concurrently serve as the Executive Officers.

沿革
History

1954年 1954	千趣会の前身「味楽会」発足 こけし頒布会開始 Mirakukai, the forerunner of Senshukai, is established The hanpukai business starts for kokeshi dolls		2003年 2003	株式会社千趣会イイハナに出資 Invested in Senshukai Iihana Co., Ltd.	
1955年 1955	株式会社千趣会設立 Senshukai Co., Ltd. is established		2004年 2004	「ベルメゾン生活スタイル研究所」設立 Belle Maison Lifestyle Research Department is established	
1958年 1958	料理カード付き雑誌「たべもの千趣」創刊 Tabemono Senshu ("taste for cuisine") is published		2005年 2005	女性コミティ Hana*maison 設立 千趣会創業50周年 Women's in-house committee Hana*maison is established Senshukai welcomes the 50th anniversary of its founding	
1960年 1960	「たべもの千趣」を「クック」に改称 Tabemono Senshu is renamed Cook		2006年 2006	カタログ「ベルメゾン」創刊30周年 千趣会マーケティングサポート株式会社設立 Belle Maison catalog marks the 30th anniversary of its launch Senshukai Marketing Support Co., Ltd. is established	
1976年 1976	カタログ「ベルメゾン」を創刊 Belle Maison catalog is published		2007年 2007	暮らし服ショップ一号店オープン The first Kurasu Fuku shop opens	
1984年 1984	大阪証券取引所第二部上場 Listed on the Osaka Securities Exchange, Second Section		2008年 2008	大阪・東京本社の2本社制に移行 株式会社ディアーズ・ブレイン子会社化 The company is reorganized into a two-headquarter structure in Osaka and Tokyo Dears Brain Inc. is reorganized into a subsidiary	
1986年 1986	[sumutoco (すむとこ)]の前身「ベルマニエ」を創刊 Belle Manie ("beautiful mania") is the forerunner of sumutoco ("living and sundries") is published		2009年 2009	上海に海外初出店となる 「BELLE MAISON 倍美(ベルメゾン)」オープン BELLE MAISON, the first shop outside Japan, opens in Shanghai	
1988年 1988	東京証券取引所第二部上場 予約シューズ「ベネビス」を発売 Listed on the Tokyo Stock Exchange, Second Section Made-to-order shoes line benebis is launched		2010年 2010	ベルメゾンで販売するすべてのブラジャーを ピンクリボン協賛商品に 株式会社モバコレ 子会社化 Cooperate with the Pink Ribbon by all bra on sale of Belle Maison Mobakore Co.,Ltd. is reorganized into a subsidiary	
1991年 1991	財団法人千趣留学生奨学財団設立 The Senshu Scholarship Foundation is established		2011年 2011	新企業ビジョン「ウーマン スマイル カンパニー」制定 New company vision "woman smile company" establishment	
1993年 1993	「ディズニーファンタジーカタログ」を創刊 Disney Fantasy Catalog is published		2012年 2012	看護師向けカタログ「ベルナース」創刊 Bellenurse for nurses Catalog is published	
1994年 1994	千趣会香港有限公司設立 Senshukai Hong Kong Ltd. is established		2013年 2013	株式会社主婦の友ダイレクト子会社化 株式会社千趣会チャイルドケア設立 SHUFUNOTOMO DIRECT Co., Ltd. is reorganized into a subsidiary Senshukai Child Care Co., Ltd. is established	
2000年 2000	オンラインショッピングサイト 「ベルメゾンネット」オープン 千趣会コールセンター株式会社設立 Online shopping website Belle Maison Net opens Senshukai Call Center Co., Ltd. is established				

主要事業内容

Main Business ※緑の企業は下記に詳しい説明をしています。
*See below for further details concerning the companies in green.

区分 Segment	主な事業内容 Major business activity	会社名 Company
通信販売事業 Mail-order Business	通信販売事業 Mail order	当社、(株)主婦の友ダイレクト、(株)モバコレ、(株)千趣会イイハナ、上海千趣商貿有限公司、他12社 SENSHUKAI CO., Ltd., SHUFUNOTOMO DIRECT Co., Ltd., Mobakore Co., Ltd., Senshukai lihana Co., Ltd., Shanghai Senshu Merchant and Commerce Co., Ltd., and 12 other companies
	テレマーケティング業 Telemarketing	千趣会コールセンター(株) Senshukai Call Center Co., Ltd.
	物流システム業 Logistics systems	(株)ベルメゾンロジスコ、千趣ロジスコ(株) BELLE MAISON LOGISCO CO., LTD., SENSHU LOGISCO CO., LTD.
ブライダル事業 Bridal Business		(株)ディアーズ・ブレイン Dears Brain Inc.
法人事業 Corporates Business		当社 SENSHUKAI CO., Ltd.
その他事業 Others		(株)千趣会チャイルドケア、千趣会ゼネラルサービス(株)、他1社 Senshukai Child Care Co., Ltd., Senshukai General Services Co., Ltd., and another company

株式会社モバコレ
Mobakore Co., Ltd.



設立年月 Established 2006.2 持株比率 Holdings 100%

10代後半から20代前半の女性をターゲットにした人気の100ブランド以上を展開するファッション通販サイト。スマートフォン、PC、携帯を通し、日々、最新のファッションアイテムを提案します。

This online shopping site has products from over 100 popular fashion brands and is targeted at young women from late teens to early twenties. Users can find the latest fashion items updated daily and accessible from a cell phone, smart phone, or PC.

株式会社ディアーズ・ブレイン
Dears Brain Inc.



設立年月 Established 2001.6 持株比率 Holdings 100%

地域の特性や文化、周辺環境を考慮して生み出された、それぞれに魅力の異なる個性的なゲストハウスで、邸宅風ブライダル事業を運営。現在19店舗のゲストハウスを運営しています。都市型・郊外型の店舗を組み合わせた出店により、さらなる発展をめざします。

We operate a mansion-type bridal business at our unique guest houses, which seek to bring out the best of regional characteristics and culture and make the most of the surrounding environment. We currently operate 19 such guest houses, combining urban and suburban facilities, and we target further growth in the years ahead.

株式会社千趣会イイハナ
Senshukai lihana Co., Ltd.



設立年月 Established 2000.4 持株比率 Holdings 100%

本格的な花卉販売ビジネスを展開し、産地直送の季節の花を定期的にお届けする花の頒布会やフラワーギフトを本格的に展開しています。

We have developed a full-scale flower and ornamental plant business, as well as a flower club that makes regular deliveries of seasonal flowers directly from producing regions, and a flower gift business.

千趣会ゼネラルサービス株式会社
Senshukai General Services Co., Ltd.



設立年月 Established 1973.4 持株比率 Holdings 100%

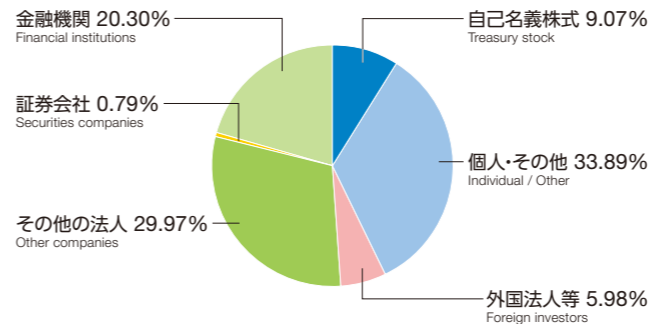
当社会員に向けた保険販売を行い、東京では保険相談の店舗も開設しています。またカード会社5社と提携したクレジットカードの発行などさらなる顧客満足度向上に向けたサービスを行っています。

We also provide services that aim to bring about a greater degree of customer satisfaction, such as issuing credit cards in partnership with five credit card companies and conducting insurance sales to our customers.

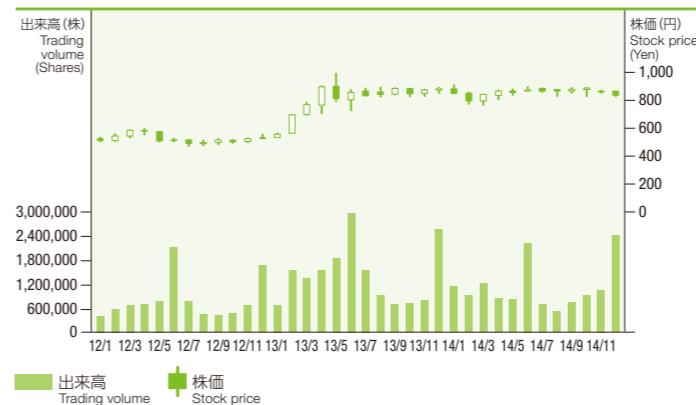
株式の概況 (2014年12月31日現在)

発行可能株式総数 Authorized shares	180,000,000株 180,000,000
発行済株式総数 Issued and outstanding	47,630,393株 47,630,393
株主数 Shareholders	24,612名 24,612

所有者別持株比率
Shareholders by Category



株価の推移
Stock Price Trend



年間株価最高値・最安値
Yearly High and Low Stock Prices

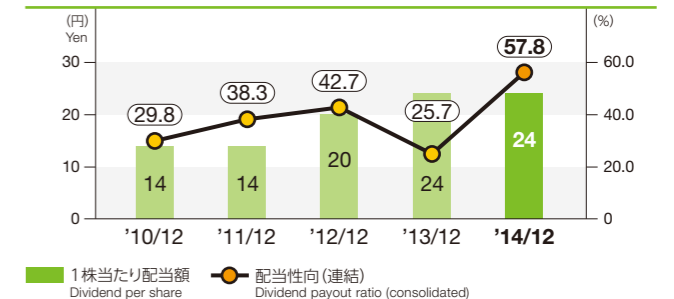
	'12/12	'13/12	'14/12
最高値(円) High (Yen)	599	995	911
最安値(円) Low (Yen)	471	534	765

注) 株価の最高値・最安値は、東京証券取引市場第一部におけるものです。
Note: The high and low stock prices are taken from the First Section of Tokyo Stock Exchange.

会社概要 (2014年12月31日現在)

商号 Corporate name	株式会社 千趣会 SENSHUKAI CO., LTD.	従業員数 Employees	899名 899	連結従業員数 Consolidated employees	1,801名 1,801
ホームページアドレス Website	http://www.senshukai.co.jp	事業内容 Main business	通信販売事業/ブライダル事業/法人事業/その他 Mail-order Business, Bridal Business, Corporates Business, Others		
オンラインショッピングサイト Online shopping website	http://www.bellemaison.jp	本社住所 Head office	〒530-0035 大阪市北区同心1-8-9 8-9, Doshin 1-chome, Kita-ku, Osaka 530-0035, Japan		
設立年月日 Established	1955年11月9日 November 9, 1955	ビジネスセンター住所 Business center	〒530-0035 大阪市北区同心1-6-23 6-23, Doshin 1-chome, Kita-ku, Osaka 530-0035, Japan		
資本金 Paid-in capital	20,359,134,244円 ¥20,359,134,244	東京本社住所 Tokyo head office	〒141-0001 東京都品川区北品川5-9-11 大崎MTビル12・13F Osaki MT Building 12・13F Osaki MT Building 12, 13F, 9-11, Kitashinagawa 5-chome, Shinagawa-ku, Tokyo 141-0001, Japan		
代表者 President	代表取締役社長 田邊 道夫 President and Representative Director Michio Tanabe				

1株当たり配当額と配当性向(連結)
Dividend per Share / Dividend Payout Ratio (Consolidated)



	'10/12	'11/12	'12/12	'13/12	'14/12
中間配当(円) Interim dividend (Yen)	6	7	10	12	12
期末配当(円) Year-end dividend (Yen)	8	7	10	12	12
合計(円) Total (Yen)	14	14	20	24	24
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	29.8	38.3	42.7	25.7	57.8

大株主の状況(上位10名)
Major Shareholders (Top 10)

株主名 Names	所有株式数(千株) Holding (Thousands of shares)	所有株式数の割合(%) Percentage of total shares held (%)
株式会社プレストシーブ Brastsheave Co., Ltd.	3,650	7.66
凸版印刷株式会社 Toppan Printing Co., Ltd.	1,838	3.86
有限会社左右山 Sawzan, Limited	1,792	3.76
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	1,665	3.50
大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.	1,511	3.17
株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	1,219	2.56
千趣会グループ従業員持株会 Senshukai Group Employee Stock Ownership Plan	1,155	2.43
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	846	1.78
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	752	1.58
三井住友信託銀行株式会社 Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited	705	1.48



株式会社 千趣会

本社

〒530-0035

大阪市北区同心1-8-9

TEL.(06)6881-3100

東京本社

〒141-0001

東京都品川区北品川5-9-11

大崎MTビル12・13F

TEL.(03)5475-7511

<http://www.senshukai.co.jp>

<http://www.bellemaison.jp>



この印刷物に使用している用紙は、
森を元気にするための間伐と間伐材
の有効活用に使われます。